



**MAPLE LEAF FOODS INC.**

**États financiers**

Pour le premier trimestre clos le  
31 mars 2025

# États financiers intermédiaires consolidés

	Page
Bilans intermédiaires consolidés	2
États intermédiaires consolidés des résultats	3
États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global	4
États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres	5
États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés	
1      La société	7
2      Méthodes comptables significatives	7
3      Comptes débiteurs	8
4      Stocks	9
5      Actifs biologiques	9
6      Immeubles de placement	9
7      Provisions	10
8      Dette à long terme	11
9      Capital social	12
10     Instruments financiers et gestion des risques	13
11     Charges d'intérêts et autres coûts de financement	15
12     Résultat par action	15
13     Paiement fondé sur des actions	16
14     Secteurs géographiques et profils des clients	17
15     Transactions entre parties liées	18
16     Ajustements au titre des informations comparatives	18

# Bilans intermédiaires consolidés

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Notes	Au 31 mars 2025	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2024
<b>ACTIFS</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie		<b>119 051</b> \$	206 393 \$	175 908 \$
Comptes débiteurs	3	<b>181 547</b>	168 994	170 919
Billets à recevoir	3	<b>38 684</b>	32 564	37 978
Stocks	4	<b>628 145</b>	584 134	553 398
Actifs biologiques	5	<b>187 881</b>	180 281	169 399
Impôt sur le résultat et autres impôts à recouvrer		<b>2 474</b>	83 365	7 551
Charges payées d'avance et autres actifs		<b>40 009</b>	43 620	42 342
Actifs détenus en vue de la vente		<b>20 900</b>	—	22 769
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 218 691</b> \$	1 299 351 \$	1 180 264 \$
Immobilisations corporelles		<b>2 095 247</b>	2 224 502	2 123 167
Actifs au titre de droits d'utilisation		<b>155 606</b>	169 145	160 922
Placements		<b>12 859</b>	16 029	12 763
Immeubles de placement	6	<b>42 588</b>	57 144	42 588
Avantages du personnel		<b>27 200</b>	32 557	22 429
Autres actifs à long terme		<b>23 938</b>	22 303	24 918
Actif d'impôt différé		<b>48 586</b>	41 980	46 588
Goodwill		<b>477 353</b>	477 353	477 353
Immobilisations incorporelles		<b>335 571</b>	344 938	339 526
<b>Total des actifs à long terme</b>		<b>3 218 948</b> \$	3 385 951 \$	3 250 254 \$
<b>Total des actifs</b>		<b>4 437 639</b> \$	4 685 302 \$	4 430 518 \$
<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>				
Créditeurs et charges à payer		<b>548 443</b> \$	590 696 \$	561 179 \$
Partie courante des provisions	7	<b>11 344</b>	6 586	14 482
Partie courante de la dette à long terme	8	<b>302 009</b>	401 538	301 478
Partie courante des obligations locatives		<b>39 893</b>	39 928	39 900
Impôt sur le résultat à payer		<b>20 752</b>	1 788	2 595
Autres passifs courants		<b>34 876</b>	25 518	37 587
<b>Total des passifs courants</b>		<b>957 317</b> \$	1 066 054 \$	957 221 \$
Dette à long terme	8	<b>1 370 701</b>	1 527 665	1 390 479
Obligations locatives		<b>142 698</b>	154 863	147 892
Avantages du personnel		<b>62 351</b>	62 230	62 395
Provisions	7	<b>2 768</b>	2 037	3 912
Autres passifs à long terme		<b>6 521</b>	1 202	5 205
Passif d'impôt différé		<b>322 531</b>	317 978	325 137
<b>Total des passifs à long terme</b>		<b>1 907 570</b> \$	2 065 975 \$	1 935 020 \$
<b>Total des passifs</b>		<b>2 864 887</b> \$	3 132 029 \$	2 892 241 \$
<b>Capitaux propres</b>				
Capital social	9	<b>900 871</b> \$	878 852 \$	897 839 \$
Résultats non distribués		<b>611 327</b>	628 549	587 393
Surplus d'apport		<b>20 159</b>	7 750	12 482
Cumul des autres éléments du résultat global		<b>43 826</b>	45 305	43 994
Actions propres		<b>(3 431)</b>	(7 183)	(3 431)
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>1 572 752</b> \$	1 553 273 \$	1 538 277 \$
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>		<b>4 437 639</b> \$	4 685 302 \$	4 430 518 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

# États intermédiaires consolidés des résultats

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données liées aux actions)  
(non audité)

	Notes	Trimestres clos les 31 mars	
		2025	2024 <sup>i)</sup>
Ventes		<b>1 241 293</b>	\$ 1 147 291 \$
Coût des marchandises vendues		<b>1 023 519</b>	920 951
Profit brut		<b>217 774</b>	\$ 226 340 \$
Frais de vente et charges générales et administratives		<b>114 807</b>	110 033
Bénéfice avant ce qui suit :		<b>102 967</b>	\$ 116 307 \$
Frais de restructuration et autres frais connexes (reprises)	7	<b>1 503</b>	(725)
Autres charges		<b>1 233</b>	1 157
Bénéfice avant charges d'intérêts et impôt sur le résultat		<b>100 231</b>	\$ 115 875 \$
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	11	<b>29 646</b>	42 083
Bénéfice avant impôt sur le résultat		<b>70 585</b>	\$ 73 792 \$
Charge d'impôt sur le résultat		<b>21 022</b>	22 241
Bénéfice		<b>49 563</b>	\$ 51 551 \$
Résultat par action attribuable aux actionnaires ordinaires :	12		
Bénéfice (perte) de base par action		<b>0,40</b>	\$ 0,42 \$
Bénéfice dilué (perte diluée) par action		<b>0,40</b>	\$ 0,42 \$
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions) :	12		
De base		<b>123,8</b>	122,5
Dilué		<b>125,3</b>	123,6

