



TSX : MFI

www.mapleleaffoods.com

Relations avec les investisseurs : Mike Rawle

905 285-5732

Relations avec les médias : Janet Riley

905 285-1515

Les Aliments Maple Leaf communique ses résultats financiers du premier trimestre de 2021

Le Groupe des protéines animales affiche un autre bon trimestre, avec une croissance du chiffre d'affaires solide et une augmentation robuste de 12,2 % de la marge du BAIIA ajusté

Mississauga, Ontario, 5 mai 2021 – Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société ») (TSX : MFI) a communiqué aujourd'hui ses résultats financiers pour le premier trimestre clos le 31 mars 2021.

« Les Aliments Maple Leaf demeure déterminée à offrir une valeur partagée et à bâtir une entreprise durable avec comme vision de devenir l'entreprise de produits de protéines la plus durable de la planète, a déclaré Michael H. McCain, président et chef de la direction. Nous respectons toujours ces engagements. Alors que nous venons de passer le cap de la première année de la pandémie de COVID-19, je suis toujours inspiré par les membres dévoués de notre équipe aux premières lignes qui viennent travailler chaque jour pour produire les produits alimentaires dont nous avons tous besoin pour demeurer en santé. Notre priorité absolue est de maintenir les gens en bonne santé pendant cette crise mondiale et au-delà. Dans le même temps, nous respectons nos engagements financiers, notamment l'importante croissance du chiffre d'affaires et la robuste hausse de la marge dans notre secteur des protéines animales, tout en réinvestissant pour une très forte croissance à long terme du chiffre d'affaires dans le secteur des protéines végétales d'une importance stratégique.

Notre objectif à long terme signifie que nous évaluons notre succès au fil des ans tout en assurant que nous comprenons et calibrons le rendement à moyen terme de nos activités par rapport à notre stratégie commerciale. La réussite de notre stratégie se manifeste par notre solidité dans les catégories alimentaires à forte croissance, qui représentent maintenant plus de 20 % de l'ensemble de nos activités. En tant qu'entreprise carboneutre, nous sommes prêts pour un avenir formidable et à faire face avec l'ensemble de la collectivité à la prochaine crise climatique. »

Faits saillants du premier trimestre 2021

- Les ventes totales de la société ont augmenté de 3,0 % pour s'établir à 1 053,1 millions de dollars, assorties d'une marge du bénéfice ajusté avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »)⁽¹⁾ de 9,3 %, en hausse de 40 points de base (« pb ») par rapport à l'an dernier.
- Les ventes du Groupe des protéines animales ont augmenté de 3,3 % pour s'établir à 1 013,7 millions de dollars, tandis que la marge du BAIIA ajusté a augmenté de 90 pb pour s'établir à 12,2 %.
- Les ventes du Groupe des protéines végétales ont diminué de 8,1 %, ou 2,5 %, après exclusion de l'incidence du taux de change. Les frais de vente et charges générales et administratives se sont élevés à 28,8 millions de dollars, soit un pourcentage semblable à celui de l'an dernier.
- Le bénéfice net s'établit à 47,7 millions de dollars, comparativement à une perte de 3,7 millions de dollars à l'exercice précédent, soutenu par un profit net de 26,7 millions de dollars (perte nette de 36,7 millions de dollars en 2020) attribuable aux variations de la juste valeur hors caisse des actifs biologiques et des contrats de dérivés.
- Les dépenses en immobilisations de 184,7 millions de dollars comprenaient essentiellement des capitaux de construction⁽²⁾ de 152,3 millions de dollars, dont la majeure partie était liée à des projets de construction en cours dans les installations avicoles de London, en Ontario.
- Le bilan demeure solide, avec une dette nette de 865,4 millions de dollars et un crédit engagé non décaissé de plus de 1 milliard de dollars.

- **Perspectives pour 2021 inchangées** : Croissance des ventes du Groupe des protéines animales, combinée à l'augmentation de la marge du BAIIA ajusté; la croissance des ventes du Groupe des protéines végétales devrait atteindre l'objectif stratégique de 30 %, soutenue par des frais de vente, charges générales et administratives et similaires à ceux de 2020.

⁽ⁱ⁾ Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

Points saillants de nature financière

| Mesure ⁽ⁱ⁾ (non audité) | Trimestres clos les 31 mars | | |
|--|-----------------------------|------------|-----------------------|
| | 2021 | 2020 | Variation |
| Ventes | 1 053,1 \$ | 1 022,8 \$ | 3,0 % |
| Résultat net | 47,7 \$ | (3,7) \$ | n.s. ⁽ⁱⁱⁱ⁾ |
| Bénéfice (perte) de base par action | 0,39 \$ | (0,03) \$ | n.s. ⁽ⁱⁱⁱ⁾ |
| Résultat d'exploitation ajusté ⁽ⁱⁱ⁾ | 50,4 \$ | 45,1 \$ | 11,6 % |
| Résultat ajusté par action ⁽ⁱⁱ⁾ | 0,26 \$ | 0,21 \$ | 23,8 % |
| BAIIA ajusté - Groupe des protéines animales ⁽ⁱⁱ⁾ | 123,3 \$ | 111,1 \$ | 11,0 % |
| Ventes - Groupe des protéines végétales | 42,6 \$ | 46,3 \$ | (8,0)% |
| Flux de trésorerie disponibles ⁽ⁱⁱ⁾ | (195,2) \$ | (133,3) \$ | 46,4 % |
| Capitaux de construction ⁽ⁱⁱ⁾ | 592,9 \$ | 164,6 \$ | 260,2 % |
| Dette nette ⁽ⁱⁱ⁾ | (865,4) \$ | (640,6) \$ | 35,1 % |

⁽ⁱ⁾ Toutes les mesures financières sont exprimées en millions de dollars, sauf le résultat de base et le résultat ajusté par action.

⁽ⁱⁱ⁾ Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Non significatif.

Les ventes du premier trimestre de 2021 ont été de 1 053,1 millions de dollars comparativement à 1 022,8 millions de dollars à l'exercice précédent. Il s'agit d'une augmentation de 3,0 %, attribuable à la hausse des ventes du Groupe des protéines animales, partiellement annulée par la baisse des ventes du Groupe des protéines végétales. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la section intitulée Secteurs d'exploitation.

