TSX : MFI

www.mapleleaffoods.com

Relations avec les investisseurs : Mike Rawle

905 285-5732

Relations avec les médias : Janet Riley

905 285-1515

Les Aliments Maple Leaf communique ses résultats financiers du troisième trimestre de 2021

Le Groupe des protéines animales affiche une hausse exceptionnelle de 13,4 % du chiffre d'affaires, de 13 % de la marge du BAIIA ajusté et une croissance du BAIIA ajusté en dollars de 21,8 %; réévaluation de l'investissement dans le secteur des protéines végétales

Mississauga, Ontario, 4 novembre 2021 – Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société ») (TSX : MFI) a communiqué aujourd'hui ses résultats financiers pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021.

« Notre Groupe des protéines animales a obtenu des résultats exceptionnels au troisième trimestre », a déclaré Michael H. McCain, président et chef de la direction des Aliments Maple Leaf. « Notre chiffre d'affaires a augmenté de plus de 13 % et le BAIIA ajusté de plus de 22 %, hausse menée par une amélioration de la marge de 90 pb, laquelle s'établit à 13,0 %, résultat de l'exécution exceptionnelle de nos stratégies visant à devenir l'entreprise de produits de protéines la plus durable de la planète. Je suis reconnaissant de l'engagement indéfectible de nos équipes qui fournissent constamment un excellent rendement et je suis convaincu que nous atteindrons nos objectifs à court terme.

« Nous observons un ralentissement marqué en ce qui a trait au rendement de la catégorie des protéines végétales, ce qui peut suggérer un changement systémique des taux de croissance très élevés prévus par l'industrie », a poursuivi M. McCain. « Alors que notre objectif de créer de la valeur à long terme pour tous nos intervenants demeure inchangé et, qu'à ce jour, le calcul des investissements est juste, qu'ils sont bien exécutés et ont produit une valeur sous-jacente, nous avons toujours été prêts à réexaminer cette thèse d'investissement si les circonstances changeaient. Compte tenu du rendement actuel de la catégorie, un tel examen est en cours, qui confirmera nos stratégies et notre thèse d'investissement ou exigera un ajustement. »

Faits saillants du troisième trimestre 2021

- Les ventes totales de la société ont augmenté de 12,4 % pour s'établir à 1 188,6 millions de dollars, assorties d'une marge du bénéfice ajusté avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »)[i] de 9,7 %, en hausse par rapport à 7,8 % l'an dernier.
- Les ventes du Groupe des protéines animales ont augmenté de 13,4 % pour s'établir à 1 150,3 millions de dollars, en raison de la hausse des prix de la volaille et du porc frais et d'un changement favorable de la composition des produits vers une production durable des viandes et des produits de marque.
- La marge du BAIIA ajusté du Groupe des protéines animales a augmenté de 21,8 % pour s'établir à 149,3 millions de dollars, soit une hausse de 90 pb de la marge du BAIIA ajusté à 13,0 % (13,2 % excluant les coûts de démarrage liés aux capitaux de construction presque terminée)[i] comparativement à 12,1 % à l'exercice précédent.
- Les ventes du Groupe des protéines végétales ont diminué de 6,6 % (baisse de 1,2 %, après exclusion de l'incidence du taux de change, en raison de la baisse des ventes au détail dans la catégorie, compensée par la croissance des volumes dans les services alimentaires.
- Le bénéfice net s'établit à 44,5 millions de dollars, comparativement à 66,0 millions de dollars à l'exercice précédent, en raison principalement des variations de la juste valeur hors caisse des actifs biologiques et des contrats de dérivés.
- Les dépenses en immobilisations de 152,9 millions de dollars comprenaient essentiellement des capitaux de construction de 123,3 millions de dollars, dont la majeure partie était liée à la construction en cours dans les installations avicoles de London, en Ontario, et à l'agrandissement du Bacon Centre of Excellence annoncé précédemment à Winnipeg, au Manitoba.
- Le bilan demeure solide, avec une dette nette[i] de 1 089,5 millions de dollars et un crédit engagé non décaissé de plus de 800 millions de dollars.
- **Perspectives pour 2021 :** Les objectifs pour le Groupe des protéines animales demeurent inchangés, soit une croissance moyenne à élevée à un chiffre des ventes et l'augmentation de la marge du BAIIA ajusté. La société ne prévoit pas être en mesure d'atteindre les objectifs de croissance des ventes du Groupe des protéines végétales au cours du second semestre

de 2021 en raison en grande partie de la croissance plus faible que prévu de cette catégorie. Il est également peu probable qu'elle publie des prévisions de la croissance des ventes à court terme avant d'avoir complètement réévalué cette catégorie.

(i) *Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*

Points saillants de nature financière

Mesure[(i)] *(non audité)*	Trimestres clos les 30 septembre			Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2021	2020	Variation	**2021**	2020	Variation
Ventes	**1 188,6 $**	1 057,2 $	12,4 %	**3 400,6 $**	3 174,5 $	7,1 %
Bénéfice net	**44,5 $**	66,0 $	(32,6)%	**00,9 $**	87,9 $	14,8 %
Bénéfice de base par action	**0,36 $**	0,54 $	(33,3)%	**0,82 $**	0,72 $	13,9 %
Résultat d'exploitation ajusté[(ii)]	**68,0 $**	36,9 $	84,3 %	**174,7 $**	148,7 $	17,5 %
Résultat ajusté par action[(ii)]	**0,36 $**	0,17 $	111,8 %	**0,90 $**	0,73 $	23,3 %
BAIIA ajusté - Groupe des protéines animales[(ii)]	**149,3 $**	122,6 $	21,8 %	**402,3 $**	371,9 $	8,2 %
Ventes - Groupe des protéines végétales	**48,0 $**	51,4 $	(6,6)%	**138,6 $**	158,3 $	(12,4)%
Flux de trésorerie disponibles[(ii)]	**(5,5) $**	57,8 $	(109,5)%	**(336,6) $**	(21,8) $	(1 444,0)%
Capitaux de construction[(ii)]				**844,1 $**	303,0 $	178,6 %
Dette nette[(ii)]				**(1 089,5) $**	(534,9) $	103,7 %

(i) *Toutes les mesures financières sont exprimées en millions de dollars, sauf le résultat de base et le résultat ajusté par action.*

(ii) *Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*

Les ventes du troisième trimestre de 2021 se sont élevées à 1 188,6 millions de dollars comparativement à 1 057,2 millions de dollars à l'exercice précédent. Il s'agit d'une augmentation de 12,4 %, attribuable à la hausse des ventes du Groupe des protéines animales, partiellement annulée par la baisse des ventes du Groupe des protéines végétales. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la section intitulée Secteurs d'exploitation.

En cumul annuel pour 2021, les ventes se sont élevées à 3 400,6 millions de dollars, comparativement à 3 174,5 millions de dollars au dernier exercice, soit une augmentation de 7,1 % en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

Le bénéfice net du troisième trimestre de 2021 s'est chiffré à 44,5 millions de dollars (0,36 $ par action de base), comparativement à 66,0 millions de dollars (0,54 $ par action de base) à l'exercice précédent. Le solide rendement commercial et les couvertures du risque sur les produits de base efficaces ont été plus qu'annulés par la réduction des gains nets liée aux variations de juste valeur hors caisse des actifs biologiques et des contrats de dérivés (perte nette de 0,1 million de dollars en 2021; gain net de 64,0 millions de dollars en 2020), qui sont tous deux exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

En cumul annuel pour 2021, le bénéfice net s'est chiffré à 100,9 millions de dollars (0,82 $ par action de base), comparativement à 87,9 millions de dollars (0,72 $ par action de base) à l'exercice précédent. Le solide rendement commercial et les couvertures du risque sur les produits de base efficaces ont été plus qu'annulés par l'augmentation des variations de juste valeur hors caisse des actifs biologiques et des contrats de dérivés (gain net de 5,0 millions de dollars en 2021; perte nette de 10,2 millions de dollars en 2020), qui sont tous deux exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le troisième trimestre de 2021 s'est établi à 68,0 millions de dollars comparativement à 36,9 millions de dollars à l'exercice précédent. Le résultat ajusté par action s'est établi à 0,36 $ au troisième trimestre de 2021, comparativement à 0,17 $ à l'exercice précédent, en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

En cumul annuel en 2021, le résultat d'exploitation ajusté s'est établi à 174,7 millions de dollars, comparativement à 148,7 millions de dollars à l'exercice précédent. Le résultat ajusté par action s'est établi à 0,90 $ pour 2021, comparativement à 0,73 $ à l'exercice précédent, en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures clés et sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la section intitulée « Secteurs d'exploitation ».