<sup>i)</sup> Ajusté. Se reporter à la note 16.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

# États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i> <i>(non audité)</i>	Trimestres clos les 31 mars	
	2025	2024
Bénéfice	<b>49 563 \$</b>	51 551 \$
Autres éléments du résultat global		
Gains actuariels qui ne seront pas reclassés dans le résultat net (après impôt de 1,4 million de dollars; 2,2 millions de dollars en 2024)	<b>4 134 \$</b>	6 605 \$
Total des éléments qui ne seront pas reclassés dans le résultat net	<b>4 134 \$</b>	6 605 \$
Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net :		
Variation de l'ajustement pour écart de conversion cumulé (après impôt de 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars en 2024)	<b>(27)</b>	7 710
Variation du change sur la dette à long terme désigné comme couverture d'investissement net (après impôt de 0,0 million de dollars; 1,2 million de dollars en 2024)	<b>113</b>	(6 612)
Variation des couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 0,0 million de dollars; 0,2 million de dollars en 2024)	<b>(254)</b>	(3 622)
Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net	<b>(168) \$</b>	(2 524) \$
Total des autres éléments du résultat global	<b>3 966 \$</b>	4 081 \$
Résultat global	<b>53 529 \$</b>	55 632 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

# États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Notes	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Ajustement pour écart de conversion <sup>i)</sup>	Cumul des autres éléments du résultat global				
						Profits latents (pertes latentes) sur les couvertures de flux de trésorerie <sup>j)</sup>	Profits latents (pertes latentes) sur la juste valeur des investissements <sup>j)</sup>	Excédent de réévaluation	Actions propres	Total des capitaux propres
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>		897 839 \$	587 393	12 482	14 545	(1 257)	(6 641)	37 347	(3 431)	1 538 277 \$
Bénéfice		—	49 563	—	—	—	—	—	—	49 563
Autres éléments du résultat global <sup>i)</sup>		—	4 134	—	86	(254)	—	—	—	3 966
Dividendes déclarés (0,24 \$ par action)	3 032		(29 763)	—	—	—	—	—	—	(26 731)
Charge de rémunération fondée sur des actions	13	—	—	5 777	—	—	—	—	—	5 777
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions		—	—	1 900	—	—	—	—	—	1 900
<b>Solde au 31 mars 2025</b>		900 871 \$	611 327	20 159	14 631	(1 511)	(6 641)	37 347	(3 431)	1 572 752 \$

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Notes	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Ajustement pour écart de conversion <sup>i)</sup>	Cumul des autres éléments du résultat global				
						Profits latents (pertes latentes) sur les couvertures de flux de trésorerie <sup>j)</sup>	Profits latents (pertes latentes) sur la juste valeur des investissements <sup>j)</sup>	Excédent de réévaluation	Actions propres	Total des capitaux propres
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>		873 477 \$	597 429	3 227	8 625	4 416	(2 559)	37 347	(7 183)	1 514 779 \$
Bénéfice		—	51 551	—	—	—	—	—	—	51 551
Autres éléments du résultat global <sup>i)</sup>		—	6 605	—	1 098	(3 622)	—	—	—	4 081
Dividendes déclarés (0,22 \$ par action)	5 375		(27 036)	—	—	—	—	—	—	(21 661)
Charge de rémunération fondée sur des actions	13	—	—	5 298	—	—	—	—	—	5 298
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions		—	—	(775)	—	—	—	—	—	(775)
<b>Solde au 31 mars 2024</b>		878 852 \$	628 549	7 750	9 723	794	(2 559)	37 347	(7 183)	1 553 273 \$

*i)* Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net.

*ii)* La variation des gains et pertes actuariels qui ne sera pas reclassée dans le résultat net et qui a été reclassée dans les résultats non distribués est incluse dans les autres éléments du résultat global.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

# États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Notes	Trimestres clos les 31 mars	
		2025	2024
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :</b>			
<b>Activités d'exploitation</b>			
Bénéfice		<b>49 563 \$</b>	51 551 \$
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :			
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	5	(16 411)	(69 143)
Amortissement		<b>63 654</b>	65 853
Rémunération fondée sur des actions	13	5 777	5 298
(Recouvrement) charge d'impôt différé		(3 717)	19 936
Charge d'impôt exigible		<b>24 739</b>	2 305
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	11	29 646	42 083
Profit sur la vente d'actifs à long terme		(10 612)	(311)
Dépréciation d'immobilisations corporelles et des actifs au titre du droit d'utilisation		866	—
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés non désignés		<b>1 122</b>	(4 665)
Variation du passif au titre des régimes de retraite		719	1 067
Impôt sur le résultat remboursé (payé), montant net		(1 365)	2 982
Intérêts payés, après les intérêts capitalisés	11	(28 573)	(40 477)
Variation de la provision pour frais de restructuration et autres frais connexes	7	(4 263)	(3 260)
Variation de la marge des dérivés		(1 611)	2 316
Règlement en trésorerie des dérivés		—	(2 150)
Autre		<b>5 148</b>	3 093
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		(104 799)	10 847
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		<b>9 883 \$</b>	87 325 \$
<b>Activités d'investissement</b>			
Entrées d'actifs à long terme		(24 852)	(23 813) \$
Intérêts payés et capitalisés	11	(280)	(355)
Produit de la vente d'actifs à long terme		<b>13 004</b>	865
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		(12 128) \$	(23 303) \$
<b>Activités de financement</b>			
Dividendes versés		(26 731) \$	(21 661) \$
Diminution nette de la dette à long terme	8	(19 782)	(30 885)
Paiement au titre des obligations locatives		(8 092)	(8 446)
Paiement des coûts de financement	8	(7)	—
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		(54 612) \$	(60 992) \$
<b>(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>(56 857) \$</b>	3 030 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à l'ouverture de la période		<b>175 908</b>	203 363
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la clôture de la période		<b>119 051 \$</b>	206 393 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

# Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire.)

Trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024

## 1. LA SOCIÉTÉ

Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société ») est une société chef de file de protéines qui fabrique des produits alimentaires de façon responsable sous des marques comme Maple Leaf<sup>MD</sup>, Maple Leaf Prime<sup>MD</sup>, Maple Leaf Natural Selections<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup>, Mina<sup>MD</sup>, Greenfield Natural Meat Co.<sup>MD</sup>, Lightlife<sup>MD</sup> et Field Roast<sup>MC</sup>. Le portefeuille de l'entreprise comprend des viandes préparées, des repas prêts à cuire et prêts-à-servir, des collations en trousse, des produits de porc et de volaille frais à valeur ajoutée, ainsi que des produits à base de protéines végétales. L'adresse du siège social de la société est le 6897, Financial Drive, Mississauga (Ontario) L5N 0A1, Canada. Les états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités (les « états financiers intermédiaires consolidés ») au 31 mars 2025 et pour le trimestre clos à cette date comprennent les comptes de la société et de ses filiales.

## 2. MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Les états financiers intermédiaires consolidés doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de 2024 de la société (les « états financiers consolidés de 2024 »).

### a) Déclaration de conformité

Les états financiers intermédiaires consolidés ont été dressés conformément à la norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* (l'« IAS 34 ») publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), et selon les méthodes comptables, les estimations et jugements importants formulés, ainsi que les traitements comptables correspondants conformément aux états financiers consolidés de 2024.

La publication des états financiers intermédiaires consolidés a été approuvée par le conseil d'administration en date du 7 mai 2025.

### b) Prises de position comptables publiées mais non encore en vigueur

#### IFRS 18, *États financiers : Présentation et informations à fournir*

Le 9 avril 2024, l'IASB a publié l'IFRS 18, *États financiers : Présentation et informations à fournir*, visant à améliorer la présentation des informations sur la performance financière. L'IFRS 18 remplace la norme IAS 1, *Présentation des états financiers*. Elle reprend telles quelles de nombreuses dispositions de l'IAS 1 et introduit d'importants changements à la structure de l'état du résultat net des sociétés, une discipline et une transparence accrues dans la présentation des mesures de la performance choisies par la direction, souvent appelées « mesures non conformes aux PCGR », ainsi qu'une plus grande ventilation, plutôt qu'un regroupement d'éléments dans un seul poste. L'IFRS 18 entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027 et prévoit une exigence de retraitements rétrospectif. Une application anticipée est permise. La société a actuellement l'intention de l'adopter dans ses états financiers intermédiaires consolidés à compter de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2027. La société n'a toujours pas évalué l'incidence de l'adoption de la norme sur ses états financiers intermédiaires consolidés.

Toutes les autres normes IFRS et modifications émises mais non encore en vigueur ont été évaluées par la société et on ne s'attend pas à ce qu'elles aient une incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

### 3. COMPTES DÉBITEURS

	Au 31 mars 2025	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2024
Créances clients	146 370 \$	135 383 \$	130 409 \$
Moins : correction de valeur pour créances douteuses	(2 467)	(1 644)	(2 119)
Créances clients, montant net	143 903 \$	133 739 \$	128 290 \$
Autres débiteurs			
Taxes à la consommation à recevoir	14 987	12 438	13 911
Montant à recevoir du gouvernement	8 602	3 704	11 096
Autres	14 055	19 113	17 622
	181 547 \$	168 994 \$	170 919 \$

Le tableau suivant illustre l'âge des créances clients :

	Au 31 mars 2025	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2024
En règle	116 913 \$	111 630 \$	97 968 \$
En souffrance depuis 0 jour à 30 jours	19 497	15 755	23 640
En souffrance depuis 31 à 60 jours	3 686	4 207	2 578
En souffrance depuis plus de 60 jours	6 274	3 791	6 223
	146 370 \$	135 383 \$	130 409 \$

Les créances clients sont dépréciées lorsque les flux de trésorerie estimatifs futurs sont inférieurs aux flux de trésorerie contractuels. Le montant de la perte de valeur tient compte de la situation financière du client, des paiements en souffrance, des biens donnés en garantie et de l'assurance-crédit sur les créances clients.