Pour le premier trimestre de 2021, le bénéfice net s'est chiffré à 47,7 millions de dollars (0,39 \$ par action de base), comparativement à une perte de 3,7 millions de dollars (perte de 0,03 \$ par action de base) à l'exercice précédent. Le solide rendement d'exploitation et commercial du Groupe des protéines animales a plus que compensé la baisse du volume des ventes et de l'utilisation de la capacité dans le Groupe des protéines végétales. Les résultats ont également subi l'incidence d'un gain net de 26,7 millions de dollars (perte nette de 36,7 millions de dollars en 2020) liés aux variations de la juste valeur hors caisse des actifs biologiques et des contrats de dérivés, qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté ci-dessous.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le premier trimestre de 2021 s'est établi à 50,4 millions de dollars comparativement à 45,1 millions de dollars à l'exercice précédent. Le résultat ajusté par action s'est établi à 0,26 \$ au premier trimestre de 2021, comparativement à 0,21 \$ à l'exercice précédent, en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures clés et sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la section intitulée « Secteurs d'exploitation ».

Remarque : Plusieurs éléments sont exclus de l'analyse du résultat sous-jacent, puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation courantes de la société. Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » à la fin du présent communiqué pour obtenir la description et le rapprochement de toutes les mesures financières non conformes aux IFRS.

En réponse à la COVID-19

En tant que service essentiel, Les Aliments Maple Leaf se concentre sur la protection de la santé et du bien-être de ses employés, le maintien de la continuité des activités et l'élargissement de son rayonnement social. Pour s'assurer d'une gestion efficace dans ce contexte sans précédent, la société a pris un certain nombre de mesures pour adapter ses pratiques commerciales et d'exploitation, notamment en renforçant ses politiques et procédures liées à la sécurité et en communiquant et collaborant étroitement avec les autorités de la santé publique. Tout récemment, les Aliments Maple Leaf a commencé à offrir des cliniques de vaccination sur place dans plusieurs de ses usines de fabrication, en collaboration avec les autorités de la santé publique, la société a l'intention de continuer ces efforts dans tous ses établissements dès que possible. Les mesures mises en œuvre pour protéger la santé et la sécurité des employés ont alourdi la structure des coûts de la société en raison de l'augmentation des coûts liés à la main-d'œuvre, à l'équipement de protection individuelle, aux installations sanitaires et des autres dépenses associées à la pandémie. Les coûts structurels continus liés à la COVID-19 ont été intégrés au plan d'exploitation de la Société pour 2021.

Dans l'ensemble, la société est d'avis que les efforts proactifs et exhaustifs qui ont été déployés et qu'elle continuera à déployer devraient atténuer les répercussions négatives sur son exploitation. Tout au long de l'évolution de la crise de la COVID-19, Les Aliments Maple Leaf continuera de s'adapter et d'adopter des pratiques exemplaires qui accordent la priorité à la santé et à la sécurité de ses employés et à la stabilité de l'approvisionnement alimentaire. Dans le cadre de la responsabilité sociale plus vaste des Aliments Maple Leaf, la société a fourni un soutien important au personnel de première ligne, aux secours alimentaires d'urgence et aux fournisseurs de soins de santé.

Secteurs d'exploitation

La société comprend deux segments isolables : Ces segments offrent des produits différents et sont dotés d'une structure organisationnelle, de marques et de stratégies financières et de marketing distinctes. Les principaux décideurs sur le plan de l'exploitation de la société examinent régulièrement les rapports internes de ces activités : le rendement du Groupe des protéines animales est fondé sur la croissance des revenus, le bénéfice d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté. Le Groupe des protéines végétales mesure son rendement principalement en fonction des taux de croissance des revenus, tout en optimisant les marges brutes et en contrôlant les frais de vente, charges générales et administratives, ce qui permet de générer des taux de croissance élevés des revenus.

Le tableau ci-dessous présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les périodes de trois mois closes le 31 mars 2021 et le 31 mars 2020.

| (en millions de dollars) ⁽ⁱ⁾ (non audité) | Trimestre clos le 31 mars 2021 | | | | Trimestre clos le 31 mars 2020 | | | |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------|
| | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | Total | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | Total |
| Ventes | 1 013,7 \$ | 42,6 | (3,2) | 1 053,1 \$ | 981,4 \$ | 46,3 | (5,0) | 1 022,8 \$ |
| Profit brut | 166,1 \$ | 0,1 | 26,7 | 193,0 \$ | 157,3 \$ | 6,8 | (36,7) | 127,4 \$ |
| Frais de vente et charges générales et administratives | 87,1 \$ | 28,8 | — | 115,9 \$ | 88,0 \$ | 30,9 | — | 118,9 \$ |
| Résultat d'exploitation ajusté⁽ⁱⁱⁱ⁾ | 79,0 \$ | (28,7) | — | 50,4 \$ | 69,2 \$ | (24,1) | — | 45,1 \$ |
| BAIIA ajusté⁽ⁱⁱⁱ⁾ | 123,3 \$ | (25,0) | — | 98,3 \$ | 111,1 \$ | (20,5) | — | 90,5 \$ |
| Marge du BAIIA ajusté⁽ⁱⁱⁱ⁾ | 12,2 % | (58,6) % | s.o. | 9,3 % | 11,3 % | (44,3) % | s.o. | 8,9 % |

⁽ⁱ⁾ Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

⁽ⁱⁱ⁾ Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

Groupe des protéines animales

Le Groupe des protéines animales comprend les produits de viandes préparées, les repas prêts à cuire et prêts à manger, les produits de porc et de volaille frais à valeur ajoutée vendus au détail, à des services alimentaires et à l'industrie ainsi que les activités agricoles liées au porc et à la volaille. Le Groupe des protéines animales comprend des marques de premier plan comme Maple Leaf^{MD}, Maple Leaf Prime^{MD}, Schneiders^{MD}, Mina^{MD}, Greenfield Natural Meat Co^{MD} et de nombreuses marques régionales importantes.

Les ventes du premier trimestre de 2021 ont augmenté de 3,3 % pour s'établir à 1 013,7 millions de dollars comparativement à 981,4 millions de dollars à l'exercice précédent. La croissance des ventes a été soutenue par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre au cours du quatrième trimestre de 2020 afin d'atténuer l'inflation et les augmentations des coûts structurels, un changement favorable de la composition des produits vers une production durable des viandes et des produits de marque, y compris la croissance aux États-Unis, et l'augmentation des ventes de porc frais liée à l'augmentation du nombre de porcs transformés. Ces facteurs ont plus que compensé l'incidence défavorable des fluctuations du taux de change, la baisse des volumes de viandes préparées, alors que l'entreprise a dépassé la hausse de la demande des ventes au détail à la fin de mars 2020, liée au COVID-19, et la baisse des ventes en Chine.