Remarque : Plusieurs éléments sont exclus de l'analyse du résultat sous-jacent, puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation courantes de la société. Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » à la fin du présent communiqué pour obtenir la description et le rapprochement de toutes les mesures financières non conformes aux IFRS.

En réponse à la COVID-19

En tant que service essentiel, Les Aliments Maple Leaf se concentre sur la protection de la santé et du bien-être de ses employés, le maintien de la continuité des activités et l'élargissement de son rayonnement social. Pour s'assurer d'une gestion efficace dans ce contexte sans précédent, la société a pris un certain nombre de mesures pour adapter ses pratiques commerciales et d'exploitation, notamment en renforçant ses politiques et procédures liées à la sécurité et en communiquant et collaborant étroitement avec les autorités de la santé publique y compris des cliniques de vaccination sur place. Les mesures mises en œuvre pour protéger la santé et la sécurité des employés ont alourdi la structure des coûts de la société en raison de l'augmentation des coûts liés à la main-d'œuvre, à l'équipement de protection individuelle, aux installations sanitaires et des autres dépenses associées à la pandémie. Les coûts structurels continus liés à la COVID-19 ont été intégrés au plan d'exploitation de la société pour 2021.

Dans l'ensemble, la société est d'avis que les efforts proactifs et exhaustifs qui ont été déployés et qu'elle continuera à déployer devraient atténuer les répercussions négatives sur son exploitation. Tout au long de l'évolution de la crise de la COVID-19, Les Aliments Maple Leaf continuera de s'adapter et d'adopter des pratiques exemplaires qui accordent la priorité à la santé et à la sécurité de ses employés et à la stabilité de l'approvisionnement alimentaire. Dans le cadre de la responsabilité sociale plus vaste des Aliments Maple Leaf, depuis le début de la pandémie, la société a fourni un soutien important au personnel de première ligne, aux secours alimentaires d'urgence et aux fournisseurs de soins de santé.

L'incidence de la COVID-19 sur l'économie mondiale est toujours présente, entraînant une hausse de l'inflation, des pénuries de main-d'œuvre et des perturbations dans la chaîne d'approvisionnement mondiale. À ce jour, les grandes marques de la société, ses capacités en matière de gestion des revenus et sa solide chaîne d'approvisionnement lui ont donné les moyens de bien gérer ces incidences. Les Aliments Maple Leaf continue de surveiller la situation en cours et est d'avis que la société est en bonne position pour affronter ces vents contraires.

Secteurs d'exploitation

La société comprend deux segments isolables. Ces segments offrent des produits différents et sont dotés d'une structure organisationnelle, de marques et de stratégies financières et de marketing distinctes. Les principaux décideurs sur le plan de l'exploitation de la société examinent régulièrement les rapports internes de ces activités : le rendement du Groupe des protéines animales est fondé sur la croissance des revenus, le bénéfice d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté. Le Groupe des protéines végétales mesure son rendement principalement en fonction des taux de croissance des revenus, tout en optimisant les marges brutes et en contrôlant les frais de vente, charges générales et administratives, ce qui permet de générer des taux de croissance élevés des revenus.

Le tableau ci-dessous présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les périodes de trois mois closes le 30 septembre 2021 et le 30 septembre 2020.

	Trimestre clos le 30 septembre 2021				Trimestre clos le 30 septembre 2020			
(En millions de dollars)[i] (non audité)	**Groupe des protéines animales**	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[ii]**	**Total**	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[ii]	Total
Ventes	**1 150,3 $**	**48,0**	**(9,7)**	**1 188,6 $**	1 014,4 $	51,4	(8,6)	1 057,2 $
Profit brut	**191,5 $**	**(3,3)**	**(0,1)**	**188,2 $**	160,6 $	3,4	64,1	228,1 $
Frais de vente et charges générales et administratives	**85,9 $**	**34,4**	**—**	**120,3 $**	80,7 $	46,5	—	127,2 $
Résultat d'exploitation ajusté[iii]	**105,6 $**	**(37,7)**	**—**	**68,0 $**	80,0 $	(43,1)	—	36,9 $
BAIIA ajusté[iii]	**149,3 $**	**(33,9)**	**—**	**115,4 $**	122,6 $	(39,6)	(0,5)	82,6 $
Marge du BAIIA ajusté[iii]	**13,0 %**	**(70,8) %**	**s.o.**	**9,7 %**	12,1 %	(77,0) %	s.o.	7,8 %

[i] Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

[ii] Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

[iii] Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

Le tableau ci-dessous présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les périodes de neuf mois closes le 30 septembre 2021 et le 30 septembre 2020.

	Période de neuf mois close le 30 septembre 2021				Période de neuf mois close le 30 septembre 2020			
(En millions de dollars)[i] (non audité)	**Groupe des protéines animales**	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[ii]**	**Total**	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[ii]	Total
Ventes	**3 281,5 $**	**138,6**	**(19,6)**	**3 400,6 $**	3 036,2 $	158,3	(20,0)	3 174,5 $
Profit brut	**524,6 $**	**(2,9)**	**(5,0)**	**516,8 $**	494,5 $	18,0	10,2	522,8 $
Frais de vente et charges générales et administratives	**254,1 $**	**93,0**	**—**	**347,1 $**	252,4 $	111,5	—	363,9 $
Résultat d'exploitation ajusté[iii]	**270,5 $**	**(95,8)**	**—**	**174,7 $**	242,1 $	(93,5)	—	148,7 $
BAIIA ajusté[iii]	**402,3 $**	**(84,8)**	**—**	**317,5 $**	371,9 $	(82,7)	(0,5)	288,8 $
Marge du BAIIA ajusté[iii]	**12,3 %**	**(61,2) %**	**s.o.**	**9,3 %**	12,2 %	(52,2) %	s.o.	9,1 %

[i] *Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.*

[ii] *Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.*

[iii] *Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*

Groupe des protéines animales

Le Groupe des protéines animales comprend les produits de viandes préparées, les repas prêts à cuire et prêts à manger, les produits de porc et de volaille frais à valeur ajoutée vendus au détail, à des services alimentaires et à l'industrie ainsi que les activités agricoles liées au porc et à la volaille. Le Groupe des protéines animales comprend des marques de premier plan comme Maple Leaf[MD], Maple Leaf Prime[MD], Schneiders[MD], Mina[MD], Greenfield Natural Meat Co[MD] et de nombreuses marques régionales importantes.

Les ventes du troisième trimestre de 2021 ont augmenté de 13,4 % pour s'établir à 1 150,3 millions de dollars comparativement à 1 014,4 millions de dollars à l'exercice précédent. La croissance des ventes est attribuable aux mesures d'établissement des prix mises en œuvre au troisième trimestre de 2021 pour atténuer l'inflation du prix de la viande, la croissance des volumes de produits frais découlant d'une augmentation des volailles et des porcs transformés, et le changement favorable de la composition des produits vers une production durable des viandes et des produits de marque. Ces facteurs ont plus que compensé l'incidence défavorable des faibles volumes de viandes préparées, du taux de change et la baisse des ventes en Chine.