Le 31 mai 2024, la société a renouvelé sa facilité de titrisation des créances clients (la « facilité de titrisation ») en reportant son échéance au 31 mai 2026. L'avance maximale en trésorerie que la société peut obtenir aux termes de la facilité de titrisation s'élève à 150,0 millions de dollars (135,0 millions de dollars au 31 mars 2024; 150,0 millions de dollars au 31 décembre 2024). La facilité de titrisation fournit à la société un financement en trésorerie au moyen de la cession d'une partie des créances de la société. Elle lui fournit ainsi du financement à des taux concurrentiels et lui permet de mieux diversifier ses sources de financement. Aux termes de la facilité de titrisation, la société a vendu certaines créances clients à recours très limité à une fiducie tierce non consolidée financée par une institution financière internationale ayant une cote de crédit à long terme AA-, en échange de trésorerie et d'effets à court terme. Les créances sont vendues à escompte par rapport à la valeur nominale, compte tenu des taux alors en vigueur sur les marchés monétaires. La société conserve une responsabilité de gestion à l'égard de ces créances.

Au 31 mars 2025, les créances clients gérées aux termes de cette facilité s'établissaient à 167,9 millions de dollars (101,1 millions de dollars au 31 mars 2024; 129,2 millions de dollars au 31 décembre 2024). En contrepartie de la vente de ses débiteurs, la société obtiendra une avance en trésorerie de 129,2 millions de dollars (68,5 millions de dollars au 31 mars 2024; 91,2 millions de dollars au 31 décembre 2024) et des billets à recevoir de 38,7 millions de dollars (32,6 millions de dollars au 31 mars 2024; 38,0 millions de dollars au 31 décembre 2024). Les billets à recevoir ne portent pas intérêt et sont réglés aux dates de règlement des débiteurs titrisés. Étant donné le moment où sont effectués les encaissements et les versements, la société comptabilise parfois une somme à recevoir ou à payer relativement à la facilité de titrisation. Au 31 mars 2025, la société a comptabilisé un montant net à payer de 30,4 millions de dollars (montant net à payer de 66,5 millions de dollars au 31 mars 2024; montant net à payer de 59,8 millions de dollars au 31 décembre 2024) dans les créditeurs et charges à payer (dans les créditeurs et charges à payer au 31 mars 2024; dans les créditeurs et charges à payer au 31 décembre 2024).

La vente de créances clients au titre de la facilité de titrisation est traitée à titre de vente du point de vue comptable et, ainsi, les créances clients vendues aux termes de cette facilité ont été décomptabilisées dans les bilans intermédiaires consolidés résumés non audités (les « bilans intermédiaires consolidés ») aux 31 mars 2025 et 2024 et dans le bilan annuel consolidé audité de 2024 au 31 décembre 2024.

#### 4. STOCKS

	Au 31 mars 2025	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2024
Matières premières	68 526 \$	73 140 \$	60 552 \$
Travaux en cours	50 362	42 025	46 926
Produits finis	376 198	351 139	319 529
Emballage	36 378	29 270	32 893
Pièces de rechange	96 681	88 560	93 498
	628 145 \$	584 134 \$	553 398 \$

Pour le trimestre clos le 31 mars 2025, des stocks de 934,6 millions de dollars (909,8 millions de dollars en 2024) ont été passés en charges dans le coût des marchandises vendues.

Au 31 mars 2025, les stocks ont été réduits de 15,5 millions de dollars (12,5 millions de dollars au 31 mars 2024; 16,2 millions de dollars au 31 décembre 2024) par suite de dépréciations pour les ramener à la valeur nette de réalisation. Les dépréciations sont incluses dans le montant qui a été comptabilisé en charges dans le coût des marchandises vendues.

#### 5. ACTIFS BIOLOGIQUES

La variation de la juste valeur des stocks commerciaux de porcs au cours du trimestre clos le 31 mars 2025 s'est traduite par un profit de 16,4 millions de dollars (profit de 69,1 millions de dollars en 2024) qui a été inscrit dans le coût des marchandises vendues.

Les données alimentant les techniques d'évaluation de la juste valeur des stocks commerciaux de porcs ont été classées dans le niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. Aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs au cours des trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024.

#### 6. IMMEUBLES DE PLACEMENT

	Au 31 mars 2025
Solde net au 31 décembre 2024	42 588 \$
Solde net au 31 mars 2025	42 588 \$

	Au 31 mars 2024
Solde net au 31 décembre 2023	57 144 \$
Solde net au 31 mars 2024	57 144 \$

L'évaluation de la juste valeur des immeubles de placement a été classée au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs en raison des données utilisées dans les techniques d'évaluation. Il n'y a eu aucun changement dans les techniques d'évaluation et il n'y a eu aucun transfert entre les niveaux pour les trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024.

Les immeubles de placement de la société n'ont pas généré de revenus locatifs significatifs et n'ont pas occasionné de dépenses significatives pour l'exercice à l'étude ou pour l'exercice précédent.

## 7. PROVISIONS

	Frais de restructuration et provisions connexes			Total
	Provision relative à l'environnement	Indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel	Fermeture d'installations et autres coûts décaissés	
<b>Solde au 31 décembre 2024<sup>i)</sup></b>	1 978 \$	16 225	191	18 394 \$
Charges	—	562	86	648
Reprises	—	(205)	—	(205)
Sorties de trésorerie	(19)	(4 524)	(182)	(4 725)
<b>Solde au 31 mars 2025</b>	<b>1 959 \$</b>	<b>12 058</b>	<b>95</b>	<b>14 112 \$</b>
Partie courante				11 344 \$
Partie non courante				2 768
<b>Total au 31 mars 2025</b>				<b>14 112 \$</b>

<sup>i)</sup> Le solde au 31 décembre 2024 comprend une partie courante de 14,5 millions de dollars et une partie non courante de 3,9 millions de dollars.