Le profit brut du premier trimestre de 2021 s'est établi à 166,1 millions de dollars (marge brute de 16,4 %) comparativement à 157,3 millions de dollars (marge brute de 16,0 %) à l'exercice précédent. Le rendement du profit brut est lié au solide rendement d'exploitation dans l'ensemble de l'entreprise, et du changement favorable de la composition des produits vers une production durable des viandes et des produits de marque, qui ont plus que compensé la baisse des profits en Chine. L'inflation prévue et les augmentations structurelles des coûts d'exploitation ont été compensées par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre au cours du quatrième trimestre de 2020.

Au premier trimestre de 2021, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 87,1 millions de dollars, comparativement à 88,0 millions de dollars à l'exercice précédent. La diminution dans les dépenses discrétionnaires et le dépassement des dons effectués en mars 2020 pour appuyer les travailleurs de la santé de première ligne au début de la pandémie de COVID-19 ont plus que compensé la hausse des coûts de la main-d'œuvre. En pourcentage des ventes, les frais de vente et charges générales et administratives se sont améliorés pour atteindre 8,6 % par rapport à 9,0 % à l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le premier trimestre de 2021 se chiffre à 79,0 millions de dollars, comparativement à 69,2 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le BAIIA ajusté pour le premier trimestre de 2021 se chiffre à 123,3 millions de dollars, comparativement à 111,1 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés. Pour le premier trimestre, la marge du BAIIA ajusté était de 12,2 %, comparativement à 11,3 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Groupe des protéines végétales

Le Groupe des protéines végétales comprend des produits à base de protéines végétales réfrigérées, des produits à base de protéines végétales en grain de grande qualité et des produits de fromage végétalien vendus au détail, aux services alimentaires et à l'industrie. Le Groupe des protéines végétales comprend des marques prédominantes comme Lightlife^{MD} et Field Roast^{MC}.

Les ventes pour le premier trimestre de 2021 se sont élevées à 42,6 millions de dollars comparativement à 46,3 millions de dollars à l'exercice précédent. Après exclusion de l'incidence du taux de change, les ventes ont reculé de 2,5 %, sous l'effet de la baisse des volumes de produits frais vendus au détail. Cela a plus qu'annulé la croissance continue des volumes de vente au détail des produits de base et les mesures d'établissement des prix mises en œuvre au quatrième trimestre de 2020 pour atténuer l'inflation et les augmentations des coûts structurels.

Le profit brut du premier trimestre de 2021 s'est établi à 0,1 million de dollars (marge brute de 0,3 %) comparativement à 6,8 millions de dollars (marge brute de 14,6 %) à l'exercice précédent. La diminution du profit brut a été attribuée à la baisse des volumes de ventes et de l'utilisation de la capacité, qui ont plus que compensé l'amélioration des coûts de distribution. L'inflation prévue et les augmentations structurelles des coûts d'exploitation ont été compensées par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre au cours du quatrième trimestre de 2020.

Au premier trimestre de 2021, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 28,8 millions de dollars (67,6 % des ventes), comparativement à 30,9 millions de dollars (66,6 % des ventes) à l'exercice précédent. La diminution des frais de vente, charges générales et administratives est attribuable au moment choisi pour engager certains frais de publicité et promotion, ce qui a plus que compensé l'augmentation des dépenses liées à la capacité organisationnelle. En pourcentage des ventes, les frais de vente et charges générales et administratives étaient semblables à ceux de l'exercice précédent.

Au premier trimestre de 2021, le résultat d'exploitation ajusté s'est soldé par une perte de 28,7 millions de dollars, comparativement à une perte de 24,1 millions de dollars au dernier exercice. La baisse du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Autres considérations

Le 4 mai 2021, le conseil d'administration a approuvé un dividende trimestriel de 0,18 \$ par action, soit 0,72 \$ par action sur une base annuelle, payable le 30 juin 2021, aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 8 juin 2021. Sauf indication contraire de la société au plus tard à la date de paiement du dividende, le dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré.

Conférence téléphonique

Une conférence téléphonique aura lieu à 8 h, HE, le 5 mai 2021, afin de passer en revue les résultats financiers du premier trimestre de Les Aliments Maple Leaf. Pour y participer, veuillez composer le 416 764-8650 ou le 1 888 664-6383. Les personnes

qui ne peuvent participer à la conférence pourront écouter un enregistrement qui sera disponible une heure après l'événement au 416 764-8677 ou au 1 888 390-0541 (code d'accès : 456102 #).

Une webdiffusion de la conférence téléphonique du premier trimestre sera également disponible à :

<https://www.mapleleaffoods.com>

Il est possible de consulter la version intégrale des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités (« états financiers intermédiaires consolidés ») et du rapport de gestion connexe de la société à partir de son site Web.

Un document à l'intention des investisseurs sur les résultats financiers de la société pour le premier trimestre peut être consulté en ligne à l'adresse www.mapleleaffoods.com/fr/, sous *Information financière* à la page *Investisseurs*.

Perspectives pour 2021

Tout au long de la pandémie de COVID-19, Les Aliments Maple Leaf a continué de mettre l'accent sur la protection de ses employés et la continuité de sa chaîne d'approvisionnement. Par conséquent, l'environnement actuel augmente certains coûts d'exploitation et la possibilité d'interruptions dans les activités à court terme pour protéger la santé et la sécurité du personnel de l'usine. Les coûts structurels continus liés à la COVID-19 ont été intégrés au plan d'exploitation de la Société pour 2021.

Les Aliments Maple Leaf prévoit réaliser ce qui suit en 2021 :

Groupe des protéines animales - créer une croissance rentable

- Croissance moyenne à élevée à un chiffre des ventes sur une base comparable de 52 semaines, soutenue par l'essor continu dans le secteur de la production durable de viande, tirant parti de la rénovation de la marque et de la croissance sur le marché américain.
- Augmentation de la marge du BAIIA ajusté, qui progresse vers l'objectif de 14 % à 16 % pour 2022, soutenue par un changement favorable de la composition dans le secteur des viandes préparées, par suite de la croissance dans le secteur de la production durable des viandes et la rénovation de la marque, ainsi que par les efficacités opérationnelles, tout en assumant que les conditions complexes dans le secteur des produits du porc seront conformes à la moyenne quinquennale. Ces perspectives tiennent compte de l'incidence d'une forte inflation de prix imprévue du grain et des porcs, qui devrait légèrement comprimer les marges au deuxième trimestre, avant d'afficher une reprise complète au deuxième semestre de l'exercice au moment où les mesures d'établissement de prix connexes sont prises.

