TSX: MFI
www.mapleleaffoods.com

Investor Contact: Kim Lee
905-285-5898
Media Contact: Janet Riley
905-285-1515

MISSISSAUGA, ON, le 30 oct. 2019 /CNW/ - Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société ») (TSX : MFI) a communiqué aujourd'hui ses résultats financiers pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2019.

Faits saillants du trimestre

- Trimestre initial avec des résultats sectoriels; protéines animales et protéines végétales, secteurs ayant tous deux des stratégies de création de valeur distinctes.
- Les ventes ont augmenté de 13,8 %, ou de 5,4 % à l'exclusion des acquisitions, stimulées par la croissance des ventes dans les entreprises de protéines animales et végétales.
- La marge du BAIIA [1]ajusté du Groupe des protéines animales s'est établie à 9,0 % malgré des marchés erratiques.
- Les ventes du Groupe de protéines végétales ont augmenté de 30,1 %, et le segment a conservé une solide marge brute de base de 28,9 %, ou de 21,3 % y compris les coûts de démarrage d'entreprise liés à la forte croissance.

« Notre troisième trimestre marque le début d'un parcours visant à exploiter deux importants secteurs aux contextes économiques différents : l'un dans les protéines animales qui connaît une solide croissance du profit pluriannuel et l'autre dans les protéines végétales qui tire profit d'énormes possibilités d'une croissance rapide des revenus, a déclaré Michael H. McCain, président et chef de la direction. Nos activités de protéines végétales ont enregistré une croissance de 30 % en accéléré et nous avons la ferme intention d'investir très largement dans cette croissance. Le secteur des protéines animales a fait face à un marché erratique imprévu au cours du trimestre en lien avec le commerce international, et nous prévoyons que cette tendance se renversera à court terme. Nous sommes très enthousiastes quant à notre situation et à notre avenir! »

Faits saillants de nature financière

Au cours du troisième trimestre de 2019, la société a réalisé une analyse exhaustive de la place qu'occupe son entreprise de fabrication de protéines végétales à croissance rapide au sein de ses activités de protéines végétales et animales, de leur profil financier respectif et des possibilités de création de valeur à long terme. En raison de l'importance de ces deux entreprises distinctes et des différentes exigences stratégiques et financières mises en œuvre pour bien asseoir leur position de chef de file sur le marché et leur valeur à long terme pour les actionnaires, la société a divisé ses activités en deux secteurs d'exploitation. Comme décrit ci-dessous, ces secteurs offrent des produits différents, sont dotés d'une structure organisationnelle, de marques, de stratégies financières et de marketing distinctes. Les principaux décideurs sur le plan de l'exploitation de la société examinent régulièrement les rapports internes de ces activités. Le rendement du Groupe des protéines animales est fondé sur la croissance des revenus, le bénéfice d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté. Le Groupe des protéines végétales mesure son rendement principalement en fonction des taux de croissance des revenus, tout en gérant les marges brutes et en contrôlant les niveaux d'investissement qui génèrent de forts taux de croissance des revenus.

Mesure[a] (non audité)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2019	2018	Variation en %	**2019**	2018	Variation en %
Ventes	**995,8 $**	874,8 $	13.8 %	**2 925,6 $**	2 601,6 $	12.5 %
Bénéfice net	**13,4 $**	26,6 $	(49.5)%	**57,2 $**	89,4 $	(36.0)%
Bénéfice de base par action	**0,11 $**	0,21 $	(47.6)%	**0,46 $**	0,71 $	(35.2)%
Résultat d'exploitation ajusté[3]	**9,7 $**	51,0 $	(81.0)%	**117,0 $**	161,6 $	(27.6)%
Résultat ajusté par action[2]	**0,03 $**	0,29 $	(89.7)%	**0,55 $**	0,93 $	(40.9)%

[a] Toutes les mesures financières sont exprimées en millions de dollars, sauf le résultat de base et le résultat ajusté par action.

Au troisième trimestre, les ventes ont augmenté de 13,8 % pour s'établir à 995,8 millions de dollars tandis que le résultat ajusté par action pour le trimestre était de 0,03 $. Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, les ventes ont augmenté de 12,5 % et le résultat ajusté par action s'est établi à 0,55 $.

Le bénéfice net du troisième trimestre de 2019 s'est chiffré à 13,4 millions de dollars (0,11 $ par action de base), comparativement à 26,6 millions de dollars (0,21 $ par action de base) à l'exercice précédent. Le solide rendement dans le secteur des viandes préparées, le secteur du porc et du poulet à valeur ajoutée, qui touche aussi le secteur des protéines végétales, ainsi qu'un recouvrement d'impôt après la résolution favorable d'une vérification fiscale ont été plus que contrebalancés par les conditions défavorables du marché du porc, qui comprennent une volatilité prononcée des prix du porc et la suspension des importations de porc canadien par la Chine, et des investissements stratégiques dans le secteur des protéines végétales pour stimuler la croissance du chiffre d'affaires et consolider notre position de chef de file sur le marché. Les résultats en cumul annuel ont également subi l'incidence de la variation de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats de dérivés, deux facteurs exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté ci-dessous.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le troisième trimestre de 2019 a été de 9,7 millions de dollars, comparativement à 51 millions de dollars au dernier exercice. En ce qui concerne le résultat ajusté par action, il s'est fixé à 0,03 $ pour le troisième trimestre de 2019, par rapport à 0,29 $ à l'exercice précédent. En cumul annuel, le résultat d'exploitation ajusté de 2019 s'est établi à 117 millions de dollars, comparativement à 161,6 millions de dollars à l'exercice précédent. Le résultat ajusté par action s'est établi à 0,55 $ pour 2019, contre 0,93 $ l'an dernier.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures clés et sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la section intitulée « Secteurs d'exploitation ».

Remarque : Plusieurs éléments sont exclus de l'analyse du résultat sous-jacent, puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation courantes de la société. Se reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » à la fin du présent communiqué pour obtenir la description et le rapprochement de toutes les mesures financières non conformes aux IFRS.