En cumul annuel pour 2021, les ventes ont augmenté de 8,1 % pour s'établir à 3 281,5 millions de dollars, comparativement à 3 036,2 millions de dollars, à l'exercice précédent. La croissance des ventes a été soutenue par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre au cours du quatrième trimestre de 2020 et au cours du troisième trimestre de 2021 pour atténuer l'inflation et les augmentations des coûts structurels, le changement favorable de la composition des produits vers une production durable des viandes et des produits de marque, et l'augmentation des volumes de produits frais liée à l'augmentation du nombre de porcs et de volailles transformés. Ces facteurs ont plus que compensé l'incidence défavorable du taux de change, de faibles volumes de viandes préparées et la baisse des ventes en Chine.

Le profit brut du troisième trimestre de 2021 s'est établi à 191,5 millions de dollars (marge brute de 16,6 %) comparativement à 160,6 millions de dollars (marge brute de 15,8 %) à l'exercice précédent. Le profit brut a profité d'un solide rendement commercial et des couvertures du risque sur les produits de base efficaces, y compris la composition favorable des produits et des canaux de distribution attribuable à l'expansion du secteur de la production durable de viande et d'autres produits de marque. Cela a plus que contrebalancé les pressions sur les prix dans la chaîne d'approvisionnement attribuables principalement aux défis de la main-d'œuvre et aux coûts de démarrage de 2 millions de dollars liés aux projets de capitaux de construction. Le troisième trimestre de 2020 a également subi l'incidence de l'augmentation des coûts d'exploitation en réponse à la COVID-19 visant à protéger les employés de la société.

Le profit brut en cumul annuel pour 2021 est de 524,6 millions de dollars (marge brute de 16,0 %) comparativement à 494,5 millions de dollars (marge brute de 16,3 %) à l'exercice précédent. Cette augmentation est attribuable au solide rendement des produits de marque et de la production durable de viande à valeur ajoutée, et aux couvertures du risque efficaces qui compensent largement la baisse des profits en Chine, la hausse des coûts structurels et les coûts de démarrage de 4,1 millions de dollars liés aux projets de capitaux de construction. Le profit brut pour les trois premiers trimestres de 2020 avait également subi l'incidence d'importants frais opérationnels et ponctuels engagés en réponse à la COVID-19.

Au troisième trimestre de 2021, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 85,9 millions de dollars, comparativement à 80,7 millions de dollars à l'exercice précédent. L'augmentation des frais de vente et charges générales et

administratives est attribuable au moment choisi pour les dépenses de publicité et de promotion et à la normalisation graduelle des dépenses discrétionnaires à mesure que les restrictions de la COVID-19 s'assouplissaient.

En cumul annuel pour 2021, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 254,1 millions de dollars, comparativement à 252,4 millions de dollars. La hausse des frais de vente et charges générales et administratives est attribuable au moment choisi pour les dépenses de publicité et de promotion, annulée partiellement par le dépassement des dons effectués en mars 2020 pour appuyer les travailleurs de la santé de première ligne au début de la pandémie de COVID-19.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le troisième trimestre de 2021 se chiffre à 105,6 millions de dollars, comparativement à 80,0 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

En cumul annuel, pour 2021, le résultat d'exploitation ajusté se chiffre à 270,5 millions de dollars, comparativement à 242,1 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le BAIIA ajusté pour le troisième trimestre de 2021 se chiffre à 149,3 millions de dollars, comparativement à 122,6 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés. Pour le troisième trimestre, la marge du BAIIA ajusté était de 13,0 %, comparativement à 12,1 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

En cumul annuel, pour 2021, le BAIIA ajusté se chiffre à 402,3 millions de dollars, comparativement à 371,9 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés. En cumul annuel, pour 2021, la marge du BAIIA ajusté était de 12,3 %, comparativement à 12,2 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Groupe des protéines végétales

Le Groupe des protéines végétales comprend des produits à base de protéines végétales réfrigérées, des produits à base de protéines végétales en grain de grande qualité et des produits de fromage végétalien vendus au détail, aux services alimentaires et à l'industrie. Le Groupe des protéines végétales comprend des marques prédominantes comme Lightlife[MD] et Field Roast[MC].

Les ventes du troisième trimestre de 2021 ont diminué de 6,6 % pour s'établir à 48,0 millions de dollars comparativement à 51,4 millions de dollars à l'exercice précédent. Après exclusion de l'incidence du taux de change, les ventes ont reculé de 1,2 %, sous l'effet de la baisse des volumes de produits frais et de produits de base vendus au détail. Cela a plus qu'annulé la hausse des volumes dans les services alimentaires et les mesures d'établissement des prix mises en œuvre à la fin du troisième trimestre de 2020 pour atténuer l'inflation et les augmentations des coûts structurels.

En cumul annuel pour 2021, les ventes ont diminué de 12,4 % pour s'établir à 138,6 millions de dollars, comparativement à 158,3 millions de dollars, à l'exercice précédent. Après exclusion de l'incidence du taux de change, les ventes ont reculé de 5,0 %, sous l'effet de la baisse des volumes de produits vendus au détail. Cela a plus qu'annulé la hausse des volumes dans les services alimentaires et les mesures d'établissement des prix mises en œuvre à la fin du troisième trimestre de 2020 pour atténuer l'inflation et les augmentations des coûts structurels.

Le profit brut du troisième trimestre de 2021 correspond à une perte de 3,3 millions de dollars (perte de la marge brute de 6,8 %) comparativement à un bénéfice de 3,4 millions de dollars (marge brute de 6,6 %) à l'exercice précédent. La diminution du profit brut a été attribuée à la baisse du volume des ventes et aux investissements stratégiques dans la capacité de répondre à la demande prévue, ce qui a entraîné une augmentation des frais généraux et des coûts transitoires, ainsi que des pressions inflationnistes sur le coût de la main-d'œuvre et d'autres intrants. Le troisième trimestre de 2020 a également subi l'incidence de l'augmentation des coûts d'exploitation en réponse à la COVID-19 visant à protéger les employés de la société.

Le profit brut en cumul annuel de 2021 est une perte de 2,9 millions de dollars (perte de la marge brute de 2,1 %) comparativement à un bénéfice de 18,0 millions de dollars (marge brute de 11,4 %) à l'exercice précédent. La diminution du profit brut a été attribuée principalement à la baisse du volume des ventes et aux investissements stratégiques dans la capacité de répondre à la demande prévue, ce qui a entraîné une augmentation des frais généraux et des coûts transitoires, ainsi que des pressions inflationnistes sur le coût de la main-d'œuvre et d'autres intrants. Le profit brut pour les trois premiers trimestres de 2020 avait également subi l'incidence d'importants frais opérationnels et ponctuels engagés en réponse à la COVID-19.

Pour le troisième trimestre de 2021, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 34,4 millions de dollars (71,7 % des ventes), comparativement à 46,5 millions de dollars (90,5 % des ventes) à l'exercice précédent. La baisse des frais de vente et charges générales et administratives est principalement attribuable au moment choisi pour engager les dépenses de publicité et de promotion.

En cumul annuel pour 2021, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 93,0 millions de dollars (67,0 % des ventes), comparativement à 111,5 millions de dollars (70,4 % des ventes) à l'exercice précédent. La baisse des frais de vente et charges générales et administratives est principalement attribuable au moment choisi pour engager les dépenses de publicité et de promotion.

Au troisième trimestre de 2021, le résultat d'exploitation ajusté s'est soldé par une perte de 37,7 millions de dollars, comparativement à une perte de 43,1 millions de dollars au dernier exercice. L'augmentation du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le résultat d'exploitation ajusté en cumul annuel pour 2021 est une perte de 95,8 millions de dollars, comparativement à une perte de 93,5 millions de dollars à l'exercice précédent. Le recul du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Autres considérations

Le 3 novembre 2021, le conseil d'administration a approuvé un dividende trimestriel de 0,18 $ par action, soit 0,72 $ par action sur une base annuelle, payable le 31 décembre 2021, aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 8 décembre 2021. Sauf indication contraire de la société au plus tard à la date de paiement du dividende, le dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré.