	Frais de restructuration et provisions connexes			Total
	Provision relative à l'environnement	Indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel	Fermeture d'installations et autres coûts décaissés	
<b>Solde au 31 décembre 2023<sup>j)</sup></b>	2 041 \$	9 846	—	11 887 \$
Charges	—	283	501	784
Reprises	—	(1 501)	—	(1 501)
Sorties de trésorerie	(4)	(2 048)	(501)	(2 553)
Écart de conversion	—	6	—	6
<b>Solde au 31 mars 2024</b>	<b>2 037 \$</b>	<b>6 586</b>	<b>—</b>	<b>8 623 \$</b>
Partie courante				6 586 \$
Partie non courante				2 037
<b>Total au 31 mars 2024</b>				<b>8 623 \$</b>

<sup>j)</sup> Le solde au 31 décembre 2023 comprend une partie courante de 9,9 millions de dollars et une partie non courante de 2,0 millions de dollars.

### Frais de restructuration et autres frais connexes

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes qui se sont établis à 1,5 million de dollars. De ce montant, une tranche de 0,3 million de dollars en indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel se rapportait à la restructuration de ses équipes des services commerciaux et de l'exploitation. Un montant additionnel de 1,1 million de dollars au titre de l'amortissement accéléré se rapporte à la fermeture annoncée de l'usine de transformation ultérieure de volaille de la société à Brantford, en Ontario. Le solde de 0,1 million de dollars se rapportait à des initiatives de restructuration organisationnelle antérieures.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2024, la société a comptabilisé une reprise nette de provision relativement aux frais de restructuration et autres frais connexes de 0,7 million de dollars. De ce montant, une reprise nette de 0,9 million de dollars se rapportait aux fermetures des usines de production de volaille de Brampton, de Toronto, de St. Mary's et de Schomberg et comprenait des coûts de mise hors service de 0,5 million de dollars, contrebalancés par une reprise de 1,3 million de dollars se rapportant aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel et une reprise de 0,1 million de dollars liée à la dépréciation d'actifs. Le solde de 0,2 million de dollars se rapportait aux frais liés au personnel et à la dépréciation de stocks relativement à d'autres initiatives de restructuration organisationnelle.

## 8. DETTE À LONG TERME

	Au 31 mars 2025	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2024
Ligne de crédit renouvelable	633 602 \$	813 400 \$	652 000 \$
Facilité de crédit à terme en dollars américains – tranche 1	380 951	358 943	381 030
Facilité de crédit à terme en dollars canadiens – tranche 2	350 000	350 000	350 000
Facilité de crédit à terme en dollars canadiens – tranche 3	300 000	400 000	300 000
Prêts publics	6 042	7 046	6 208
Financement de fournisseurs	4 760	3 570	6 167
Charges de financement différées	(2 645)	(3 756)	(3 448)
<b>Total de la dette à long terme</b>	<b>1 672 710 \$</b>	<b>1 929 203 \$</b>	<b>1 691 957 \$</b>
Courante	302 009 \$	401 538 \$	301 478 \$
Non courante	1 370 701	1 527 665	1 390 479
<b>Total de la dette à long terme</b>	<b>1 672 710 \$</b>	<b>1 929 203 \$</b>	<b>1 691 957 \$</b>

La société détient une facilité de crédit consortiale liée à la durabilité (la « facilité de crédit »), qui est composée d'une ligne de crédit renouvelable engagée et non garantie de 1 300,0 millions de dollars venant à échéance le 29 juin 2027 et de deux facilités engagées de crédit à terme non garanties d'une valeur de 350,0 millions de dollars (tranche 2) et de 265,0 millions de dollars américains (tranche 1) venant respectivement à échéance le 29 juin 2026 et le 29 juin 2027. Le 20 juin 2023, la facilité de crédit a été modifiée par l'ajout d'une tranche de 400,0 millions de dollars à la facilité de crédit à terme consentie et non garantie (tranche 3), échéant le 20 juin 2024, et a modifié les clauses restrictives financières pour faciliter l'accès à la nouvelle tranche. Le 30 avril 2024, la société a modifié sa facilité de crédit en ramenant la tranche 3 à 300,0 millions de dollars et en reportant sa date d'échéance au 20 juin 2025. La société devrait rembourser la totalité de la tranche 3 à l'échéance.

Les prélèvements sur cette facilité de crédit peuvent être faits en dollars canadiens ou en dollars américains et portent intérêt, payables mensuellement, à des taux fondés sur le taux des opérations de pension à un jour (« CORRA ») et les taux préférentiels pour les prélèvements en dollars canadiens et sur le taux de financement à un jour garanti (« SOFR ») pour ceux effectués en dollars américains. La facilité de crédit vise à permettre à la société de satisfaire à ses besoins en financement pour ses dépenses d'investissement et à lui fournir des niveaux de liquidités appropriés pour ses besoins en financement généraux. Le taux d'intérêt sur la facilité de crédit peut être ajusté à la hausse ou à la baisse (variation maximale de 5 points de base) en fonction du rendement de la société eu égard à des objectifs de développement durable précis.

Outre les emprunts effectués sur la facilité de crédit renouvelable et la facilité à terme, au 31 mars 2025, la société avait prélevé des lettres de crédit de 9,1 millions de dollars aux termes de la facilité de crédit (9,1 millions de dollars au 31 mars 2024; 9,1 millions de dollars au 31 décembre 2024).