SECTEURS D'EXPLOITATION

Le tableau suivant présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du résultat ajusté avant les intérêts, l'impôt et les amortissements (BAIIA) et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les trimestres clos le 30 septembre 2019 et le 30 septembre 2018 :

(en milliers de dollars) *(non audité)*	**Trimestre clos le 30 septembre 2019**				Trimestre clos le 30 septembre 2018			
	Groupe des protéines animales	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[i]**	**Total**	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[i]	Total
Ventes	**953 306 $**	**46 998**	**(4 517)**	**995 787 $**	838 709 $	36 118	—	874 827 $
Profit brut	**123 351 $**	**9 995**	**6 371**	**139 717 $**	119 342 $	9 056	(9 816)	118 582 $
Frais de vente et charges générales et administratives	**78 783 $**	**44 867**	**—**	**123 650 $**	68 750 $	8 627	—	77 377 $
Résultat d'exploitation ajusté	**44 568 $**	**(34 872)**	**—**	**9 696 $**	50 592 $	429	—	51 021 $
BAIIA ajusté	**85 430 $**	**(31 616)**	**(392)**	**53 422 $**	79 087 $	2 045	—	81 132 $
Marge du BAIIA ajusté	**9,0%**	**(67,3)%**	**—%**	**5,4%**	9,4%	5,7%	—%	9,3%

[i] Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

Le tableau suivant présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les périodes de neuf mois closes le 30 septembre 2019 et le 30 septembre 2018 :

(en milliers de dollars) *(non audité)*	**Période de neuf mois close le 30 septembre 2019** **Groupe des protéines animales**	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[i]**	**Total**	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018 Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[i]	Total
Ventes	**2 807 699 $**	**126 673**	**(8 796)**	**2 925 576 $**	2 500 830 $	100 750	—	2 601 580 $
Profit brut	**417 507 $**	**27 815**	**(15 108)**	**430 214 $**	385 034 $	29 386	(24 411)	390 009 $
Frais de vente et charges générales et administratives	**254 679 $**	**73 646**	**—**	**328 325 $**	228 071 $	24 723	—	252 794 $
Résultat d'exploitation ajusté	**162 828 $**	**(45 831)**	**—**	**116 997 $**	156 963 $	4 663	—	161 626 $
BAIIA ajusté	**282 956 $**	**(36 674)**	**(392)**	**245 890 $**	245 556 $	9 666	—	255 222 $
Marge du BAIIA ajusté	**10,1%**	**(29,0)%**	**—%**	**8,4%**	9,8%	9,6%	—%	9,8%

i) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

Groupe des protéines animales

Le Groupe des protéines animales comprend les produits de viandes préparées, les repas prêts à cuire et prêts à manger, les activités de production porcine, les produits de porc et de volaille frais à valeur ajoutée vendus au détail, à des services alimentaires et à l'industrie. Le Groupe des protéines animales comprend des marques de premier plan comme Maple Leaf®, Prime de Maple Leaf®, Schneiders®, Mina[MD], Greenfield Natural Meat Co[MC], Swift® et de nombreuses sous-marques importantes.

Les ventes du troisième trimestre de 2019 ont augmenté de 13,7 % pour s'établir à 953,3 millions de dollars comparativement à 838,7 millions de dollars à l'exercice précédent. À l'exclusion des acquisitions, les ventes ont augmenté de 4,8 %, soutenues par la composition favorable liée aux mesures de rénovation de l'offre alimentaire qui appuie les stratégies pour les marques principales et les mesures d'établissement des prix mises en œuvre au cours du trimestre à l'étude et à la fin de 2018 afin d'atténuer la hausse du prix des intrants des matières premières. L'expansion soutenue dans le secteur de la production durable de viande aux États-Unis, notamment une hausse à deux chiffres, a également contribué à la croissance des ventes.

En cumul annuel pour 2019, les ventes ont augmenté de 12,3 % pour s'établir à 2 807,7 millions de dollars, comparativement à 2 500,8 millions de dollars, à l'exercice précédent. À l'exclusion des acquisitions, les ventes ont augmenté de 3,1 % en raison des facteurs susmentionnés.

Le profit brut du troisième trimestre de 2019 s'est établi à 123,4 millions de dollars (marge brute de 12,9 %) comparativement à 119,3 millions de dollars (marge brute de 14,2 %) à l'exercice précédent. Un rendement commercial et opérationnel plus solide, y compris la composition favorable attribuable à la rénovation de l'offre alimentaire, à l'expansion soutenue dans le secteur de la production durable de viande et aux mesures d'établissement de prix mises en œuvre pour atténuer la hausse du coût des matières premières, a contribué à la hausse du profit brut au cours du trimestre. Cette amélioration a été partiellement annulée par une baisse importante des marchés nord-américains du porc, qui se sont négociés à environ 220 points de base en deçà des moyennes quinquennales, ainsi qu'à la suspension temporaire des importations de porc canadien en Chine. Par ailleurs, la société a bloqué le coût des matières premières pour ses activités des viandes préparées en prévision de la hausse des prix de la viande qui n'ont pas été entièrement recouvrés par les mesures d'établissement des prix mises en œuvre au cours du trimestre. Ces facteurs ont entraîné une baisse de la marge brute.

Le profit brut en cumul annuel pour 2019 est de 417,5 millions de dollars (marge brute de 14,9 %) comparativement à 385,0 millions de dollars (marge brute de 15,4 %) à l'exercice précédent. La variation du profit brut est attribuable au solide rendement commercial et opérationnel, contrebalancée par les conditions défavorables du marché et la suspension des importations de porc canadien en Chine.

Pour le troisième trimestre de 2019, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 78,8 millions de dollars (8,3 % des ventes), comparativement à 68,8 millions de dollars (8,2 % des ventes) à l'exercice précédent. L'augmentation des frais de vente et charges générales et administratives est imputable aux dépenses publicitaires et promotionnelles engagées au cours du trimestre. En pourcentage des ventes, les frais de vente et charges générales et administratives étaient similaires à ceux de l'exercice précédent.

En cumul annuel les frais de vente et charges générales et administratives de 2019 se sont établis à 254,7 millions de dollars (9,1 % des ventes), comparativement à 228,1 millions de dollars (9,1 % des ventes) à l'exercice précédent. La variation des frais de vente et charges générales et administratives s'inscrit dans la tendance des facteurs énumérés ci-dessus.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le troisième trimestre de 2019 a été de 44,6 millions de dollars, comparativement à 50,6 millions de dollars au dernier exercice. L'amélioration du rendement commercial et opérationnel s'explique par la composition favorable attribuable à la rénovation de l'offre alimentaire, à l'expansion dans le secteur de la production durable de viande et aux mesures d'établissement de prix mises en œuvre pour atténuer la hausse du coût des matières premières. Cette situation a été annulée par les conditions défavorables du marché, la suspension des importations de porc canadien par la Chine et la hausse des dépenses publicitaires et promotionnelles.

En cumul annuel, le résultat d'exploitation ajusté de 2019 s'est établi à 162,8 millions de dollars, comparativement à 157,0 millions de dollars à l'exercice précédent. La variation du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Au troisième trimestre, la marge du BAIIA ajusté était de 9,0 % comparativement à 9,4 % pour l'exercice précédent.