Conférence téléphonique

Une conférence téléphonique aura lieu à 8,00 h, HE, le 4 novembre 2021, afin de passer en revue les résultats financiers du troisième trimestre de Les Aliments Maple Leaf. Pour y participer, veuillez composer le 416 764-8650 ou le 1 888 664-6383. Les personnes qui ne peuvent participer à la conférence pourront écouter un enregistrement qui sera disponible une heure après l'événement au 416 764-8677 ou au 1 888 390-0541 (code d'accès : 592170 #).

Une webdiffusion de la conférence téléphonique du troisième trimestre sera également disponible à :

https://www.mapleleaffoods.com

Il est possible de consulter la version intégrale des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités (« états financiers intermédiaires consolidés ») et du rapport de gestion connexe de la société à partir de son site Web.

Un document à l'intention des investisseurs sur les résultats financiers de la société pour le troisième trimestre peut être consulté en ligne à l'adresse www.mapleleaffoods.com/fr/, sous *Présentations et webdiffusions* à la page *Investisseurs*.

Perspectives pour 2021

Tout au long de la pandémie de COVID-19, Les Aliments Maple Leaf a continué de mettre l'accent sur la protection de ses employés et la continuité de sa chaîne d'approvisionnement. Par conséquent, l'environnement actuel augmente certains coûts d'exploitation et la possibilité d'interruptions dans les activités à court terme pour protéger la santé et la sécurité du personnel de l'usine. Les coûts structurels continus liés à la COVID-19 ont été intégrés au plan d'exploitation de la société pour 2021.

Compte tenu du rendement cumulatif depuis le début de l'exercice et des perspectives de la société pour le reste de l'exercice, Les Aliments Maple Leaf s'attend à réaliser ce qui suit en 2021 :

Groupe des protéines animales - créer une croissance rentable

- Croissance moyenne à élevée à un chiffre des ventes sur une base comparable de 52 semaines, soutenue par l'essor continu dans le secteur de la production durable de viande, tirant parti de la rénovation de la marque et de la croissance sur le marché américain.
- Augmentation de la marge du BAIIA ajusté, qui progresse vers l'objectif de 14 % à 16 % pour 2022, soutenue par un changement favorable de la composition dans le secteur des viandes préparées, par suite de la croissance dans le secteur de la production durable des viandes et la rénovation de la marque, ainsi que par les efficacités opérationnelles, tout en assumant que les conditions complexes dans le secteur des produits du porc seront conformes à la moyenne quinquennale.

Groupe des protéines végétales - Investir pour la croissance

- La marge brute devrait être volatile à court terme, car les avantages découlant des améliorations structurelles apportées dans la chaîne d'approvisionnement pourraient être touchés par des investissements opportuns qui pourraient être nécessaires afin de stimuler la croissance des ventes dans un marché en évolution rapide et les effets continus liés à la COVID-19.
- Les frais de vente, charges générales et administratives correspondent de façon générale aux niveaux de 2020, à l'exclusion de toute incidence des fluctuations du taux de change, tout en diminuant en pourcentage des ventes, car l'entreprise tire parti des investissements dans la publicité, la promotion et le marketing pour optimiser les rénovations des marques Lightlife[MD] et FieldRoast[MC], stimuler l'innovation et prendre de l'expansion dans l'entreprise.
- La société ne prévoit pas être en mesure d'atteindre les objectifs de croissance des ventes du Groupe des protéines végétales au cours du second semestre de 2021 en raison en grande partie de la croissance plus faible que prévu de cette catégorie. Il est également peu probable qu'elle publie des prévisions de la croissance des ventes à court terme avant d'avoir complètement réévalué cette catégorie

Capitaux

- Les estimations de la société pour ses dépenses en immobilisations pour l'exercice 2021 sont inchangées et se situent à l'extrémité supérieure de la fourchette de 550 à 650 millions de dollars, dont environ 75 % seront des capitaux

de construction. Une partie importante des capitaux de construction est liée aux installations avicoles de London, en Ontario, aux installations de fabrication de protéines végétales à Indianapolis, en Indiana, et à l'agrandissement du Bacon Centre of Excellence à Winnipeg, au Manitoba.

Parmi les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur nos activités, que nous ne pouvons évaluer ni contrôler en raison de la pandémie de COVID-19, mentionnons :

- La volatilité des marchés des produits du porc et de la volaille de même que le taux de change.
- Pressions inflationnistes sur les coûts.
- Perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale.
- Disponibilité de la main-d'œuvre.
- L'équilibre entre la demande des secteurs de la vente au détail et des services alimentaires.
- Des perturbations ou fermetures potentielles futures de la production.
- La durée des mesures gouvernementales, y compris la distanciation sociale.

En plus des priorités financières et opérationnelles, Les Aliments Maple Leaf est d'avis qu'il est crucial de partager la valeur et d'exploiter son entreprise au profit de tous les intervenants. Les piliers directeurs de l'entreprise afin d'être la « société ayant les pratiques de production de protéines les plus durables au monde » comprennent des aliments plus sains, de meilleurs soins, de meilleures collectivités et une meilleure planète, et ils sont au cœur de la conduite des affaires des Aliments Maple Leaf. À cette fin, les priorités de la société sont les suivantes :

- *Des aliments plus sains* : diriger le réel mouvement alimentaire et amorcer le virage pour faire en sorte que les principales marques soient entièrement des produits de porc et de volaille « élevés sans antibiotiques ».
- *De meilleurs soins* : privilégier le bien-être animal, notamment en poursuivant l'initiative visant le transfert de toutes les truies sous gestion dans des systèmes d'enclos ouverts d'ici 2022.
- *De meilleures collectivités* : investir environ 1 % du bénéfice avant impôt pour promouvoir la sécurité alimentaire durable.
- *Une meilleure planète* - continuer de renforcer son engagement envers la neutralité carbone, tout en mettant l'accent sur l'élimination du gaspillage dans toutes les ressources consommées par la société, y compris la nourriture, l'énergie, l'eau, l'emballage et le temps.

Mesures financières non conformes aux IFRS

La société utilise les mesures non conformes aux IFRS suivantes : le résultat d'exploitation ajusté, le résultat ajusté par action, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, les capitaux de construction, la dette nette, les flux de trésorerie disponibles et le rendement de l'actif net. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

Résultat d'exploitation ajusté, BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le résultat d'exploitation ajusté, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté sont des mesures non conformes aux IFRS utilisées par la direction pour évaluer le résultat d'exploitation financier. Le résultat d'exploitation ajusté est défini comme le résultat avant impôt et les charges d'intérêt, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des opérations se reflétera dans le résultat des périodes futures lorsque l'actif sous-jacent sera vendu ou transféré. Le BAIIA ajusté est défini comme le résultat d'exploitation ajusté, majoré des amortissements des immobilisations incorporelles et ajusté pour des éléments inclus dans les autres charges qui sont tenus pour représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise. La marge du BAIIA ajusté est calculée en fonction du BAIIA ajusté divisé par les ventes.

Le tableau suivant présente un rapprochement du résultat net avant impôts comme constaté aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés intermédiaires avec le résultat d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2021, comme il est indiqué ci-dessous. La direction estime que ces mesures non conformes aux IFRS sont utiles pour évaluer le rendement des activités d'exploitation courantes de la société, ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins en liquidités, ce qui comprend le programme d'investissement en capital de la société.