La facilité de crédit est assortie de certaines clauses restrictives. Au 31 mars 2025, la société respectait la totalité de ces clauses restrictives. La première clause restrictive financière exige de la société qu'elle maintienne un ratio de la dette nette sur la structure du capital sous un seuil déterminé.

La société dispose également d'une facilité de crédit non engagée pour l'émission d'un maximum de 105,0 millions de dollars de lettres de crédit (105,0 millions de dollars au 31 mars 2024; 105,0 millions de dollars au 31 décembre 2024). Au 31 mars 2025, des lettres de crédit de 47,6 millions de dollars avaient été émises aux termes de cette facilité (46,7 millions de dollars au 31 mars 2024; 47,6 millions de dollars au 31 décembre 2024).

Au 31 mars 2025, la société avait un prêt public ne portant pas intérêt de 6,0 millions de dollars (7,0 millions de dollars au 31 mars 2024; 6,2 millions de dollars au 31 décembre 2024) en cours et venant à échéance en 2033. La facilité est engagée.

Le tableau qui suit présente le rapprochement des variations des flux de trésorerie liés aux activités de financement de la dette à long terme pour les trimestres indiqués :

	<b>Trimestres clos les 31 mars</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Total de la dette à long terme à l'ouverture de la période</b>	<b>1 691 957 \$</b>	<b>1 950 815 \$</b>
Facilité de crédit renouvelable et les facilités de crédit à terme – remboursements nets	(18 252) \$	(30 000) \$
Prêts publics – remboursements	(222)	(167)
Financement des fournisseurs – remboursements	(1 308)	(718)
Paiement des coûts de financement	(7)	—
<b>Total des sorties de trésorerie liées aux activités de financement de la dette à long terme</b>	<b>(19 789) \$</b>	<b>(30 885) \$</b>
Réévaluation des monnaies étrangères	(324) \$	8 156 \$
Autres variations sans effet sur la trésorerie	866	1 117
<b>Total des variations sans effet sur la trésorerie</b>	<b>542 \$</b>	<b>9 273 \$</b>
<b>Total de la dette à long terme à la clôture de la période</b>	<b>1 672 710 \$</b>	<b>1 929 203 \$</b>

## 9. CAPITAL SOCIAL

### Rachat d'actions

Le 11 mars 2025, la Bourse de Toronto (la « TSX ») a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,3 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 13 mars 2025 et se terminera le 12 mars 2026. Aux termes de ce rachat, au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, aucune action n'a été rachetée aux fins d'annulation.

Le 20 mai 2023, la TSX a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,2 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 25 mai 2023 et s'est terminé le 24 mai 2024. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2024, aucune action n'a été rachetée aux fins d'annulation.

## 10. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES

La société applique la comptabilité de couverture au besoin et utilise des instruments financiers dérivés et non dérivés pour gérer son exposition aux risques liés aux fluctuations des cours de change, des taux d'intérêt et des prix des marchandises.

Le tableau qui suit présente la juste valeur et les montants notionnels des instruments financiers dérivés aux 31 mars :

	2025			2024		
	Montant notionnel <sup>i)</sup>	Juste valeur Actif <sup>ii)</sup>	Juste valeur Passif <sup>ii)</sup>	Montant notionnel <sup>i)</sup>	Juste valeur Actif <sup>ii)</sup>	Juste valeur Passif <sup>ii)</sup>
<b>Couvertures de flux de trésorerie</b>						
Contrats de change	29 944 \$	— \$	97 \$	18 748 \$	19 \$	22 \$
Contrats sur marchandises	18 560 \$	—	905	— \$	—	—
Swaps de taux d'intérêt	400 000 \$	3 731	6 983	358 943 \$	333	—
		3 731 \$	7 985 \$		352 \$	22 \$
<b>Couvertures de juste valeur<sup>iii)</sup></b>						
Contrats de change	77 986 \$	51 \$	1 262 \$	30 446 \$	14 \$	95 \$
Contrats sur marchandises	73 943 \$	3 357	—	28 146 \$	—	714
		3 408 \$	1 262 \$		14 \$	809 \$
<b>Instruments dérivés non désignés comme faisant partie d'une relation de couverture officielle</b>						
Swaps de taux d'intérêt	231 888 \$	1 723 \$	— \$	— \$	— \$	— \$
Contrats de change	114 034 \$	264	402	81 532 \$	494	68
Contrats sur marchandises	121 062 \$	—	2 709	113 344 \$	1 636	—
		1 987 \$	3 111 \$		2 130 \$	68 \$
<b>Total de la juste valeur</b>						
Courants <sup>ii), iv)</sup>	9 126 \$	12 358 \$			2 496 \$	899 \$
Non courants <sup>ii)</sup>	7 096 \$	8 145 \$			2 496 \$	899 \$
	2 030	4 213			—	—
<b>Total de la juste valeur</b>						
	9 126 \$	12 358 \$			2 496 \$	899 \$

<sup>i)</sup> À moins d'indication contraire, les montants notionnels sont exprimés en équivalent de dollars canadiens selon les modalités contractuelles.

<sup>ii)</sup> La partie courante des actifs dérivés et des passifs dérivés est comptabilisée dans les charges payées d'avance et autres actifs et dans les autres passifs courants, respectivement, dans les bilans intermédiaires consolidés et influera sur le résultat à diverses dates d'ici les 12 prochains mois. La partie non courante des actifs dérivés et des passifs dérivés est comptabilisée dans les autres actifs à long terme et dans les autres passifs à long terme, respectivement, dans les bilans intermédiaires consolidés.