Groupe des protéines végétales - Investir pour la croissance

- La croissance des ventes pour l'exercice est largement conforme avec l'objectif stratégique de 30 %, à l'exclusion de l'incidence des fluctuations du taux change. La croissance devrait être soutenue par la dynamique continue dans la gamme de produits de base, l'innovation des produits, l'amélioration du rythme de production et de distribution dans la gamme de produits frais et la reprise des activités des services alimentaires qui sont étroitement liées à la réduction des restrictions liées à la COVID-19. La croissance devrait s'accélérer à mesure que l'année avance.
- La marge brute devrait être volatile à court terme, car les avantages découlant des améliorations structurelles apportées dans la chaîne d'approvisionnement pourraient être touchés par des investissements opportuns qui pourraient être nécessaires afin de stimuler la croissance des ventes dans un marché en évolution rapide et les effets continus liés à la COVID-19.
- Les frais de vente, charges générales et administratives correspondent de façon générale aux niveaux de 2020, à l'exclusion de toute incidence des fluctuations du taux de change, tout en diminuant en pourcentage des ventes, car l'entreprise tire parti des investissements dans la publicité, la promotion et le marketing pour optimiser les rénovations des marques Lightlife^{MD} et FieldRoast^{MC}, stimuler l'innovation et prendre de l'expansion dans l'entreprise.

Capitaux

- Les estimations de la société pour ses dépenses en immobilisations pour l'exercice 2021 sont inchangées et sont de l'ordre de 550 à 650 millions de dollars, dont environ 75 % seront des capitaux de construction. Une partie importante des capitaux de construction est liée aux installations avicoles de London, en Ontario, à l'acquisition et à la construction des installations de fabrication de protéines végétales à Indianapolis, en Indiana, ainsi qu'à d'autres projets visant à accroître la capacité et à améliorer l'efficacité du secteur des viandes préparées.

Parmi les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur nos activités, que nous ne pouvons évaluer ni contrôler en raison de la pandémie de COVID-19, mentionnons :

- La volatilité des marchés des produits du porc et de la volaille de même que le taux de change.
- L'équilibre entre la demande des secteurs de la vente au détail et des services alimentaires.
- Des perturbations ou fermetures potentielles futures de la production.
- La durée des mesures gouvernementales, y compris la distanciation sociale.

En plus des priorités financières et opérationnelles, Les Aliments Maple Leaf est d'avis qu'il est crucial de partager la valeur et d'exploiter son entreprise au profit de tous les intervenants. Les piliers directeurs de l'entreprise afin d'être la « société ayant les pratiques de production de protéines les plus durables au monde » comprennent des aliments plus sains, de meilleurs soins, de meilleures collectivités et une meilleure planète, et ils sont au cœur de la conduite des affaires des Aliments Maple Leaf. À cette fin, les priorités de la société sont les suivantes :

- *Des aliments plus sains* : diriger le réel mouvement alimentaire et amorcer le virage pour faire en sorte que les principales marques soient entièrement des produits de porc et de volaille « élevés sans antibiotiques ».
- *De meilleurs soins* : privilégier le bien-être animal, notamment en poursuivant l'initiative visant le transfert de toutes les truies sous gestion dans des systèmes d'enclos ouverts d'ici 2022.
- *De meilleures collectivités* : investir environ 1 % du bénéfice avant impôt pour promouvoir la sécurité alimentaire durable.
- *Une meilleure planète* - continuer de renforcer son engagement envers la neutralité carbone, tout en mettant l'accent sur l'élimination du gaspillage dans toutes les ressources consommées par la société, y compris la nourriture, l'énergie, l'eau, l'emballage et le temps.

Mesures financières non conformes aux IFRS

La société utilise les mesures non conformes aux IFRS suivantes : le résultat d'exploitation ajusté, le résultat ajusté par action, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, les capitaux de construction, la dette nette, les flux de trésorerie disponibles et le rendement de l'actif net. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

Résultat d'exploitation ajusté, BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le résultat d'exploitation ajusté, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté sont des mesures non conformes aux IFRS utilisées par la direction pour évaluer le résultat d'exploitation financier. Le résultat d'exploitation ajusté est défini comme le résultat avant impôt et charges d'intérêts, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des opérations se reflétera dans le résultat des périodes futures lorsque l'actif sous-jacent sera vendu ou transféré. Le BAIIA ajusté est défini comme le résultat d'exploitation ajusté, majoré des amortissements des immobilisations incorporelles et ajusté pour des éléments inclus dans les autres charges qui sont tenus pour représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise. La marge du BAIIA ajusté est calculée en fonction du BAIIA ajusté divisé par les ventes.

Le tableau suivant présente un rapprochement du résultat net avant impôts comme constaté aux termes des IFRS dans les états financiers intermédiaires consolidés avec le résultat d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté pour les périodes de trois mois closes le 31 mars, comme il est indiqué ci-dessous. La direction estime que ces mesures non conformes aux IFRS sont utiles pour évaluer le rendement des activités d'exploitation courantes de la société, ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins en liquidités, ce qui comprend le programme d'investissement en capital de la société.

| <i>(en millions de dollars)⁽ⁱ⁾ (non audité)</i> | Trimestre clos le 31 mars 2021 | | | | Trimestre clos le 31 mars 2020 | | | |
|---|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------|
| | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés ⁽ⁱⁱ⁾ | Total | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés ⁽ⁱⁱ⁾ | Total |
| Bénéfice (perte) avant impôt | 76,2 \$ | (28,7) | 18,4 | 65,9 \$ | 68,2 \$ | (24,1) | (47,2) | (3,0) \$ |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement | — | — | 5,0 | 5,0 | — | — | 7,9 | 7,9 |
| Autres charges | 1,1 | 0,1 | 3,3 | 4,5 | 1,2 | — | 2,6 | 3,8 |
| Frais de restructuration et autres frais connexes (reprises) | 1,7 | — | — | 1,7 | (0,2) | — | — | (0,2) |
| Bénéfice (perte) d'exploitation | 79,0 \$ | (28,7) | 26,7 | 77,1 \$ | 69,2 \$ | (24,1) | (36,7) | 8,5 \$ |
| (Hausse) diminution de la juste valeur des actifs biologiques | — | — | (38,5) | (38,5) | — | — | 14,7 | 14,7 |
| Perte latente sur les contrats de dérivés | — | — | 11,8 | 11,8 | — | — | 22,0 | 22,0 |
| Résultat d'exploitation ajusté | 79,0 \$ | (28,7) | — | 50,4 \$ | 69,2 \$ | (24,1) | — | 45,1 \$ |
| Amortissements | 45,5 | 3,8 | — | 49,2 | 43,0 | 3,5 | — | 46,6 |
| Éléments inclus dans les autres charges qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | (1,2) | (0,1) | — | (1,3) | (1,2) | — | — | (1,2) |
| BAIIA ajusté | 123,3 \$ | (25,0) | — | 98,3 \$ | 111,1 \$ | (20,5) | — | 90,5 \$ |
| Marge du BAIIA ajusté | 12,2 % | (58,6) % | s.o. | 9,3 % | 11,3 % | (44,3) % | s.o. | 8,9 % |

⁽ⁱ⁾ Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

⁽ⁱⁱ⁾ Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Comprend principalement les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses.