(En millions de dollars)[i] (non audité)	**Trimestre clos le 30 septembre 2021**				Trimestre clos le 30 septembre 2020			
	Groupe des protéines animales	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[ii]**	**Total**	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[ii]	Total
Bénéfice (perte) avant impôt	**105,3 $**	**(37,9)**	**(5,2)**	**62,3 $**	79,8 $	(43,2)	53,7	90,4 $
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**—**	**—**	**5,7**	**5,7**	—	—	7,5	7,5
Autres (produits) charges	**(0,6)**	**0,2**	**(0,6)**	**(1,0)**	(1,6)	0,0	2,9	1,4
Frais de restructuration et autres frais connexes	**0,8**	**—**	**—**	**0,8**	1,7	—	—	1,7
Bénéfice (perte) d'exploitation	**105,6 $**	**(37,7)**	**(0,1)**	**67,9 $**	80,0 $	(43,1)	64,1	100,9 $
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	**—**	**—**	**(6,6)**	**(6,6)**	—	—	(40,2)	(40,2)
Perte latente (profit latent) sur les contrats de dérivés	**—**	**—**	**6,7**	**6,7**	—	—	(23,9)	(23,9)
Résultat d'exploitation ajusté	**105,6 $**	**(37,7)**	**—**	**68,0 $**	80,0 $	(43,1)	—	36,9 $
Amortissements	**43,1**	**3,9**	**—**	**47,0**	44,1	3,6	—	47,7
Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités	**0,6**	**(0,2)**	**—**	**0,4**	(1,5)	0,0	(0,5)	(2,0)
BAIIA ajusté	**149,3 $**	**(33,9)**	**—**	**115,4 $**	122,6 $	(39,6)	(0,5)	82,6 $
Marge du BAIIA ajusté	**13,0 %**	**(70,8) %**	**s.o.**	**9,7 %**	12,1 %	(77,0) %	s.o.	7,8 %

(i) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

(ii) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les bénéfices et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

(iii) 2021 comprend principalement les règlements judiciaires, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses. 2020 comprend principalement les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les gains et les pertes sur les placements en actions.

(En millions de dollars)[i] (non audité)	**Période de neuf mois close le 30 septembre 2021**				Période de neuf mois close le 30 septembre 2020			
	Groupe des protéines animales	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[ii]**	**Total**	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[ii]	Total
Bénéfice (perte) avant impôt	**268,3 $**	**(96,2)**	**(29,6)**	**142,4 $**	240,8 $	(93,5)	(22,8)	124,5 $
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**—**	**—**	**16,4**	**16,4**	—	—	23,4	23,4
Autres (produits) charges	**(1,4)**	**0,4**	**8,3**	**7,2**	(1,8)	0,1	9,6	7,9
Frais de restructuration et autres frais connexes	**3,7**	**—**	**—**	**3,7**	3,1	—	—	3,1
Bénéfice (perte) d'exploitation	**270,5 $**	**(95,8)**	**(5,0)**	**169,7 $**	242,1 $	(93,5)	10,2	158,9 $
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	**—**	**—**	**6,8**	**6,8**	—	—	1,2	1,2
Gain latent sur les contrats de dérivés	**—**	**—**	**(1,8)**	**(1,8)**	—	—	(11,4)	(11,4)
Résultat d'exploitation ajusté	**270,5 $**	**(95,8)**	**—**	**174,7 $**	242,1 $	(93,5)	—	148,7 $
Amortissements	**134,4**	**11,3**	**—**	**145,7**	131,1	10,9	—	141,9
Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes[iii]	**(2,6)**	**(0,4)**	**—**	**(2,9)**	(1,3)	(0,1)	(0,5)	(1,8)
BAIIA ajusté	**402,3 $**	**(84,8)**	**—**	**317,5 $**	371,9 $	(82,7)	(0,5)	288,8 $
Marge du BAIIA ajusté	**12,3 %**	**(61,2) %**	**s.o.**	**9,3 %**	12,2 %	(52,2) %	s.o.	9,1 %

(i) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

(ii) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les bénéfices et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

(iii) 2021 comprend principalement les règlements judiciaires, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses. 2020 comprend principalement les règlements d'assurance, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les gains et les pertes sur les placements en actions.

Résultat ajusté par action

Le résultat ajusté par action, qui est une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer les résultats financiers d'exploitation. Il est défini comme le bénéfice de base par action et est ajusté de la même manière que le résultat d'exploitation ajusté. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le bénéfice de base par action présenté aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés intermédiaires et le résultat ajusté par action pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre comme il est indiqué ci-après. La direction est d'avis qu'il s'agit de la mesure la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers étant donné qu'elle est représentative des activités courantes de la société.

($ par action) *(non audité)*	**Trimestres clos les 30 septembre**		**Périodes de neuf mois closes les 30 septembre**	
	2021	2020	**2021**	2020
Bénéfice de base par action	**0,36 $**	0,54 $	**0,82 $**	0,72 $
Frais de restructuration et autres frais connexes[(i)]	**0,01**	0,01	**0,02**	0,02
Éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités courantes[(ii)]	**—**	—	**0,03**	0,05
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	**(0,04)**	(0,24)	**0,04**	0,01
Variation de la juste valeur non réalisée sur les dérivés	**0,04**	(0,14)	**(0,01)**	(0,07)
Résultat ajusté par action[(iii)]	**0,36 $**	0,17 $	**0,90 $**	0,73 $

(i) Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt.

(ii) Comprend principalement les frais juridiques et les provisions ainsi que les coûts de transaction, après impôt.

(iii) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

Capitaux de construction

Les capitaux de construction, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer le montant des ressources en capital investies dans des projets de développement stratégique précis qui ne sont pas encore fonctionnels. Les capitaux de construction et les charges financières connexes sont représentés par les investissements de plus de 50,0 millions de dollars dans les projets qui sont liés aux initiatives stratégiques à long terme, et pour lesquels aucun rendement n'est attendu avant au moins 12 mois à partir du début de la construction et l'actif ne sera plus classé dans la catégorie des capitaux de construction après l'entrée en exploitation. Les initiatives stratégiques actuelles comprennent principalement les investissements dans l'installation avicole de London, en Ontario; l'agrandissement du Bacon Centre of Excellence à Winnipeg, au Manitoba, les investissements dans la capacité de fabrication des protéines végétales de l'installation de Walker Drive à Brampton, en Ontario, et dans l'installation de production de protéines végétales en Indiana. Le tableau suivant présente un résumé des activités des capitaux de construction et de financement par emprunt pour les périodes indiquées ci-dessous.

(en milliers de dollars) (non audité)	**2021**	2020
Total des immobilisations corporelles et incorporelles au 1er janvier	**2 062 683 $**	1 739 195 $
Autres immobilisations corporelles et incorporelles au 1er janvier[(i)]	**1 622 094**	1 632 365
Capitaux de construction au 1er janvier	**440 589 $**	106 830 $
Ajouts[(ii)]	**152 342**	57 797
Capitaux de construction au 31 mars	**592 931 $**	164 627 $
Ajouts[(ii)]	**127 822**	64 357
Capitaux de construction au 30 juin	**720 753 $**	228 984 $
Ajouts[(ii)]	**123 321**	74 036
Capitaux de construction au 30 septembre[(iii)]	**844 074 $**	303 020 $
Autres immobilisations corporelles et incorporelles au 30 septembre[(i)]	**1 640 047**	1 625 220
Total des immobilisations corporelles et incorporelles au 30 septembre	**2 484 121 $**	1 928 240 $
Financement par emprunt des capitaux de construction[(iv)]	**821 110 $**	296 980 $

[i] *Les autres immobilisations corporelles et incorporelles sont des immobilisations corporelles et incorporelles qui ne correspondent pas à la définition de capital de construction.*

[ii] *Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.*

[iii] *Au 30 septembre 2021, la valeur comptable nette des capitaux de construction comprend 3,2 millions de dollars liés aux actifs incorporels (0,6 million de dollars, au 30 septembre 2020 ; 1,2 million de dollars au 31 décembre 2020)*

[iv] *On suppose que ce montant est entièrement financé par emprunt dans la mesure où la société a une dette nette en cours. Le financement par emprunt des capitaux de construction exclut les intérêts payés et capitalisés.*

Dette nette

Le tableau suivant présente un rapprochement de la dette nette et des montants présentés aux termes des IFRS dans les états financiers intermédiaires consolidés de la société au 30 septembre, comme il est indiqué ci-dessous. La société établit la dette nette en prenant en compte la trésorerie et les équivalents de trésorerie, et en déduisant la dette à long terme et la dette bancaire. La direction est d'avis que cette mesure est utile pour l'évaluation du montant de levier financier utilisé.