En cumul annuel, la marge du BAIIA ajusté était de 10,1 %, comparativement à 9,8 % pour l'exercice précédent, cette hausse s'inscrit dans la tendance des facteurs énumérés ci-dessus. La marge du BAIIA ajusté a subi l'incidence de l'adoption de la norme IFRS 16 - Contrats de location (« IFRS 16 »). À l'adoption de l'IFRS 16, les contrats de location auparavant classés comme contrats de location simple ont été incorporés au bilan consolidé intermédiaire de la société. Pour le troisième trimestre, une hausse de 8,2 millions de dollars de l'amortissement et de 1,8 million de dollars en charges d'intérêt a été comptabilisée dans les états consolidés intermédiaires des résultats de la société, non incluse dans le BAIIA ajusté. La hausse de l'amortissement et des charges d'intérêt pour la période des neuf premiers mois était respectivement de 24,4 millions de dollars et de 5,3 millions de dollars.

Groupe des protéines végétales

Le Groupe des protéines végétales comprend des produits à base de protéines végétales réfrigérées, des produits à base de protéine végétale en grain de grande qualité et des produits de fromage végétalien vendus au détail, aux services alimentaires et à l'industrie. Le Groupe des protéines végétales comprend des marques prédominantes comme Lightlife[MC] et Field Roast Grain Meat Co[MC].

Pour le troisième trimestre de 2019, les ventes ont augmenté de 30,1 % pour s'établir à 47,0 millions de dollars comparativement à 36,1 millions de dollars à l'exercice précédent. La croissance des ventes est principalement attribuable à l'expansion du réseau de distribution de nouveaux produits et à l'augmentation continue des volumes dans le portefeuille de produits actuel.

En cumul annuel pour 2019, les ventes ont augmenté de 25,7 % à 126,7 millions de dollars, comparativement à 100,8 millions de dollars à l'exercice précédent. À l'exclusion des acquisitions, les ventes ont augmenté de 20,6 % en raison des facteurs susmentionnés.

Le profit brut pour le troisième trimestre de 2019 est de 10 millions de dollars (marge brute de 21,3 %) comparativement à 9,1 millions de dollars (marge brute de 25,1 %) à l'exercice précédent. L'augmentation du profit brut est attribuable à l'amélioration des processus de fabrication et d'exploitation. La société investit stratégiquement dans les frais de vente et charges générales et administratives afin de stimuler sa croissance et de renforcer le leadership de sa marque sur le marché en pleine croissance des protéines végétales. Après exclusion de l'incidence des inefficacités liées au démarrage de la production et des autres coûts associés à l'expansion des activités pour soutenir une croissance élevée, la marge brute de base s'est établie à environ 28,9 %.

Le profit brut en cumul annuel pour 2019 s'est établi à 27,8 millions de dollars (22,0 % des ventes) comparativement à 29,4 millions de dollars (29,2 % des ventes) à l'exercice précédent. À l'exclusion des investissements dans les initiatives de croissance, la marge brute de base était d'environ 29,9 %. La variation du profit brut s'inscrit dans la tendance des facteurs énumérés ci-dessus.

Pour le troisième trimestre de 2019, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 44,9 millions de dollars (95,5 % des ventes), comparativement à 8,6 millions de dollars (23,9 % des ventes) à l'exercice précédent. La hausse des frais de vente et charges générales et administratives tient compte de l'évolution de la stratégie de protéines végétales de la société pour stimuler la croissance des ventes et acquérir des parts de marché dans un contexte de croissance rapide. Afin de soutenir cette stratégie, des investissements importants en publicité, promotion et marketing ont été réalisés au cours du trimestre pour accroître la notoriété de la marque, soutenir le lancement de nouveaux produits et l'élargissement du réseau de distribution. De plus, la société a investi dans le renforcement de la capacité organisationnelle et élargi son éventail de produits d'innovation.

En cumul annuel, les frais de vente et charges générales et administratives de 2019 se sont établis à 73,6 millions de dollars (58,1 % des ventes), comparativement à 24,7 millions de dollars (24,5 % des ventes) à l'exercice précédent. La variation de ces frais et charges s'inscrit dans la tendance des facteurs énumérés ci-dessus.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le troisième trimestre de 2019 est une perte de 34,9 millions de dollars, comparativement à un bénéfice de 0,4 million de dollars à l'exercice précédent. La diminution du résultat d'exploitation ajusté reflète une volonté de mettre résolument l'accent sur l'accélération de la croissance des ventes au moyen d'investissements accrus dans la publicité, la promotion et le marketing, la capacité organisationnelle, le développement de produits et l'efficacité opérationnelle.

Le résultat d'exploitation ajusté en cumul annuel pour 2019 est une perte de 45,8 millions de dollars, comparativement à un bénéfice de 4,7 millions de dollars à l'exercice précédent. La variation du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Autres considérations

Le 29 octobre 2019, le conseil d'administration a approuvé un dividende de 0,145 $ par action, payable le 31 décembre 2019 aux actionnaires inscrits à la clôture des marchés le 6 décembre 2019. Sauf indication contraire de la société au plus tard à la date de paiement du dividende, ce dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré.

Conférence téléphonique

Un document à l'intention des investisseurs sur les résultats financiers de la société pour le troisième trimestre peut être consulté en ligne à l'adresse www.mapleleaffoods.com/fr/, sous *Information financière* sur la page *Investisseurs*. Une conférence téléphonique aura lieu à 14 h 30, HAE, le 30 octobre 2019, afin de passer en revue les résultats financiers du troisième trimestre des Aliments Maple Leaf. Pour y participer, veuillez composer le 416 764-8609 ou le 1 888 390-0605. Les personnes qui ne peuvent participer à la conférence pourront écouter un enregistrement qui sera disponible une heure après l'événement au 416 764-8677 ou au 1 888 390-0541 (code d'accès : 289271 #).

(conférence offerte en anglais seulement)

Une webdiffusion de la conférence sur les résultats financiers du troisième trimestre sera également disponible à :

https://event.on24.com/wcc/r/2107264/A4A3634EC8B34054D06D5EB1035E8C5B

Il est possible de consulter la version intégrale des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités et du rapport de gestion connexe de la société à partir de son site Web.

PERSPECTIVES

Les Aliments Maple Leaf est déterminée à créer de la valeur partagée et a comme objectif de stimuler les résultats commerciaux et financiers et d'améliorer un avantage concurrentiel en s'attaquant à certains des enjeux sociaux les plus pressants. Les Aliments Maple Leaf Inc. est une société chef de file de protéines de consommation, qui possède l'avantage concurrentiel d'un portefeuille de grandes marques, d'un éventail de possibilités à exploiter sur des marchés attrayants en pleine croissance ainsi que d'un savoir-faire éprouvé en matière d'exécution. Forte de la combinaison d'un bilan solide et d'une structure du capital saine offrant toute la latitude financière pour investir dans la croissance, Les Aliments Maple Leaf est en bonne position pour générer une croissance durable et créer de la valeur pour les actionnaires.