Résultat ajusté par action

Le résultat ajusté par action, qui est une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer les résultats financiers d'exploitation. Il est défini comme le bénéfice de base par action et est ajusté de la même manière que le résultat d'exploitation ajusté. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le bénéfice de base par action présenté aux termes des IFRS dans les états financiers intermédiaires consolidés et le résultat ajusté par action pour le trimestre clos le 31 mars comme il est indiqué ci-après. La direction est d'avis qu'il s'agit de la mesure la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers étant donné qu'elle est représentative des activités courantes de la société.

| <i>(\$ par action) (non audité)</i> | Trimestres clos les 31 mars | |
|---|-----------------------------|-----------|
| | 2021 | 2020 |
| Bénéfice (perte) de base par action | 0,39 \$ | (0,03) \$ |
| Frais de restructuration et autres frais connexes ⁽ⁱ⁾ | 0,01 | — |
| Éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités courantes ⁽ⁱⁱ⁾ | 0,02 | 0,02 |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques | (0,23) | 0,09 |
| Perte latente sur les contrats de dérivés | 0,07 | 0,13 |
| Résultat ajusté par action⁽ⁱⁱⁱ⁾ | 0,26 \$ | 0,21 \$ |

⁽ⁱ⁾ Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt.

⁽ⁱⁱ⁾ Comprend principalement les frais juridiques et les provisions ainsi que les coûts de transaction, après impôt.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

Capitaux de construction

Les capitaux de construction, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer le montant des ressources en capital investies dans des projets de développement stratégique précis qui ne sont pas encore en production commerciale. Les capitaux de construction et les charges financières connexes sont représentés par les investissements de plus de 50,0 millions de dollars dans les projets qui sont liés aux initiatives stratégiques à long terme, et pour lesquels aucun rendement n'est attendu avant au moins 12 mois; l'actif ne sera plus classé dans la catégorie des capitaux de construction après l'entrée en exploitation. Les initiatives stratégiques actuelles comprennent principalement les investissements dans l'installation avicole de London, en Ontario; les autres améliorations de la capacité et de l'efficacité de notre secteur de viandes préparées; et des investissements dans la capacité des protéines végétales de l'installation de Walker Drive à Brampton, en Ontario, et dans l'installation de production de protéines végétales en Indiana. Le tableau suivant présente un résumé des activités des capitaux de construction et de financement par emprunt pour les périodes indiquées ci-dessous.

| (en milliers de dollars) (non audité) | Au 31 mars | |
|---|-------------------|------------|
| | 2021 | 2020 |
| Solde d'ouverture au 1^{er} janvier | 440 590 \$ | 106 831 \$ |
| Ajouts | 148 520 | 56 926 |
| Intérêts payés et capitalisés ⁽ⁱ⁾ | 3 821 | 871 |
| Solde au 31 mars | 592 931 \$ | 164 628 \$ |
| Financement par emprunt des capitaux de construction⁽ⁱ⁾ | 580 227 \$ | 162 137 \$ |

⁽ⁱ⁾ Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

⁽ⁱⁱ⁾ On suppose que ce montant est entièrement financé par emprunt dans la mesure où la société a une dette nette en cours.

Dette nette

Le tableau suivant présente un rapprochement de la dette nette et des montants présentés aux termes des IFRS dans les états financiers intermédiaires consolidés de la société au 31 mars, comme il est indiqué ci-après. La société établit la dette nette en prenant en compte la trésorerie et les équivalents de trésorerie, et en déduisant la dette à long terme et la dette bancaire. La direction est d'avis que cette mesure est utile pour l'évaluation du montant de levier financier utilisé.

| (en milliers de dollars) (non audité) | Au 31 mars | |
|--|---------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 100 977 \$ | 86 298 \$ |
| Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an | (913) \$ | (912) \$ |
| Dette à long terme | (965 459) | (726 002) |
| Total de la dette | (966 372) \$ | (726 914) \$ |
| Dette nette | (865 395) \$ | (640 616) \$ |

Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer la trésorerie après investissement dans l'entretien ou l'expansion de la base d'actifs de la société. Ils correspondent aux flux de trésorerie d'exploitation, moins les entrées de trésorerie aux actifs à long terme et les intérêts capitalisés. Le tableau suivant calcule les flux de trésorerie disponibles pour les périodes indiquées ci-dessous :

| (en milliers de dollars) (non audité) | Trimestres clos les 31 mars | |
|--|-----------------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | (30 234) \$ | (45 797) \$ |
| Entrées d'actifs à long terme | (160 967) | (86 292) |
| Intérêts payés et capitalisés ⁽ⁱ⁾ | (3 971) | (1 195) |
| Flux de trésorerie disponibles | (195 172) \$ | (133 284) \$ |

⁽ⁱ⁾ Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

Rendement de l'actif net

Le rendement de l'actif net est calculé en divisant le résultat d'impôt sur le revenu d'exploitation (ajusté pour les éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des opérations sous-jacentes de l'entreprise) par l'actif net mensuel moyen. L'actif net est défini comme le total de l'actif (à l'exclusion de la trésorerie et des actifs d'impôt différé) moins le passif ne portant pas intérêt (à l'exclusion des passifs d'impôt différé). La direction croit que le rendement de l'actif net est une base appropriée pour évaluer le rendement financier à long terme.

Énoncés prospectifs

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites, de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur les attentes actuelles, les estimations, les projections, les croyances, les jugements et les hypothèses fondés sur l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif a été formulé et fait à la lumière de l'expérience de la société et de sa perception des tendances historiques. Ces énoncés comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs de la société ainsi que des énoncés liés aux opinions, plans, cibles, buts, objectifs, attentes, anticipations, estimations et intentions de la société. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « poursuivre », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « entreprendre », « voir », « indiquer », « maintenir », « explorer », « entraîner », « échéancier », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « proposer », « but », et des expressions similaires suggérant des événements futurs ou des performances futures. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et concernent des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

De par leur nature, ces énoncés comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou faits réels divergent substantiellement de ceux qui avaient été prévus. La société croit que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, mais que rien ne garantit qu'elles s'avéreront exactes. Le lecteur ne devrait pas se fier sans réserve à de tels énoncés prospectifs.