<sup>iii)</sup> La valeur comptable des éléments couverts aux bilans intermédiaires consolidés est comptabilisée au taux inverse des instruments de couverture connexes et correspond au cumul des ajustements des couvertures de juste valeur moins l'inefficacité de la couverture.

<sup>iv)</sup> Au 31 mars 2025, la juste valeur des actifs courants ci-dessus a diminué de 1,0 million de dollars (augmentation de 0,6 million de dollars au 31 mars 2024; augmentation de 1,1 million de dollars au 31 décembre 2024) et la juste valeur des passifs courants ci-dessus a diminué de 3,6 millions de dollars (diminution de 0,7 million de dollars au 31 mars 2024; diminution de 0,0 million de dollars au 31 décembre 2024) dans les bilans intermédiaires consolidés, ce qui représente l'écart entre la juste valeur de marché des contrats sur marchandises cotés en bourse et les exigences initiales au titre de la marge. L'écart entre les exigences au titre de la marge et la juste valeur de marché est réglé en trésorerie au montant net chaque jour sur le marché à terme et est comptabilisé dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, la société a comptabilisé une perte avant impôt de 2,7 millions de dollars (profit de 6,0 millions de dollars en 2024) sur les instruments financiers non désignés détenus à des fins de transaction.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, l'inefficacité des couvertures a été négligeable.

Le tableau qui suit présente l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers dérivés selon la hiérarchie des justes valeurs au 31 mars 2025 :

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
<b>Actifs :</b>				
Contrats de change	— \$	315	—	315 \$
Swaps de taux d'intérêt	—	5 454	—	5 454
	<b>— \$</b>	<b>5 769</b>	<b>—</b>	<b>5 769 \$</b>
<b>Passifs :</b>				
Contrats de change	— \$	1 761	—	1 761 \$
Contrats sur marchandises <sup>i)</sup>	257	—	—	257
Swaps de taux d'intérêt	—	6 983	—	6 983
	<b>257 \$</b>	<b>8 744</b>	<b>—</b>	<b>9 001 \$</b>

<sup>i)</sup> Les contrats sur marchandises de niveau 1 sont réglés au montant net et comptabilisés en tant qu'actif net ou passif net dans les bilans intermédiaires consolidés.

Aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs au cours des trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024. La détermination de la juste valeur et la hiérarchie connexe nécessitent l'utilisation de données observables du marché lorsqu'elles sont disponibles. Le classement d'un instrument financier dans la hiérarchie est établi d'après le niveau de données le plus bas qui est important pour l'évaluation de la juste valeur. Pour ce qui est des instruments financiers régulièrement comptabilisés à la juste valeur, la société détermine si des transferts d'un niveau à l'autre de la hiérarchie ont eu lieu en procédant à la réévaluation du classement à la clôture de chaque période de présentation de l'information financière.

#### Cumul des autres éléments du résultat global

La société estime qu'une tranche de 1,3 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,5 million de dollars, de la perte latente incluse dans le cumul des autres éléments du résultat global sera reclassée dans le résultat au cours des douze prochains mois. Les variations futures de la juste valeur des instruments financiers désignés comme couvertures des flux de trésorerie auront une incidence sur le montant réel de ce reclassement, lequel pourrait différer de ce montant estimé.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, une perte de 0,9 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,3 million de dollars, a été virée du cumul des autres éléments du résultat global vers la perte et est incluse dans la variation nette pour l'exercice considéré (profit de 3,6 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,2 million de dollars en 2024).

Au 31 mars 2025, la société avait prélevé 265,0 millions de dollars américains (265,0 millions de dollars américains au 31 mars 2024; 265,0 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) sur la facilité de crédit, dont une tranche de 239,0 millions de dollars américains (256,5 millions de dollars américains au 31 mars 2024; 245,2 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) a été désignée comme couverture de l'investissement net des activités de la société aux États-Unis. Les profits et les pertes de change sur les prélèvements désignés sont comptabilisés dans le cumul des autres éléments du résultat global et viennent contrebalancer les écarts de conversion sur les actifs nets sous-jacents des activités aux États-Unis, lesquelles sont également comptabilisées dans le cumul des autres éléments du résultat global.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, le profit sur la couverture d'un investissement net comptabilisé dans les autres éléments du résultat global s'élevait à 0,1 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,0 million de dollars (perte de 6,6 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,2 million de dollars en 2024).

## 11. CHARGES D'INTÉRÊTS ET AUTRES COÛTS DE FINANCEMENT

	Trimestres clos les 31 mars	
	2025	2024
Intérêts sur les emprunts effectués sur la facilité de crédit	24 763 \$	36 922 \$
Intérêt sur les obligations locatives	2 053	1 858
Intérêts sur les créances titrisées	1 265	1 646
Intérêts sur les prêts publics	56	66
Amortissement des charges de financement différées	810	1 051
Commissions d'attente et autres intérêts sur la facilité de crédit	979	895
	29 926 \$	42 438 \$
Intérêts payés et capitalisés	(280)	(355)
	29 646 \$	42 083 \$

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, les intérêts payés se sont chiffrés à 28,9 millions de dollars (40,8 millions de dollars en 2024).

## 12. RÉSULTAT PAR ACTION

Le bénéfice (la perte) de base par action est calculé(e) en divisant le résultat net de la société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période.