L'incertitude dans les marchés du porc frais devrait se poursuivre dans la foulée des négociations commerciales toujours en cours à l'échelle mondiale, de la confirmation de cas de peste porcine africaine en Chine et de la suspension temporaire des importations de porc canadien en Chine. La peste porcine africaine est en voie de créer une pénurie de protéines de porc en Chine, ce qui devrait mener à une hausse des prix du porc maigre ainsi que des produits de transformation du porc sur le marché mondial. Les Aliments Maple Leaf a pris des mesures pour contrebalancer partiellement l'incidence de la suspension des importations de porc canadien en Chine par des exportations dans d'autres pays et la mise en œuvre de stratégies de gestion des stocks. Dans ce contexte, la direction continue de mettre l'accent sur les occasions existantes de faire croître ses activités de base en améliorant son rendement commercial, les efficiences opérationnelles et en progressant dans son initiative stratégique visant la création de valeur à plus long terme.

En 2017, Les Aliments Maple Leaf a établi une cible de rentabilité afin que la marge du BAIIA ajusté se situe de 14 % à 16 % d'ici cinq ans. La société maintient le cap sur l'atteinte de cette cible dans ses activités rentables du Groupe des protéines animales et aux progrès continus des principales initiatives pour stimuler l'augmentation des marges, notamment la stratégie axée sur la production durable des protéines animales, la stratégie de produits de la volaille, la stratégie de la rénovation de l'offre alimentaire qui soutient les principales marques des Aliments Maple Leaf et son approche face aux dépenses qui permet de réaliser des économies et des gains d'efficacité opérationnels afin d'alimenter la croissance. Se distinguant du secteur plus mature des protéines animales, le secteur des protéines végétales croît rapidement et constitue un marché dynamique aux vastes possibilités de croissance. Tirant parti de sa situation de chef de file, Les Aliments Maple Leaf a modifié sa stratégie dans le secteur des protéines végétales et poursuit de nouveaux objectifs de croissance ambitieux en vue d'accroître les ventes. Des investissements continus dans la solidité de la marque des protéines végétales, l'innovation dans les

produits, l'excellence du personnel et de la chaîne d'approvisionnement permettent aux Aliments Maple Leaf de maintenir sa position de chef de file dans ce marché en plein développement.

En 2019, la société prévoit :

- Investir environ 300,0 millions de dollars en dépenses en immobilisations, dont environ 100,0 millions de dollars en lien avec la construction de la nouvelle installation avicole à valeur ajoutée à London, en Ontario, et la nouvelle installation de production de protéines végétales à Shelbyville, en Indiana; Elle prévoit notamment continuer la construction de ses installations avicoles à London et avancer celle de l'installation de production de protéines végétales à Shelbyville; La dette nette de la société comprend un montant de 79,5 millions de dollars en capitaux de construction[9)] liés à ces projets.
- Continuer de se positionner comme le chef de file de la production durable de viande en continuant à privilégier le bien-être animal notamment en poursuivant l'initiative visant le transfert de toutes les truies sous gestion dans des systèmes d'enclos ouverts d'ici 2021, et poursuivre la croissance dans le secteur de la vente au détail et des services alimentaires de la catégorie sans antibiotiques au Canada et aux États-Unis;
- Développer davantage le volume des ventes dans le secteur des viandes préparées alors que la société tire profit de la rénovation de l'offre alimentaire et du repositionnement de ses marques Maple Leaf®, Schneiders® et Swift®;
- Poursuivre de nouveaux objectifs de croissance ambitieux en vue d'accroître les ventes et mettre de l'avant son leadership sur le marché des protéines végétales réfrigérées grâce à ses marques phares Lightlife[MC] et Field Roast Grain Meat Co.[MC], en ciblant des ventes, pour 2020, de plus de 280,0 millions de dollars avec la possibilité de générer des ventes de plus de 3,0 milliards de dollars en dix ans, selon le potentiel de croissance du marché des protéines végétales et la part de marché que devrait avoir la société.

Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS

La société utilise les mesures non conformes aux IFRS suivantes : le résultat d'exploitation ajusté, le résultat ajusté par action, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, les capitaux de construction et la dette nette. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

Résultat d'exploitation ajusté, marge du BAIIA et marge du BAIIA ajusté

Le résultat d'exploitation ajusté, la marge du BAIIA et la marge du BAIIA ajusté sont des mesures non conformes aux IFRS utilisées par la direction pour évaluer le résultat d'exploitation financier. Le résultat d'exploitation ajusté est défini comme le résultat avant impôt, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des opérations se reflétera dans le résultat des périodes futures lorsque l'actif sous-jacent sera vendu ou transféré. Le BAIIA ajusté est défini comme le résultat d'exploitation ajusté, majoré des amortissements des immobilisations incorporelles et ajusté pour des éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise. La marge du BAIIA ajusté est calculée en fonction du BAIIA ajusté divisé par les ventes.

Les tableaux suivants présentent un rapprochement du résultat net avant impôts comme constaté aux termes des IFRS dans les états consolidés avec le résultat d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 septembre. La direction estime que ces mesures non conformes aux IFRS sont utiles pour évaluer le rendement des activités d'exploitation courantes de la société, ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins en liquidités, ce qui comprend le programme d'investissement en capital de la société.

	Trimestre clos le 30 septembre 2019				Trimestre clos le 30 septembre 2018[i]			
(en milliers de dollars) (non audité)	**Groupe des protéines animales**	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[ii]**	**Total**	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[ii]	Total
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	**39 617 $**	**(34 925)**	**(2 884)**	**1 808 $**	50 293 $	384	(15 092)	35,585 $
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**—**	**—**	**8 137**	**8 137**	—	—	2 274	2 274
Autres charges	**363**	**53**	**1 118**	**1 534**	299	45	3 002	3 346
Frais de restructuration et autres frais connexes	**4 588**	**—**	**—**	**4 588**	—	—	—	—
Bénéfice (perte) d'exploitation	**44 568 $**	**(34 872)**	**6 371**	**16 067 $**	50 592 $	429	(9 816)	41 205 $
Diminution de la juste valeur des actifs biologiques[5]	**—**	**—**	**1 289**	**1 289**	—	—	5 781	5 781
(Profit) perte latente(e) sur les contrats de dérivés[5]	**—**	**—**	**(7 660)**	**(7 660)**	—	—	4 035	4 035
Résultat d'exploitation ajusté	**44 568 $**	**(34 872)**	**—**	**9 696 $**	50 592 $	429	—	51 021 $
Amortissements	**41 225**	**3 309**	**—**	**44 534**	28 794	1 661	—	30 455
Éléments inclus dans les autres charges qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes[6]	**(363)**	**(53)**	**(392)**	**(808)**	(299)	(45)	—	(344)
BAIIA ajusté	**85 430 $**	**(31 616)**	**(392)**	**53 422 $**	79 087 $	2 045	—	81 132 $
Marge du BAIIA ajusté	**9,0%**	**(67,3)%**	**—%**	**5,4%**	9,4%	5,7%	—%	9,3%

i) Les données comparatives ont été présentées de manière à correspondre aux résultats des secteurs isolables courants.