L'information prospective spécifique contenue dans le présent document peut comprendre, sans s'y limiter, des énoncés concernant ce qui suit :

- les répercussions de la COVID-19;
- le rendement futur, y compris les objectifs, buts et cibles financiers futurs, les dépenses en immobilisations prévues de même que les frais de vente et charges générales et administratives prévus pour la société et chacun de ses segments d'exploitation;
- l'exécution de la stratégie commerciale de la société, y compris le développement et le calendrier prévu des initiatives commerciales, l'expansion et le repositionnement de la marque, et d'autres possibilités de croissance, ainsi que leurs répercussions;
- l'incidence des conditions du commerce international sur les activités de la société, y compris l'accès aux marchés, les répercussions associées à la propagation de maladies animales exotiques (comme la peste porcine africaine (PPA)), et d'autres facteurs sociaux, économiques et politiques qui ont une incidence sur le commerce;
- les conditions concurrentielles et la capacité de la société de se positionner de façon concurrentielle sur les marchés où elle est en concurrence;
- les projets d'immobilisations, y compris la planification, la construction, les dépenses estimatives, les calendriers, les approbations, la capacité prévue, les dates de mise en service et les avantages prévus de la construction de nouvelles installations et de l'agrandissement des installations existantes;
- la politique de dividendes de la société, y compris les niveaux futurs et la viabilité des dividendes en espèces, le traitement fiscal de ces derniers et les dates futures de versement des dividendes;
- l'incidence des prix des produits de base sur les activités et le rendement financier de la société, y compris l'utilisation et l'efficacité des instruments de couverture;
- les flux de trésorerie futurs prévus et leur suffisance, les sources de capitaux à des taux attractifs, les obligations contractuelles futures, les options de financement futures, le renouvellement des facilités de crédit et la disponibilité de capitaux pour financer les plans de croissance; les obligations d'exploitation et le versement de dividendes;
- les risques opérationnels, y compris l'exécution, la surveillance et l'amélioration continue des programmes de salubrité des aliments, les initiatives en matière de santé des animaux et les initiatives de réduction des coûts de la société;

- la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de protection de l'environnement, ainsi que le coût futur prévu des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux;
- l'adoption de nouvelles normes comptables et son incidence sur la situation financière de la société;
- les attentes concernant le rendement des régimes de retraite, y compris l'actif, le passif et les cotisations futurs des régimes de retraite;
- les faits nouveaux et les répercussions des actions en justice réelles ou potentielles.

Divers facteurs ou hypothèses sont habituellement appliqués par la société pour tirer des conclusions ou pour établir les prévisions, les projections, les prédictions ou les estimations formulées dans les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur les renseignements dont dispose actuellement la société, y compris les renseignements obtenus de sources tierces, et comprennent, sans s'y limiter :

- les attentes concernant l'incidence et les répercussions futures de la COVID-19 et l'adaptation nécessaire de l'exploitation, du comportement des clients et des consommateurs, des modèles économiques et du commerce international;
- l'environnement concurrentiel, les conditions connexes du marché et les mesures de la part de marché, le comportement attendu des concurrents et des clients et les tendances des préférences des consommateurs;
- le succès de la stratégie commerciale de la société, y compris l'exécution de la stratégie dans chacun des Groupes de protéines animales et de protéines végétales;
- les prix courants des produits de base, les taux d'intérêt, les taux d'imposition et les taux de change;
- la situation économique et la dynamique sociopolitique entre le Canada, les États-Unis, le Japon et la Chine, ainsi que la capacité de la société d'accéder aux marchés de ces pays;
- la propagation de maladies animales exotiques (y compris la PPA), les stratégies de préparation pour gérer cette propagation et les répercussions sur tous les marchés des protéines;
- la disponibilité de capitaux pour financer les besoins futurs en immobilisations associés aux opérations, aux actifs et aux projets existants;
- les attentes concernant la participation aux régimes de retraite de la société et leur financement;
- la disponibilité d'une couverture d'assurance pour gérer certaines expositions au risque de responsabilité;
- l'étendue des passifs et des recouvrements futurs liés aux revendications juridiques;
- les lois réglementaires, fiscales et environnementales en vigueur;
- les coûts d'exploitation et le rendement futurs, y compris la capacité de la société de réaliser des économies d'exploitation et de maintenir des volumes de ventes élevés, un roulement élevé des stocks et un roulement élevé des comptes débiteurs.

Les lecteurs sont prévenus que ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. Les résultats réels de la société peuvent différer sensiblement de ceux prévus dans tout énoncé prospectif.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats exprimés, implicites ou projetés dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants :

- les répercussions de la COVID-19 sur l'exploitation et le rendement financier de la société, ainsi que sur les tendances macro-socioéconomiques;
- la concurrence, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients;
- la salubrité des aliments, la responsabilité des consommateurs et les rappels de produits;
- la santé du bétail, y compris l'incidence de pandémies potentielles;
- le commerce international et l'accès aux marchés, ainsi que les dynamiques sociales, politiques et économiques qui les touchent;
- la disponibilité et l'accès aux capitaux;
- la décision à l'égard de tout remboursement de capital aux actionnaires;
- l'exécution des projets d'immobilisations, y compris les coûts, le calendrier et les variables réglementaires;
- la salubrité des aliments, la responsabilité des consommateurs et les rappels de produits;
- la cybersécurité ainsi que la maintenance et l'exploitation des systèmes et processus d'information de la société;

- les acquisitions et les cessions;
- les changements climatiques;
- les fluctuations des marchés de la dette et des actions;
- les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change;
- les actifs et passifs des régimes de retraite;
- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement des porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- l'efficacité des stratégies de couverture des produits de base et des taux d'intérêt;
- l'incidence des variations de la valeur de marché des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- le système de gestion de l'approvisionnement pour la volaille au Canada;
- la disponibilité des ingrédients pour les protéines végétales;
- la propriété intellectuelle, y compris l'innovation de produits, le développement de produits, la stratégie de la marque et la protection des marques de commerce;
- la consolidation des opérations et l'accent mis sur les protéines;
- le recours à des fabricants à façon;
- la réputation;
- les conditions météorologiques;
- la conformité à la réglementation gouvernementale et l'adaptation aux changements législatifs;
- les réclamations juridiques réelles et envisagées;
- l'incidence des changements dans les goûts des consommateurs et leurs habitudes d'achat;
- les règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- la consolidation du commerce de détail;
- les questions d'emploi, y compris le respect des lois en vigueur dans le cadre du droit du travail dans de nombreux territoires de compétence, les risques liés à d'éventuels arrêts de travail en raison du non-renouvellement de conventions collectives, au recrutement et au maintien en poste de personnel qualifié et au fait de se fier au personnel clé et à la planification de la relève;
- le prix des produits;
- la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société;
- l'incidence des modifications apportées aux Normes internationales d'informations financières (« IFRS ») et à d'autres normes comptables que la société doit respecter à des fins de réglementation;
- d'autres facteurs décrits dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » présentée dans le rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

La société tient à rappeler au lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive.