(en milliers de dollars) *(non audité)*	**Au 30 septembre**	
	2021	2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**73 468 $**	178 190 $
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**(5 279)$**	(937)$
Dette à long terme	**(1 157 736)**	(712 147)
Total de la dette	**(1 163 015)$**	(713 084)$
Dette nette	**(1 089 547)$**	(534 894)$

Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer la trésorerie après investissement dans l'entretien ou l'expansion de la base d'actifs de la société. Ils correspondent aux flux de trésorerie d'exploitation, moins les entrées de trésorerie aux actifs à long terme et aux intérêts capitalisés. Le tableau suivant calcule les flux de trésorerie disponibles pour les périodes indiquées ci-dessous :

(en milliers de dollars) *(non audité)*	**Trimestres clos les 30 septembre**		**Périodes de neuf mois closes les 30 septembre**	
	2021	2020	**2021**	2020
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	**136 764 $**	135 202 $	**136 501 $**	236 544 $
Entrées d'actifs à long terme	**(136 346)**	(75 167)	**(458 586)**	(253 085)
Intérêts payés et capitalisés[i]	**(5 916)**	(2 235)	**(14 525)**	(5 246)
Flux de trésorerie disponibles	**(5 498)$**	57 800 $	**(336 610)$**	(21 787)$

[i] *Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.*

Rendement de l'actif net

Le rendement de l'actif net est calculé en divisant le résultat d'impôt sur le revenu d'exploitation (ajusté pour les éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des opérations sous-jacentes de l'entreprise) par l'actif net mensuel moyen. L'actif net est défini comme le total de l'actif (à l'exclusion de la trésorerie et des actifs d'impôt différé) moins le passif ne portant pas intérêt (à l'exclusion des passifs d'impôt différé). La direction croit que le rendement de l'actif net est une base appropriée pour évaluer le rendement financier à long terme.

Énoncés prospectifs

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites, de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur les attentes actuelles, les estimations, les projections, les croyances, les jugements et les hypothèses fondés sur l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif a été formulé et fait à la lumière de l'expérience de la société et de sa perception des tendances historiques. Ces énoncés comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs de la société ainsi que des énoncés liés aux opinions, plans, cibles, buts, objectifs, attentes, anticipations, estimations et intentions de la société. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « poursuivre », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « entreprendre », « voir », « indiquer », « maintenir », « explorer », « entraîner », « échéancier », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « proposer », « but », et des expressions similaires suggérant des événements futurs ou des performances futures. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et concernent des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

De par leur nature, ces énoncés comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou faits réels divergent substantiellement de ceux qui avaient été prévus. La société croit que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, mais que rien ne garantit qu'elles s'avéreront exactes. Le lecteur ne devrait pas se fier sans réserve à de tels énoncés prospectifs.

L'information prospective spécifique contenue dans le présent document peut comprendre, sans s'y limiter, des énoncés concernant ce qui suit :

- les répercussions de la COVID-19, y compris les répercussions sur la chaîne d'approvisionnement, la disponibilité de la main-d'œuvre et les habitudes de consommation;
- le rendement futur, y compris les objectifs, buts et cibles financiers futurs, les dépenses en immobilisations prévues de même que les frais de vente et charges générales et administratives prévus pour la société et chacun de ses segments d'exploitation;
- l'exécution de la stratégie commerciale de la société, y compris le développement et le calendrier prévu des initiatives commerciales, l'expansion et le repositionnement de la marque, et d'autres possibilités de croissance, ainsi que leurs répercussions;
- l'incidence des conditions du commerce international sur les activités de la société, y compris l'accès aux marchés, les répercussions associées à la propagation de maladies animales exotiques (comme la peste porcine africaine (PPA)), et d'autres facteurs sociaux, économiques et politiques qui ont une incidence sur le commerce;
- les conditions concurrentielles et la capacité de la société de se positionner de façon concurrentielle sur les marchés où elle est en concurrence;
- les projets d'immobilisations, y compris la planification, la construction, les dépenses estimatives, les calendriers, les approbations, la capacité prévue, les dates de mise en service et les avantages prévus de la construction de nouvelles installations et de l'agrandissement des installations existantes;
- la politique de dividendes de la société, y compris les niveaux futurs et la viabilité des dividendes en espèces, le traitement fiscal de ces derniers et les dates futures de versement des dividendes;
- l'incidence des prix des produits de base sur les activités et le rendement financier de la société, y compris l'utilisation et l'efficacité des instruments de couverture;
- les flux de trésorerie futurs prévus et leur suffisance, les sources de capitaux à des taux attrayants, les obligations contractuelles futures, les options de financement futures, le renouvellement des facilités de crédit et la disponibilité de capitaux pour financer les plans de croissance; les obligations d'exploitation et le versement de dividendes;
- les risques opérationnels, y compris l'exécution, la surveillance et l'amélioration continue des programmes de salubrité des aliments, les initiatives en matière de santé des animaux et les initiatives de réduction des coûts de la société;
- la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de protection de l'environnement, ainsi que le coût futur prévu des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux;
- l'adoption de nouvelles normes comptables et son incidence sur la situation financière de la société;
- les attentes concernant le rendement des régimes de retraite, y compris l'actif, le passif et les cotisations futurs des régimes de retraite;
- les faits nouveaux et les répercussions des actions en justice réelles ou potentielles.

Divers facteurs ou hypothèses sont habituellement appliqués par la société pour tirer des conclusions ou pour établir les prévisions, les projections, les prédictions ou les estimations formulées dans les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur les renseignements dont dispose actuellement la société, y compris les renseignements obtenus de sources tierces, et comprennent, sans s'y limiter :

- les attentes concernant l'incidence et les répercussions futures de la COVID-19 et l'adaptation nécessaire de l'exploitation, du comportement des clients et des consommateurs, des modèles économiques et du commerce international;
- l'environnement concurrentiel, les conditions connexes du marché et les mesures de la part de marché, la croissance ou la contraction de la catégorie, le comportement attendu des concurrents et des clients et les tendances des préférences des consommateurs;
- le succès de la stratégie commerciale de la société, y compris l'exécution de la stratégie dans chacun des Groupes de protéines animales et de protéines végétales;
- les prix courants des produits de base, les taux d'intérêt, les taux d'imposition et les taux de change;
- la situation économique et la dynamique sociopolitique entre le Canada, les États-Unis, le Japon et la Chine, ainsi que la capacité de la société d'accéder aux marchés de ces pays;
- la propagation de maladies animales exotiques (y compris la PPA), les stratégies de préparation pour gérer cette propagation et les répercussions sur tous les marchés des protéines;

- la disponibilité de capitaux pour financer les besoins futurs en immobilisations associés aux opérations, aux actifs et aux projets existants;
- les attentes concernant la participation aux régimes de retraite de la société et leur financement;
- la disponibilité d'une couverture d'assurance pour gérer certaines expositions au risque de responsabilité;
- l'étendue des passifs et des recouvrements futurs liés aux revendications juridiques;
- les lois réglementaires, fiscales et environnementales en vigueur;
- les coûts d'exploitation et le rendement futurs, y compris la capacité de la société de réaliser des économies d'exploitation et de maintenir des volumes de ventes élevés, un roulement élevé des stocks et un roulement élevé des comptes débiteurs.