ii) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

(en milliers de dollars) *(non audité)*	**Période de neuf mois close le 30 septembre 2019** **Groupe des protéines animales**	**Groupe des protéines végétales**	**Coûts non affectés[ii)]**	**Total**	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018[i)] Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés[ii)]	Total
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	**155 923 $**	**(45 979)**	**(46 574)**	**63 370 $**	156 081 $	4 437	(37 498)	123 020 $
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**—**	**—**	**24 648**	**24 648**	—	—	5 793	5 793
Autres charges	**926**	**148**	**6 818**	**7 892**	(3 089)	226	7 294	4 431
Frais de restructuration et autres frais connexes	**5 979**	**—**	**—**	**5 979**	3 971	—	—	3 971
Bénéfice (perte) d'exploitation	**162 828 $**	**(45 831)**	**(15 108)**	**101 889 $**	156 963 $	4 663	(24 411)	137 215 $
Diminution de la juste valeur des actifs biologiques[5)]	**—**	**—**	**13 316**	**13 316**	—	—	33 134	33 134
(Profit) perte latente(e) sur les contrats de dérivés[5)]	**—**	**—**	**1 792**	**1 792**	—	—	(8 723)	(8 723)
Résultat d'exploitation ajusté	**162 828 $**	**(45 831)**	**—**	**116 997 $**	156 963 $	4 663	—	161 626 $
Amortissements	**121 054**	**9 305**	**—**	**130 359**	85 504	5 229	—	90 733
Éléments inclus dans les autres charges qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes[6)]	**(926)**	**(148)**	**(392)**	**(1 466)**	3 089	(226)	—	2 863
BAIIA ajusté	**282 956 $**	**(36 674)**	**(392)**	**245 890 $**	245 556 $	9 666	—	255 222 $
Marge du BAIIA ajusté	**10,1%**	**(29,0)%**	**—%**	**8,4%**	9,8%	9,6%	—%	9,8%

i) Les données comparatives ont été présentées de manière à correspondre aux résultats des secteurs isolables courants.

ii) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

Résultat ajusté par action

Le résultat ajusté par action, qui est une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer les résultats financiers d'exploitation. Il est défini comme le bénéfice de base par action ajusté de la même manière que le résultat d'exploitation ajusté. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le bénéfice de base par action présenté aux termes des IFRS dans les états consolidés du résultat net et le résultat ajusté par action pour les périodes de trois mois et de neuf mois closes le 30 septembre comme il est indiqué ci-après. La direction est d'avis qu'il s'agit de la mesure la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers étant donné qu'elle est représentative des activités courantes de la société.

(en dollars par action)	**Trimestres clos les 30 septembre**	**Périodes de neuf mois closes les 30 septembre 30,**

(non audité)	**2019**	2018	**2019**	2018
Bénéfice de base par action	**0,11 $**	0,21 $	**0,46 $**	0,71 $
Le recouvrement de la charge d'impôt n'est pas tenu pour représentatif des activités	**(0,08)**	—	**(0,08)**	—
Frais de restructuration et autres frais	**0,03**	—	**0,04**	0,02
Éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités courantes	**0,01**	0,02	**0,04**	0,05
Variation de la juste valeur des actifs biologiques[7]	**0,01**	0,03	**0,08**	0,19
Perte (profit) latent(e) sur les contrats de dérivés[7]	**(0,05)**	0,02	**0,01**	(0,05)
Résultat ajusté par action[9]	**0,03 $**	0,29 $	**0,55 $**	0,93 $

Capitaux de construction

Les capitaux de construction, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer le montant des ressources en capital investies dans des projets de développement stratégique précis qui ne sont pas encore en production commerciale. Les capitaux de construction sont représentés par les investissements de plus de 50,0 millions de dollars dans les projets qui sont liés aux initiatives stratégiques à long terme, et pour lesquels aucun rendement n'est attendu avant au moins 12 mois; l'actif ne sera plus classé dans la catégorie des capitaux de construction après l'entrée en exploitation. Les initiatives stratégiques actuelles incluent principalement les investissements dans les installations de production avicole à London, en Ontario, et dans l'installation de production de protéines végétales à Shelbyville, en Indiana. Le tableau suivant présente un résumé des activités des capitaux de construction et de financement par emprunt pour les périodes indiquées ci-dessous.

(en milliers de dollars) *(non audité)*	**2019**	2018
Solde d'ouverture au 1er janvier	**22 422 $**	12 950 $
Ajouts	**18 100**	1 925
Solde au 31 mars	**40 522 $**	14 875 $
Ajouts	**23 127**	3 693
Solde au 30 juin	**63 649 $**	18 568 $
Ajouts	**15 832**	2 014
Solde au 30 septembre	**79 481 $**	20 582 $
Financement par emprunt des capitaux de construction[j]	**79 481 $**	20 582 $

[j] On suppose que ce montant est entièrement financé par emprunt dans la mesure où la société a une dette nette en cours.

Dette nette

Le tableau suivant présente un rapprochement de la dette nette et des montants présentés aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés de la société au 30 septembre, comme il est indiqué ci-après. La société établit la dette nette en prenant en compte la trésorerie et les équivalents de trésorerie, et en déduisant la dette à long

terme et la dette bancaire. La direction est d'avis que cette mesure est utile pour l'évaluation du montant de levier financier utilisé.

(en milliers de dollars) *(non audité)*	Au 30 septembre	
	2019	2018
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**70 760 $**	109 643 $
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**(887)**	(839)
Dette à long terme	**(472 990)**	(174 276)
Total de la dette	**(473 877) $**	(175 115) $
Dette nette	**(403 117) $**	(65 472) $

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites, de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur des attentes, estimations, prévisions et projections courantes sur les secteurs dans lesquels la société exerce ses activités et sur des opinions et hypothèses formulées par la direction de la société. Ces énoncés comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs de la société ainsi que des énoncés liés aux opinions, plans, objectifs, attentes, anticipations, estimations et intentions de la société. L'information prospective spécifique figurant dans le présent document comprend, sans s'y limiter, les énoncés relatifs au rendement futur, aux attentes relatives à l'utilisation de dérivés, de contrats à terme normalisés et d'options; à l'utilisation prévue des soldes de trésorerie; aux sources de fonds visant à satisfaire aux exigences commerciales; aux attentes concernant les projets d'immobilisations, les investissements et les dépenses; aux attentes relatives à la mise en œuvre d'initiatives de protection de l'environnement; aux attentes relatives à l'adoption des nouvelles normes comptables et à l'incidence de cette adoption sur la situation financière; aux attentes relatives au rendement du régime de retraite de même qu'aux passifs futurs du régime de retraite et aux cotisations qui y seront faites; aux attentes quant au niveau de risque de crédit; et aux attentes relatives à l'issue de poursuites judiciaires. Des termes comme « prévoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « pouvoir », « planifier », « croire », « chercher », « estimer » et leurs dérivés ou d'autres expressions semblables signalent des énoncés prospectifs. Tous les énoncés dans le présent document, à l'exception des énoncés concernant des faits historiques, constituent des énoncés prospectifs. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et concernent des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