Les lecteurs sont également prévenus que certains des renseignements prospectifs, tels que les énoncés concernant les dépenses en immobilisations futures, la croissance de la marge du BAIIA ajusté dans le Groupe des protéines animales, les objectifs de ventes et de marge de croissance prévus dans le Groupe des protéines végétales et les frais de vente et charges générales et administratives peuvent être considérés comme des perspectives financières aux fins de la législation sur les valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les lecteurs ne doivent pas présumer que ces perspectives financières seront réalisées.

Des informations sur les facteurs de risques sont présentées de façon plus détaillée dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » que vous trouverez dans le rapport de gestion annuel de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, lequel est accessible sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com. Il y aurait lieu de se reporter à cette rubrique pour plus de précisions. D'autres renseignements concernant la société, y compris sa notice annuelle, sont disponibles sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont valeur qu'à la date des présentes. À moins que la loi ne l'impose, la société ne prend aucun engagement de mettre à jour publiquement ou de réviser tout énoncé prospectif, que

ce soit à la suite de l'obtention de nouveaux renseignements, de faits nouveaux ou autrement. Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.

À propos des Aliments Maple Leaf Inc.

Les Aliments Maple Leaf est une entreprise carboneutre qui a pour vision de devenir l'entreprise de produits de protéines la plus durable de la planète, et de fabriquer des produits alimentaires de façon responsable sous des marques de premier plan comme Maple Leaf^{MD}, Maple Leaf Prime^{MD}, Schneiders^{MD}, Mina^{MD}, Greenfield Natural Meat Co.^{MD}, Lightlife^{MD} et Field Roast^{MC}. Maple Leaf emploie environ 13 500 personnes et exploite ses activités principalement au Canada, aux États-Unis et en Asie. Le siège social de la société est situé à Mississauga, en Ontario, et ses actions sont cotées à la Bourse de Toronto sous le symbole MFI.

Bilans intermédiaires consolidés

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

| | Au 31 mars 2021 | Au 31 mars 2020 | Au 31 décembre 2020 (audité) |
|--|---------------------|---------------------|------------------------------------|
| ASSETS | | | |
| Actifs courants | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 100 977 \$ | 86 298 \$ | 100 828 \$ |
| Comptes débiteurs | 185 144 | 173 064 | 159 750 |
| Billets à recevoir | 47 414 | 52 463 | 31 550 |
| Stocks | 453 364 | 414 095 | 398 070 |
| Actifs biologiques | 166 031 | 104 866 | 125 648 |
| Impôts recouvrables | 1 830 | — | 1 830 |
| Charges payées d'avance et autres actifs | 89 064 | 58 068 | 64 517 |
| Actifs détenus en vue de la vente | — | 31 036 | 575 |
| | 1 043 824 \$ | 919 890 \$ | 882 768 \$ |
| Immobilisations corporelles | 1 869 070 | 1 451 025 | 1 721 487 |
| Actifs au titre du droit d'utilisation | 221 467 | 245 509 | 222 705 |
| Placements | 15 566 | 17 300 | 15 910 |
| Autres actifs à long terme | 9 136 | 10 564 | 9 568 |
| Actif d'impôt différé | 19 117 | — | 14 070 |
| Goodwill | 650 054 | 669 442 | 652 501 |
| Immobilisations incorporelles | 334 192 | 361 334 | 341 196 |
| Total de l'actif | 4 162 426 \$ | 3 675 064 \$ | 3 860 205 \$ |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES | | | |
| Passifs courants | | | |
| Créditeurs et charges à payer | 552 126 \$ | 419 314 \$ | 501 529 \$ |
| Partie courante des provisions | 1 114 | 4 413 | 1 529 |
| Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an | 913 | 912 | 900 |
| Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition échéant à moins d'un an | 81 159 | 42 717 | 79 601 |
| Impôt sur le résultat à payer | 8 437 | — | 27 639 |
| Autres passifs courants | 47 207 | 52 980 | 55 849 |
| | 690 956 \$ | 520 336 \$ | 667 047 \$ |
| Dette à long terme | 965 459 | 726 002 | 745 048 |
| Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition | 158 078 | 219 880 | 160 636 |
| Avantages du personnel | 94 601 | 128 676 | 188 946 |
| Provisions | 44 537 | 42 674 | 44 230 |
| Autres passifs à long terme | 7 676 | 18 153 | 11 918 |
| Passif d'impôt différé | 149 031 | 102 987 | 109 916 |
| Total du passif | 2 110 338 \$ | 1 758 708 \$ | 1 927 741 \$ |
| Capitaux propres | | | |
| Capital social | 845 287 \$ | 844 161 \$ | 838 969 \$ |
| Résultats non distribués | 1 223 485 | 1 106 952 | 1 124 973 |
| Surplus d'apport | 16 716 | 8 778 | 5 866 |
| Cumul des autres éléments de la perte globale | (9 470) | (13 157) | (13 414) |
| Actions propres | (23 930) | (30 378) | (23 930) |
| Total des capitaux propres | 2 052 088 \$ | 1 916 356 \$ | 1 932 464 \$ |
| Total des passifs et des capitaux propres | 4 162 426 \$ | 3 675 064 \$ | 3 860 205 \$ |

États consolidés intermédiaires du résultat net

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données liées aux actions)

| (non audité) | Trimestres clos les 31 mars | |
|---|-----------------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Ventes | 1 053 083 \$ | 1 022 767 \$ |
| Coût des ventes | 860 129 | 895 408 |
| Profit brut | 192 954 \$ | 127 359 \$ |
| Frais de vente et charges générales et administratives | 115 880 | 118 901 |
| Bénéfice avant ce qui suit : | 77 074 \$ | 8 458 \$ |
| Frais de restructuration et autres frais connexes (reprises) | 1 668 | (169) |
| Autres charges | 4 542 | 3 769 |
| Bénéfice avant charges d'intérêts et impôt sur le résultat | 70 864 \$ | 4 858 \$ |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement | 4 968 | 7 892 |
| Bénéfice (perte) avant impôt | 65 896 \$ | (3 034) \$ |
| Charge d'impôt | 18 204 | 678 |
| Résultat net | 47 692 \$ | (3 712) \$ |
| Bénéfice (perte) par action attribuable aux actionnaires ordinaires : | | |
| Bénéfice (perte) de base par action | 0,39 \$ | (0,03) \$ |
| Bénéfice dilué (perte diluée) par action | 0,38 \$ | (0,03) \$ |
| Nombre moyen pondéré d'actions (en millions) : | | |
| De base | 123,2 | 123,0 |
| Dilué | 125,2 | 123,0 |