Les lecteurs sont prévenus que ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. Les résultats réels de la société peuvent différer sensiblement de ceux prévus dans tout énoncé prospectif.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats exprimés, implicites ou projetés dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants :

- les répercussions de la COVID-19 sur l'exploitation et le rendement financier de la société, ainsi que sur les tendances macro-socioéconomiques;
- la concurrence, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients, notamment l'expansion ou la contraction des catégories clés (y compris les protéines végétales);
- la santé du bétail, y compris l'incidence de pandémies potentielles;
- le commerce international et l'accès aux marchés, ainsi que les dynamiques sociales, politiques et économiques qui les touchent;
- la disponibilité et l'accès aux capitaux;
- la décision à l'égard de tout remboursement de capital aux actionnaires;
- l'exécution des projets d'immobilisations, y compris les coûts, le calendrier et les variables réglementaires;
- la salubrité des aliments, la responsabilité des consommateurs et les rappels de produits;
- la cybersécurité ainsi que la maintenance et l'exploitation des systèmes et processus d'information de la société;
- les acquisitions et les cessions;
- les changements climatiques;
- les fluctuations des marchés de la dette et des actions;
- les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change;
- les actifs et passifs des régimes de retraite;
- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement des porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- l'efficacité des stratégies de couverture des produits de base et des taux d'intérêt;
- l'incidence des variations de la valeur de marché des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- le système de gestion de l'approvisionnement pour la volaille au Canada;
- la disponibilité des ingrédients pour les protéines végétales;
- la propriété intellectuelle, y compris l'innovation de produits, le développement de produits, la stratégie de la marque et la protection des marques de commerce;
- la consolidation des opérations et l'accent mis sur les protéines;
- le recours à des fabricants à façon;
- la réputation;
- les conditions météorologiques;
- la conformité à la réglementation gouvernementale et l'adaptation aux changements législatifs;
- les réclamations juridiques réelles et envisagées;
- l'incidence des changements dans les goûts des consommateurs et leurs habitudes d'achat;
- les règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- la consolidation du commerce de détail;
- les questions d'emploi, y compris le respect des lois en vigueur dans le cadre du droit du travail dans de nombreux territoires de compétence, les risques liés à d'éventuels arrêts de travail en raison du non-renouvellement de conventions collectives,

au recrutement et au maintien en poste de personnel qualifié et au fait de se fier au personnel clé et à la planification de la relève;

- le prix des produits;
- la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société;
- l'incidence des modifications apportées aux Normes internationales d'informations financières (« IFRS ») et à d'autres normes comptables que la société doit respecter à des fins de réglementation;
- d'autres facteurs décrits dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » présentée dans le rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

La société tient à rappeler au lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive.

Les lecteurs sont également prévenus que certains des renseignements prospectifs, tels que les énoncés concernant les dépenses en immobilisations futures, la croissance de la marge du BAIIA ajusté dans le Groupe des protéines animales, les objectifs de ventes et de marge de croissance prévus dans le Groupe des protéines végétales et les frais de vente et charges générales et administratives peuvent être considérés comme des perspectives financières aux fins de la législation sur les valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les lecteurs ne doivent pas présumer que ces perspectives financières seront réalisées.

Des informations sur les facteurs de risques sont présentées de façon plus détaillée dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » que vous trouverez dans le rapport de gestion annuel de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, lequel est accessible sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com. Il y aurait lieu de se reporter à cette rubrique pour plus de précisions. D'autres renseignements concernant la société, y compris sa notice annuelle, sont disponibles sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont valeur qu'à la date des présentes. À moins que la loi ne l'impose, la société ne prend aucun engagement de mettre à jour publiquement ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la suite de l'obtention de nouveaux renseignements, de faits nouveaux ou autrement. Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.

À propos des Aliments Maple Leaf Inc.

Les Aliments Maple Leaf est une entreprise carboneutre qui a pour vision de devenir l'entreprise de produits de protéines la plus durable de la planète, et de fabriquer des produits alimentaires de façon responsable sous des marques de premier plan comme Maple Leaf[MD], Maple Leaf Prime[MD], Maple Leaf Natural Selections[MD], Schneiders[MD], Schneiders® Country Naturals, Mina[MD], Greenfield Natural Meat Co.[MD], Lightlife[MD] et Field Roast[MC]. Maple Leaf emploie environ 13 500 personnes et exploite ses activités principalement au Canada, aux États-Unis et en Asie. Le siège social de la société est situé à Mississauga, en Ontario, et ses actions sont cotées à la Bourse de Toronto sous le symbole MFI.

Bilans intermédiaires consolidés

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	**Au 30 septembre 2021**	Au 30 septembre 2020	Au 31 décembre 2020
ACTIFS			*(audité)*
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**73 468 $**	178 190 $	100 828 $
Comptes débiteurs	**200 544**	136 827	159 750
Billets à recevoir	**69 455**	32 107	31 550
Stocks	**432 502**	401 339	398 070
Actifs biologiques	**131 257**	121 828	125 648
Impôts recouvrables	**1 830**	—	1 830
Charges payées d'avance et autres actifs	**34 373**	50 156	64 517
Actifs détenus en vue de la vente	**—**	734	575
	$ 943 429 $	921 181 $	882 768 $
Immobilisations corporelles	**2 110 055**	1 576 653	1 721 487
Actifs au titre du droit d'utilisation	**173 879**	230 771	222 705
Placements	**22 731**	16 398	15 910
Autres actifs à long terme	**9 304**	10 121	9 568
Actif d'impôt différé	**31 822**	5 900	14 070
Goodwill	**651 295**	661 599	652 501
Immobilisations incorporelles	**374 066**	351 587	341 196
Total de l'actif	**4 316 581 $**	3 774 210 $	3 860 205 $
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants			
Créditeurs et charges à payer	**531 703 $**	468 113 $	501 529 $
Partie courante des provisions	**773**	2 710	1 529
Tranche de la dette à long terme échéant à moins	**5 279**	937	900
Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de	**38 664**	41 797	79 601
Impôt sur le résultat à payer	**31 592**	3 482	27 639
Autres passifs courants	**56 966**	35 572	55 849
	664 977 $	552 611 $	667 047 $
Dette à long terme	**1 157 736**	712 147	745 048
Obligation découlant d'un contrat de location-	**149 475**	207 072	160 636
Avantages du personnel	**91 063**	183 563	188 946
Provisions	**44 504**	43 773	44 230
Autres passifs à long terme	**4 742**	18 303	11 918
Passif d'impôt différé	**137 030**	117 622	109 916
Total du passif	**2 249 527 $**	1 835 091 $	1 927 741 $
Capitaux propres			
Capital social	**847 013 $**	$ 845 986	838 969 $
Résultats non distribués	**1 234 975**	1 121 233	1 124 973
Surplus d'apport	**11 694**	8 708	5 866
Cumul des autres éléments de la perte globale	**(7 890)**	(12 878)	(13 414)
Actions propres	**(18 738)**	(23 930)	(23 930)
Total des capitaux propres	**2 067 054 $**	$ 1 939 119	1 932 464 $
Total des passifs et des capitaux propres	**4 316 581 $**	$ 3 774 210	3 860 205 $

États intermédiaires consolidés du résultat net

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données liées aux actions) *(non audité)*	**Trimestres clos les 30 septembre**		**Périodes de neuf mois closes les 30 septembre**	
	2021	2020	**2021**	2020
Ventes	**1 188 643 $**	1 057 169 $	**3 400 587 $**	3 174 510 $
Coût des ventes	**1 000 485**	829 055	**2 883 819**	2 651 723
Profit brut	**188 158 $**	228 114 $	**516 768 $**	522 787 $
Frais de vente et charges générales et administratives	**120 263**	127 165	**347 067**	363 899
Bénéfice avant ce qui suit :	**67 895 $**	100 949 $	**169 701 $**	158 888 $
Frais de restructuration et autres frais connexes	**840**	1 732	**3 698**	3 070
Autres (produits) charges	**(965)**	1 378	**7 194**	7 866
Bénéfice avant charges d'intérêts et impôt sur le	**68 020 $**	97 839 $	**158 809 $**	147 952 $
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**5 683**	7 474	**16 362**	23 434
Bénéfice avant impôt sur le résultat	**62 337 $**	90 365 $	**142 447 $**	124 518 $
Charge d'impôt	**17 858**	24 389	**41 502**	36 595
Bénéfice net	**44 479 $**	65 976 $	**100 945 $**	87 923 $
Bénéfice par action attribuable aux actionnaires ordinaires :				
Bénéfice de base par action	**0,36 $**	0,54 $	**0,82 $**	0,72 $
Bénéfice dilué par action	**0,35 $**	0,53 $	**0,80 $**	0,71 $
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions) :				
De base	**123,5**	123,2	**123,4**	123,2
Dilué	**125,5**	124,6	**125,7**	124,3