En outre, ces énoncés et attentes concernant le rendement des activités de la société en général sont fondés sur certains facteurs et hypothèses, concernant ce qui suit, sans s'y limiter : la conjoncture économique au Canada, aux États-Unis, au Japon et en Chine; le cours de change entre le dollar canadien et le dollar américain, le yen et l'euro; l'approvisionnement et les coûts des matières premières, de l'énergie et des fournitures; les prix des produits; la disponibilité d'assurances; l'environnement concurrentiel et la conjoncture connexe des marchés; l'accroissement des efficiences opérationnelles; l'accès continu au capital; les coûts de conformité aux normes en matière d'environnement et de santé; l'absence d'une issue défavorable relative aux litiges en cours; l'absence de mesures imprévues par les gouvernements au Canada et à l'étranger, et l'hypothèse générale selon laquelle aucun des risques décrits ci-dessous ou ailleurs dans le présent document ne se réalisera. Toutes ces hypothèses sont fondées sur l'information dont dispose actuellement la société, y compris l'information obtenue auprès de tiers. Ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. De plus, les résultats réels pourraient différer de ceux qui sont explicites, implicites ou prévus dans les énoncés prospectifs, lesquels ne reflètent les attentes de la société qu'à la date à laquelle ils ont été formulés.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats explicites, implicites ou prévus contenus dans les énoncés prospectifs, comprennent notamment les suivants :

- les risques associés à la concentration des activités de la société dans le seul secteur des protéines;
- les risques liés aux décisions de la société à l'égard de tout remboursement éventuel de capital aux actionnaires;
- les risques liés à l'exécution des projets d'immobilisations, y compris les coûts, le calendrier et les variables réglementaires;
- les risques liés au commerce international et à l'accès à ces marchés;
- les risques associés à la concentration de la production dans un moins grand nombre d'usines;
- les risques associés à la disponibilité des capitaux;
- les risques associés aux changements relatifs aux systèmes d'information et aux processus de la société;
- les risques associés aux cybermenaces;
- les risques liés à la contamination des aliments, à la responsabilité à l'égard des produits de consommation et aux rappels de produits;
- les risques liés aux acquisitions, aux dessaisissements et aux dépenses d'investissement projetées;
- l'incidence des fluctuations des cours du marché des titres à revenu fixe et des titres de capitaux propres de même que des variations des taux d'intérêt sur la charge de retraite et les besoins de capitalisation;
- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement des porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- les risques liés à la santé du bétail;
- l'incidence d'une pandémie sur les activités de la société;
- le risque de change de la société;
- la capacité de la société à se prémunir contre l'effet de la fluctuation des prix des marchandises en ayant recours à des contrats à terme normalisés de marchandises et à des options;
- l'incidence des variations de la valeur de marché des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- les risques associés au système de gestion de l'approvisionnement pour la volaille au Canada;
- les risques associés à l'innovation et à la mise au point de produits;
- les risques associés à l'évolution rapide des dynamiques dans le secteur des protéines végétales;
- les risques associés au recours à des fabricants contractuels;
- l'incidence des événements internationaux sur les prix et la libre circulation des marchandises;
- les risques que pose le respect des nombreux règlements gouvernementaux;
- les risques liés aux litiges;
- l'incidence des changements dans les goûts des consommateurs et leurs habitudes d'achat;
- les effets des nombreux règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- les risques associés à la consolidation du commerce de détail;
- les risques liés à la concurrence;
- les risques liés à l'observation des diverses lois et pratiques en vigueur dans le cadre du droit du travail et les risques liés à d'éventuels arrêts de travail en raison du non-renouvellement de certaines conventions collectives et au recrutement et à la conservation de personnel qualifié;
- les risques associés aux prix des produits de la société;
- les risques associés à la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société;
- les risques associés à l'incapacité de repérer et de gérer les risques stratégiques auxquels la société fait face;
- L'incidence des modifications apportées aux Normes internationales d'informations financières (« IFRS ») et à d'autres normes comptables que la société doit respecter à des fins de réglementation.

Outre les facteurs susmentionnés, les attentes de la société à l'égard des ventes futures liées à la croissance anticipée de son secteur des protéines végétales à la date à laquelle elles ont été formulées reposent sur un certain nombre d'hypothèses, d'estimations et de projections qui sont fondées sur l'expérience et les tendances anticipées, y compris sans s'y limiter : les hypothèses sur la croissance du marché, les hypothèses sur la part de marché, l'innovation de nouveaux produits, les taux de change et la concurrence.

La société avertit le lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Ces informations sur les facteurs de risques sont présentées de façon plus détaillée dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » que vous trouverez dans le rapport de gestion annuel de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, lequel est accessible sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com. Il y aurait lieu de se reporter à cette rubrique pour plus de précisions. Certains des énoncés prospectifs peuvent être considérés comme des perspectives financières aux fins des lois sur les valeurs mobilières applicables, notamment les énoncés concernant les dépenses en immobilisations futures. Ces perspectives financières sont présentées dans le but d'évaluer les utilisations futures anticipées des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Il y a lieu de ne pas supposer qu'elles se concrétiseront. La société n'a pas l'intention de mettre à jour les énoncés prospectifs, oraux ou écrits, et décline toute obligation de cette nature, en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement sauf lorsque la loi l'exige. D'autres renseignements concernant la société, y compris sa notice annuelle, sont disponibles sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

À PROPOS DES ALIMENTS MAPLE LEAF INC.

Les Aliments Maple Leaf est un fabricant de produits alimentaires vendus sous des marques phares notamment Maple Leaf®, Prime de Maple Leaf®, Schneiders®, Mina[MD], Greenfield Natural Meat Co.®, Lightlife[MC], Field Roast Grain Meat Co.[MC] et Swift®. Maple Leaf emploie environ 12 500 personnes et exploite ses activités au Canada, aux États-Unis et en Asie. Le siège social de la société est situé à Mississauga, en Ontario, et ses actions sont cotées à la Bourse de Toronto sous le symbole MFI.

Légende des notes

1. *Le BAIIA ajusté, mesure non conforme aux IFRS, est défini comme le résultat d'exploitation ajusté, majoré des amortissements des immobilisations incorporelles et ajusté pour des éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise. La marge du BAIIA ajusté est calculée en fonction du BAIIA ajusté divisé par les ventes. Se reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*
2. *Le résultat ajusté par action, qui est une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer les résultats financiers d'exploitation. Il est défini comme le bénéfice de base par action et est ajusté de la même manière que le résultat d'exploitation ajusté. Se reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*
3. *Le résultat d'exploitation ajusté, mesure non conforme aux IFRS, est défini comme le résultat avant impôt, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des opérations se reflétera dans le résultat des périodes futures lorsque l'actif sous-jacent sera vendu ou transféré. Se reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*
4. *Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt.*
5. *Les profits/pertes latents sur les contrats de dérivés sont présentés dans le coût des ventes dans les états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le troisième trimestre de*

2019. Pour toute information au sujet des actifs biologiques, se reporter à la note 5 des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le troisième trimestre de 2019.