États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global

(en milliers de dollars canadiens)
(non audité)

| | Trimestres clos les 31 mars | |
|--|-----------------------------|-------------|
| | 2021 | 2020 |
| Résultat net | 47 692 \$ | (3 712) \$ |
| Autres éléments du résultat global | | |
| Gains et (pertes) actuariels qui ne seront pas reclassés dans le résultat net (après impôt de 24.8 millions de dollars; 2.5 millions de dollars en 2020) | 72 928 \$ | (7 220) \$ |
| Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net : | | |
| Variation de l'écart de conversion cumulé (après l'impôt de 0,0 million de dollars; 0,0 million \$ en 2020) | (5 465) \$ | 21 600 \$ |
| Variation du taux de change sur la dette à long terme désigné comme couverture d'investissement net (après impôt de 0,7 million de dollars; 3,5 millions de dollars en 2020) | 3 818 | (19 119) |
| Variation des couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 2,0 millions de dollars; 6.5 millions de dollars en 2020) | 5 591 | (18 431) |
| Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net | 3 944 \$ | (15 950) \$ |
| Total des autres éléments du résultat global | 76 872 \$ | (23 170) \$ |
| Résultat global | 124 564 \$ | (26 882) \$ |

États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres

| (en milliers de dollars canadiens) (non audité) | Capital social | Résultats non distribués | Surplus d'apport | Cumul des autres éléments du résultat global ⁽ⁱ⁾ | | | Total des capitaux propres |
|--|-------------------|--------------------------|------------------|---|---|-----------------|----------------------------|
| | | | | Ajustement pour écart de conversion | Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie | Actions propres | |
| Solde au 31 décembre 2020 | 838 969 \$ | 1 124 973 | 5 866 | 3 002 | (16 416) | (23 930) | 1 932 464 \$ |
| Bénéfice net | — | 47 692 | — | — | — | — | 47 692 |
| Autres éléments du résultat global ⁽ⁱⁱ⁾ | — | 72 928 | — | (1 647) | 5 591 | — | 76 872 |
| Dividendes déclarés (0,18 \$ par action) | — | (22 108) | — | — | — | — | (22 108) |
| Charge de rémunération fondée sur des actions | — | — | 4 702 | — | — | — | 4 702 |
| Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions | — | — | 350 | — | — | — | 350 |
| Exercice d'options sur actions | 1 406 | — | — | — | — | — | 1 406 |
| Variation de l'obligation au titre des actions rachetées | 4 912 | — | 5 798 | — | — | — | 10 710 |
| Solde au 31 mars 2021 | 845 287 \$ | 1 223 485 | 16 716 | 1 355 | (10 825) | (23 930) | 2 052 088 \$ |

| (en milliers de dollars canadiens) (non audité) | Capital social | Résultats non distribués | Surplus d'apport | Cumul des autres éléments du résultat global ⁽ⁱ⁾ | | | Total des capitaux propres |
|--|-------------------|--------------------------|------------------|---|---|-----------------|----------------------------|
| | | | | Ajustement pour écart de conversion | Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie | Actions propres | |
| Solde au 31 décembre 2019 | 840 005 \$ | 1 137 450 | — | 4 274 | (1 481) | (30 378) | 1 949 870 \$ |
| Perte nette | — | (3 712) | — | — | — | — | (3 712) |
| Autres éléments du résultat global ⁽ⁱⁱ⁾ | — | (7 220) | — | 2 481 | (18 431) | — | (23 170) |
| Dividendes déclarés (0,16 \$ par action) | — | (19 566) | — | — | — | — | (19 566) |
| Charge de rémunération fondée sur des actions | — | — | 3 866 | — | — | — | 3 866 |
| Variation de l'obligation au titre des actions rachetées | 4 156 | — | 4 912 | — | — | — | 9 068 |
| Solde au 31 mars 2020 | 844 161 \$ | 1 106 952 | 8 778 | 6 755 | (19 912) | (30 378) | 1 916 356 \$ |

⁽ⁱ⁾ Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net.

⁽ⁱⁱ⁾ La variation des gains et pertes actuariels qui ne sera pas reclassée dans le résultat net et qui a été reclassée dans les résultats non distribués est incluse dans les autres éléments du résultat global.

États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens)
(non audité)

Trimestres clos les 31 mars

2021 2020⁽ⁱ⁾

FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :

Activités d'exploitation

| | | |
|--|-------------|-------------|
| Résultat net | 47 692 \$ | (3 712) \$ |
| Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie : | | |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques | (38 475) | 14 659 |
| Amortissements | 50 202 | 48 024 |
| Rémunération fondée sur des actions | 4 702 | 3 866 |
| Impôts sur les bénéfices reportés | 6 184 | (7 517) |
| Impôt exigible | 12 020 | 8 195 |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement | 4 968 | 7 892 |
| Perte sur la vente d'actifs à long terme | 287 | 336 |
| Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés non désignés | 9 627 | 22 740 |
| Variation du passif au titre des régimes de retraite | 3 383 | 2 244 |
| Impôt sur le résultat payé, montant net | (31 277) | (8 344) |
| Intérêts payés | (5 428) | (7 556) |
| Variation de la provision pour frais de restructuration et autres frais connexes | 41 | (2 597) |
| Variation de la marge des dérivés | (35 662) | (23 957) |
| Autres | 3 606 | 1 150 |
| Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation | (62 104) | (101 220) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | (30 234) \$ | (45 797) \$ |

Activités d'investissement

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Entrées d'actifs à long terme | (160 967) \$ | (86 292) \$ |
| Intérêts payés et capitalisés | (3 971) | (1 195) |
| Produit de la vente d'actifs à long terme | 553 | — |
| Achat de placements | — | (13 852) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | (164 385) \$ | (101 339) \$ |

Activités de financement

| | | |
|--|---------------|--------------------|
| Dividendes versés | (22 108) \$ | (19 566) \$ |
| Augmentation nette de la dette à long terme | 224 861 | 164 861 |
| Paiement de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition | (9 391) | (9 109) |
| Exercice d'options sur actions | 1 406 | — |
| Paiement des coûts de financement | — | (37) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | 194 768 \$ | 136 149 \$ |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | 149 \$ | (10 987) \$ |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de la période | 100 828 | 97 285 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de la période | 100 977 \$ | 86 298 \$ |

⁽ⁱ⁾ Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.