États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2021	2020	**2021**	2020
Bénéfice net	**44 479 $**	65 976 $	**100 945 $**	87 923 $
Autres éléments du résultat global				
Gains et (pertes) actuariels qui ne seront pas reclassés dans le résultat net (après impôt de 0,9 million de dollars et 25,8 millions de dollars; 0,2 million de dollars et 15,4 millions de dollars en 2020)	**2 556 $**	(677)$	**75 717 $**	(44 963)$
Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net :				
Variation de la juste valeur des investissements (après impôt de 1,0 million de dollars et de 1,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et 0,0 million de dollars en 2020)	**2 945 $**	— $	**2 945 $**	— $
Variation de l'écart de conversion cumulé (après impôt de 0,0 million de dollars et de 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et 0,0 million de dollars en 2020)	**6 267**	(4 885)	**(3 883)**	8 652
Variation du change sur la dette à long terme désigné comme couverture d'investissement net (après impôt de 1,1 million de dollars et 0,4 million de dollars; 0,8 million de dollars et 1,2 million de dollars en 2020)	**(5 456)**	4 413	**1 826**	(6 887)
Variation des couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 0,7 million de dollars et 1,7 million de dollars; 0,5 million de dollars et 6,1 millions de dollars en 2020)	**(2 157)**	1 383	**4 636**	(17 436)
Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net	**1 599 $**	911 $	**5 524 $**	(15 671)$
Total des autres éléments du résultat global	**4 155 $**	234 $	**81 241 $**	(60 634)$
Résultat global	**48 634 $**	66 210 $	**182 186 $**	27 289 $

États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global[i] Ajustement pour écart de conversion	Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie	Profits latents sur la juste valeur des investissements	Actions propres	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2020	**838 969$**	**1 124 973**	**5 866**	**3 002**	**(16 416)**	**—**	**(23 930)**	**1 932 464 $**
Bénéfice net	**—**	**100 945**	**—**	**—**	**—**	—	**—**	**100 945**
Autres éléments du résultat global[ii]	**—**	**75 717**	**—**	**(2 057)**	**4 636**	**2 945**	**—**	**81 241**
Dividendes déclarés (0,54 $ par action)	**—**	**(66 660)**	**—**	**—**	**—**	—	**—**	**(66 660)**
Charge de rémunération fondée sur des actions	**—**	**—**	**17 738**	**—**	**—**	—	**—**	**17 738**
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions	**—**	**—**	**(450)**	**—**	**—**	—	**—**	**(450)**
Exercice d'options sur actions	**8 711**	**—**	**—**	**—**	**—**	—	**—**	**8 711**
Règlement de la rémunération fondée sur des actions	**—**	**—**	**(9 679)**	**—**	**—**	—	**5 192**	**(4 487)**
Variation de l'obligation au titre des actions rachetées	**(667)**	**—**	**(1 781)**	**—**	**—**	—	**—**	**(2 448)**
Solde au 30 septembre 2021	**847 013$**	**1 234 975**	**11 694**	**945**	**(11 780)**	**2 945**	**(18 738)**	**2 067 054 $**

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global[i] Ajustement pour écart de conversion	Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie	Profits latents sur la juste valeur des investissements	Actions propres	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2019	840 005 $	1 137 450	—	4 274	(1 481)	—	(30 378)	1 949 870 $
Bénéfice net	—	87 923	—	—	—	—	—	87 923
Autres éléments du résultat global(ii)	—	(44 963)	—	1 765	(17 436)	—	—	(60 634)
Dividendes déclarés (0,48 $ par action)	—	(59 177)	—	—	—	—	—	(59 177)
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	—	12 161	—	—	—	—	12 161
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions	—	—	400	—	—	—	—	400
Exercice d'options sur actions	1 012	—	—	—	—	—	—	1 012
Règlement de la rémunération fondée sur des actions	—	—	(9 738)	—	—	—	6 448	(3 290)
Variation de l'obligation au titre des actions rachetées	4 969	—	5 885	—	—	—	—	10 854
Solde au 30 septembre 2020	845 986 $	1 121 233	8 708	6 039	(18 917)	—	(23 930)	1 939 119 $

[i] *Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net.*

[ii] *La variation des gains et pertes actuariels qui ne sera pas reclassée dans le résultat net et qui a été reclassée dans les résultats non distribués est incluse dans les autres éléments du résultat global.*

États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2021	2020[i]	**2021**	2020[i]
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :				
Activités d'exploitation				
Bénéfice net	**44 479 $**	65 976 $	**100 945 $**	87 923 $
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :				
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	**(6 630)**	(40 176)	**6 779**	1 159
Amortissements	**47 800**	48 699	**148 201**	145 242
Rémunération fondée sur des actions	**8 509**	4 320	**17 738**	12 161
Impôts sur les bénéfices reportés	**(7 824)**	19 432	**(17 694)**	12 535
Impôt exigible	**25 682**	4 957	**59 196**	24 060
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**5 683**	7 474	**16 362**	23 434
Perte (profit) sur la vente d'actifs à long terme	**1 226**	(2 724)	**1 919**	(2 158)
Dépréciation d'actifs	**—**	(18)	**436**	1 554
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés non désignés	**6 042**	(23 693)	**(2 375)**	(11 027)
Variation du passif au titre des régimes de retraite	**3 620**	2 059	**3 594**	6 478
Impôt sur le résultat payé, montant net	**(10 545)**	(12 807)	**(57 248)**	(21 151)
Intérêts payés, après les intérêts capitalisés	**(5 373)**	(8 536)	**(16 766)**	(23 108)
Variation de la provision pour frais de restructuration et autres coûts connexes	**(156)**	(90)	**(224)**	(2 776)
Variation de la marge des dérivés	**4 888**	19 194	**4 492**	7 400
Autres	**(4 631)**	3 386	**(5 989)**	4 905
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation	**23 994**	47 749	**(122 865)**	(30 087)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	**136 764 $**	135 202 $	**136 501 $**	236 544 $
Activités d'investissement				
Entrées d'actifs à long terme	**(136 346)$**	(75 167)$	**(458 586)$**	(253 085)$
Intérêts payés et capitalisés	**(5 916)**	(2 235)	**(14 525)**	(5 246)
Acquisition d'entreprises	**(1 777)**	—	**(41 928)**	—
Produit de la vente d'actifs à long terme	**—**	36 846	**768**	36 854
Achat de placements	**(3 184)**	(100)	**(3 184)**	(14 053)
Produit du règlement judiciaire	**20 822**	—	**20 822**	—
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**(126 401)$**	(40 656)$	**(496 633)$**	(235 530)$
Activités de financement				
Dividendes versés	**(22 285)$**	(19 871)$	**(66 660)$**	(59 177)$
Augmentation nette de la dette à long terme	**29 333**	1 018	**419 055**	165 740
Paiement de l'obligation découlant d'un contrat de location acquisition	**(9 125)**	(8 971)	**(27 806)**	(27 085)
Exercice d'options sur actions	**6 782**	239	**8 711**	1 012
Paiement des coûts de financement	**(478)**	—	**(528)**	(599)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	**4 227 $**	(27 585)$	**332 772 $**	79 891 $
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	**14 590 $**	66 961 $	**(27 360)$**	80 905 $
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de la période	**58 878**	111 229	**100 828**	97 285
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de la période	**73 468 $**	178 190 $	**73 468 $**	178 190 $

[i] *Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.*