6. *Inclut principalement les coûts liés à l'acquisition, les revenus d'intérêts et les coûts liés aux litiges, après impôt.*
7. *Comprend l'incidence par action de la variation des pertes latentes sur les contrats de dérivés et de la variation de la juste valeur des actifs biologiques, après impôt.*
8. *Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.*
9. *Le capital de construction, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le montant des ressources en capital investies dans des projets de développement stratégique précis qui ne sont pas encore en production commerciale. Les capitaux de construction sont représentés par les investissements de plus de 50,0 millions de dollars dans les projets qui sont liés aux initiatives stratégiques à long terme, et pour lesquels aucun rendement n'est attendu avant au moins 12 mois; l'actif ne sera plus classé dans la catégorie des capitaux de construction après l'entrée en exploitation. Se reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*

Bilans intermédiaires consolidés

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	**Au 30 septembre 2019**	Au 30 septembre 2018[9]	Au 31 décembre 2018[9]
ACTIFS			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**70 760**	$ 109 643	$ 72 578 $
Débiteurs	**151 479**	150 232	146 283
Billets à recevoir	**32 418**	26 823	30 504
Stocks	**384 115**	307 495	348 901
Actifs biologiques	**108 558**	87 935	111 493
Impôt sur le résultat et autres impôts à recouvrer	**2 107**	—	—
Charges payées d'avance et autres actifs	**37 815**	17 082	38 222
Actifs détenus en vue de la vente	**37 044**	—	—
	824 296	$ 699 210	$ 747 981 $
Immobilisations corporelles	**1 346 625**	1 152 900	1 283 950
Actifs au titre du droit d'utilisation)	**229 864**	—	—
Immeubles de placement	**1 864**	5 109	5 109
Avantages du personnel	**—**	39 658	5 389
Autres actifs à long terme	**12 769**	8 212	8 074
Goodwill	**659 612**	613 178	664 879
Immobilisations incorporelles	**350 898**	282 100	424 616
Total de l'actif	**3 425 928**	$ 2 800 367	$ 3 139 998 $
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants			
Créditeurs et charges à payer	**406 697**	$ 308 288	$ 344 460 $
Partie courante des provisions	**2 701**	3 917	3 457
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**887**	839	80 897
Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de	**39 650**	—	—

location-acquisition échéant à moins d'un an			
Impôt sur le résultat à payer	**—**	11 382	42 884
Autres passifs courants	**31 166**	45 042	24 031
	481 101	$ 369 468	$ 495 729 $
Dette à long terme	**472 990**	174 276	302 524
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	**205 750**	—	—
Avantages du personnel	**154 276**	101 427	103 982
Provisions	**46 020**	8 937	49 895
Autres passifs à long terme	**2 583**	14 771	53 564
Passif d'impôt différé	**116 091**	133 329	127 465
Total du passif	**1 478 811**	$ 802 208	$ 1 133 159 $
Capitaux propres			
Capital social	**851 068**	$ 820 588	$ 849 655 $
Résultats non distribués	**1 120 286**	1 208 848	1 178 389
Surplus d'apport	**4 577**	—	4 649
Cumul des autres éléments du résultat global	**1 564**	(4 891)	3 532
Actions propres	**(30 378)**	(26 386)	(29 386)
Total des capitaux propres	**1 947 117**	$ 1 998 159	$ 2 006 839 $
Total des passifs et des capitaux propres	**3 425 928**	$ 2 800 367	$ 3 139 998 $

[j] Retraités, veuillez vous reporter à la note 18 a) des états financiers consolidés de la société pour le troisième trimestre de 2019.

États intermédiaires consolidés du résultat net

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données liées aux actions) *(non audité)*	**Trimestres clos les 30 septembre**		**Périodes de neuf mois closes les 30 septembre**	
	2019	2018	**2019**	2018
Ventes	**995 787**	$ 874 827 $	**2 925 576**	$ 2 601 580 $
Coût des ventes	**856 070**	756 245	**2 495 362**	2 211 571
Profit brut	**139 717**	$ 118 582 $	**430 214**	$ 390 009 $
Frais de vente et charges générales et administratives	**123 650**	77 377	**328 325**	252 794
Bénéfice avant ce qui suit :	**16 067**	$ 41 205 $	**101 889**	$ 137 215 $
Frais de restructuration et autres frais connexes	**4 588**	—	**5 979**	3 971
Autres charges	**1 534**	3 346	**7 892**	4 431
Bénéfice avant charges d'intérêts et impôt sur le résultat	**9 945**	$ 37 859 $	**88 018**	$ 128 813 $
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**8 137**	2 274	**24 648**	5 793
Bénéfice avant impôt sur le résultat	**1 808**	$ 35 585 $	**63 370**	$ 123 020 $
(Recouvrement) charge d'impôt	**(11 601)**	9 029	**6 199**	33 621
Bénéfice net	**13 409**	$ 26 556 $	**57 171**	$ 89 399 $
Résultat par action :				
Bénéfice de base par action	**0,11**	$ 0,21 $	**0,46**	$ 0,71 $
Bénéfice dilué par action	**0,11**	$ 0,21 $	**0,46**	$ 0,70 $
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)				
De base	**123,8**	124,6	**123,7**	125,6
Dilué	**125,2**	126,6	**125,4**	128,0

États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2019	2018	**2019**	2018
Bénéfice net	**13 409 $**	26 556 $	**57 171 $**	89 399 $
Autres éléments du résultat global				
Gains et (pertes) actuariel(le)s qui ne seront pas reclassés dans le résultat net (après l'impôt de 1,8 million de dollars et de 14,1 millions de dollars; 4,1 millions de dollars et 13,4 millions de dollars en 2018)	**5 192 $**	11 542 $	**(39 808) $**	38 191 $
Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net:				
Variation de l'écart de conversion cumulé (après l'impôt de 0,0 million de dollars et 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et 0,0 million de dollars en 2018)	**4 154 $**	(6 330) $	**(11 563) $**	12 868 $
Variation des (pertes) profits de change sur la dette à long terme désignée comme couverture d'investissement net (après l'impôt de 0,6 million de dollars et de 1,5 million de dollars; 0,1 million de dollars et 0,3 million de dollars en 2018)	**(3 505)**	604 $	**7 956**	(2 251) $
Variation des (pertes) profits latent(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie (après l'impôt de 0,2 million de dollars et de 0,6 million de dollars; 0,2 million de dollars et 0,7 million de dollars en 2018)	**(461)**	479	**1 639**	(5 888)
Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net	**188 $**	(5 247) $	**(1 968) $**	4 729 $
Total des autres éléments du résultat global	**5 380 $**	6 295 $	**(41 776) $**	42 920 $
Résultat global	**18 789 $**	32 851 $	**15 395 $**	132 319 $

États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres

(en milliers de dollars canadiens) *(non audité)*	**Capital social**	**Résultats non distribués**	**Surplus d'apport**	**Cumul des autres éléments du résultat global[i)]**		**Actions propres**	**Total des capitaux propres**
				Rajustement pour écart de conversion	**Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie**		
Solde au 31 décembre 2018	**849 655 $**	**1 178 389 $**	**4 649 $**	**8 518 $**	**(4 986) $**	**(29 386) $**	**2 006 839 $**
Incidence des nouvelles normes IFRS[iii)]	**—**	**(1 100)**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(1 100)**
Bénéfice net	**—**	**57 171**	**—**	**—**	**—**	**—**	**57 171**
Autres éléments du résultat global[ii)]	**—**	**(39 808)**	**—**	**(3 607)**	**1 639**	**—**	**(41 776)**
Dividendes déclarés (0,44 $ par action)	**—**	**(53 903)**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(53 903)**

Charge de rémunération fondée sur des actions	—	—	**13 352**	—	—	—	**13 352**
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions	—	—	**1 160**	—	—	—	**1 160**
Obligation au titre des actions rachetées	**(6 347)**	—	**(7 556)**	—	—	—	**(13 903)**
Exercice d'options sur actions	**7 760**	—	—	—	—	—	**7 760**
Règlement de la rémunération fondée sur des actions	—	**(20 463)**	**(7 028)**	—	—	**13 986**	**(13 505)**
Achat d'actions par la fiducie responsable des unités d'actions temporairement incessibles	—	—	—	—	—	**(14 978)**	**(14 978)**
Solde au 30 septembre 2019	**851 068 $**	**1 120 286 $**	**4 577 $**	**4 911 $**	**(3 347) $**	**(30 378) $**	**1 947 117 $**

				Cumul des autres éléments du résultat global[i]			
(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Rajustement pour écart de conversion	Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie	Actions propres	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2017	835 154 $	1 253 035 $	—	(11 420) $	1 800 $	(26 961)	2 051 608 $
Incidence des nouvelles normes IFRS	—	(3 695)	—	—		—	(3 695)
Bénéfice net	—	89 399	—	—		—	89 399
Autres éléments du résultat global[ii]	—	38 191	—	10 617	(5 888)	—	42 920
Dividendes déclarés (0,39 $ par action)	—	(49 023)	—	—		—	(49 023)
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	—	13 785	—		—	13 785
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions	—	—	(1 100)	—		—	(1 100)
Rachat d'actions	(30 406)	(101 495)	(12 685)	—		—	(144 586)
Exercice d'options sur actions	15 840	—	—	—		—	15 840
Règlement de la rémunération	—	(17 564)	—	—		10 575	(6 989)

fondée sur des actions								
Achat d'actions par la fiducie responsable des unités d'actions temporairement incessibles	—	—	—	—	—	(10 000)	(10 000)	
Solde au 30 septembre 2018	820 588	$ 1 208 848	$ —	(803)	$ (4 088)	$ (26 386)	1 998 159	$

i) Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net.

ii) La variation des gains et pertes actuariels qui ne sera pas reclassée dans le résultat net et qui a été reclassée dans les résultats non distribués est incluse dans les autres éléments du résultat global.

iii) *Veuillez vous reporter à la note 2b) des états financiers consolidés de la société pour le troisième trimestre de 2019.*

États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(non audité)	**2019**	2018	**2019**	2018
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :				
Activités d'exploitation				
Bénéfice net	**13 409**	$ 26 556	**$ 57 171**	$ 89 399
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :				
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	**1 289**	5 781	**13 316**	33 134
Amortissements	**44 534**	30 467	**130 359**	90 764
Rémunération fondée sur des actions	**3 948**	4 547	**13 352**	13 785
Impôts sur les bénéfices reportés	**(2 897)**	7 590	**2 803**	23 250
Impôt exigible	**(8 704)**	1 439	**3 396**	10 371
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	**8 137**	2 274	**24 648**	5 793
Perte sur la vente d'actifs à long terme	**375**	806	**1 092**	4 638
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés non désignés	**(6 450)**	3 818	**624**	(8 482)
Variation du passif des régimes de retraite	**854**	1 915	**1 804**	5 520
Impôt sur le résultat payé, montant net	**(7 172)**	(2 154)	**(37 956)**	(6 424)
Intérêts payés	**(7 264)**	(1 695)	**(21 006)**	(4 334)
Variation de la provision pour frais de restructuration et autres frais connexes	**3 819**	(2 356)	**3 965**	(6 643)
Variation de la marge des dérivés	**(721)**	(1 702)	**1 804**	14 583
Autres	**2 255**	(2 014)	**2 191**	(6 878)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	**52 360**	14 926	**(8 528)**	(65 752)
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	**97 772**	$ 90 198	**$ 189 035**	$ 192 724
Activités de financement				
Dividendes versés	**(17 993)**	$ (16 179)	**$ (53 903)**	$ (49 023)
(Diminution) augmentation nette de la dette à long terme	**(667)**	118 110	**99 630**	162 964
Paiement de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	**(8 848)**	—	**(25 719)**	—
Exercice d'options sur actions	**4 789**	—	**7 760**	15 840
Rachat d'actions	**—**	(68 472)	**—**	(139 416)
Paiement des coûts de financement différés	**(769)**	(475)	**(5 597)**	(554)
Rachat d'actions propres	**(9 978)**	(5 000)	**(14 978)**	(10 000)
Entrées (sorties) liées aux activités de financement	**(33 466)**	$ 27 984	**$ 7 193**	$ (20 189)
Activités d'investissement				
Entrées d'actifs à long terme	**(60 544)**	$ (45 070)	**$ (185 960)**	$ (127 971)

Acquisition d'entreprise, moins la trésorerie acquise	**—**		—		**(847)**		(138 380)	
Produit de la vente d'actifs à long terme	**71**		34		**146**		34	
Paiement de la charge d'impôt assumée à l'acquisition	**—**		—		**(11 385)**		—	
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	**(60 473)**	$	(45 036)	$	**(198 046)**	$	(266 317)	$
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	**3 833**	**$**	73 146	$	**(1 818)**	$	(93 782)	$
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de la période	**66 927**		36 497		**72 578**		203 425	
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de la période	**70 760**	**$**	109 643	$	**70 760**	**$**	109 643	$

Renseignements : Relations avec les investisseurs : Kim Lee, 905 285-5898 ; Relations avec les médias : Janet Riley, 905 285-1515