Le bénéfice dilué par action est calculé en divisant le résultat net de la société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période, ajusté pour tenir compte de l'effet potentiellement dilutif des instruments financiers.

Le tableau suivant présente le calcul du bénéfice (de la perte) par action, de base et dilué(e) :

Trimestres clos les 31 mars	2025		2024		
	Résultat net	Nombre moyen pondéré d'actions <sup>i)</sup>	Résultat par action	Résultat net	Nombre moyen pondéré d'actions <sup>i)</sup>
					Résultat par action
De base	49 563 \$	123,8	0,40 \$	51 551 \$	122,5
Incidence des titres dilutifs <sup>ii)</sup>		1,5		(196)\$	1,1
Dilué	49 563 \$	125,3	0,40 \$	51 355 \$	123,6

<sup>i)</sup> En millions.

<sup>ii)</sup> Compte non tenu de l'incidence d'environ 6,1 millions (5,2 millions en 2024) d'options sur actions et d'unités d'actions temporairement incessibles qui ont un effet antidilutif pour le trimestre clos le 31 mars 2025.

### 13. PAIEMENT FONDÉ SUR DES ACTIONS

#### Options sur actions

Le tableau qui suit présente la situation des options sur actions en circulation de la société pour le trimestre clos le 31 mars :

	2025	2024		
	Options en circulation	Prix d'exercice moyen pondéré	Options en circulation	Prix d'exercice moyen pondéré
<b>En circulation aux 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>7 299 200</b>	<b>25,62 \$</b>	<b>6 537 050</b>	<b>26,83 \$</b>
Attribution	870 300	24,64 \$	1 793 850	22,95 \$
Renonciation	(3 450)	22,95 \$	(107 850)	25,57 \$
Expiration	(664 950)	32,50 \$	(677 100)	30,86 \$
<b>En circulation aux 31 mars</b>	<b>7 501 100</b>	<b>24,90 \$</b>	<b>7 545 950</b>	<b>25,56 \$</b>
<b>Options pouvant être exercées</b>	<b>5 199 800</b>	<b>25,41 \$</b>	<b>4 987 500</b>	<b>26,53 \$</b>

Tous les droits au titre des options sur actions en circulation deviennent acquis et peuvent commencer à être exercés au cours d'une période ne dépassant pas cinq ans (période d'acquisition des droits) à compter de la date d'attribution. La durée des options en circulation est de sept ans.

À la date d'attribution, chaque série d'options est évaluée à la juste valeur au moyen du modèle Black et Scholes. La société évalue la volatilité attendue en prenant en compte la volatilité historique moyenne du cours des actions. Le tableau qui suit présente les données prises en compte dans ce modèle eu égard aux options attribuées au cours des trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024<sup>ii)</sup>.

	Trimestres clos les 31 mars	
	2025	2024
Cours de l'action à la date d'attribution	25,22 \$	22,99 \$
Prix d'exercice	24,64 \$	22,95 \$
Volatilité attendue	30,8 %	32,1 %
Durée de vie des options (en années) <sup>ii)</sup>	4,5	4,5
Dividendes attendus	4,5 %	4,6 %
Taux d'intérêt sans risque <sup>iii)</sup>	2,5 %	3,6 %

<sup>i)</sup> La moyenne pondérée est fondée sur le nombre d'unités attribuées.

<sup>ii)</sup> Durée de vie moyenne pondérée attendue.

<sup>iii)</sup> Fondé sur les obligations du gouvernement du Canada.

La juste valeur des options attribuées au cours du trimestre clos le 31 mars 2025 s'est établie à 4,1 millions de dollars (8,0 millions de dollars en 2024). Les charges comptabilisées relativement aux options de l'exercice considéré et de l'exercice précédent se sont élevées à 1,5 million de dollars (1,9 million de dollars en 2024).

### Unités d'actions temporairement incessibles et unités d'actions liées au rendement

Le tableau qui suit présente un sommaire de l'état du plan d'unités d'actions temporairement incessibles (les « UATI ») et du plan d'unités d'actions liées au rendement (les « UAR ») de la société aux 31 mars et pour les trimestres clos à ces dates :

	2025		2024	
	Unités en circulation	Juste valeur moyenne pondérée à l'attribution	Unités en circulation	Juste valeur moyenne pondérée à l'attribution
<b>En circulation aux 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>3 224 990</b>	<b>21,38 \$</b>	<b>2 018 396</b>	<b>23,87 \$</b>
Attribution	925 790	22,11 \$	1 818 035	20,67 \$
Renonciation	(29 262)	21,17 \$	(34 260)	23,04 \$
<b>En circulation aux 31 mars</b>	<b>4 121 518</b>	<b>21,54 \$</b>	<b>3 802 171</b>	<b>22,35 \$</b>

La juste valeur des UATI et des UAR attribuées au cours du trimestre clos le 31 mars 2025 s'est établie à 17,2 millions de dollars (31,7 millions de dollars en 2024). Pour le trimestre clos le 31 mars 2025, les charges liées aux UATI et aux UAR de la période à l'étude et de la période précédente se sont chiffrées à 4,5 millions de dollars (2,9 millions de dollars en 2024), dont une tranche de 0,6 million de dollars (0,1 million de dollars en 2024) sera réglée en trésorerie et le reste, en actions.

Une tranche des UATI et des UAR en circulation sera réglée en trésorerie. Le passif total comptabilisé au titre des unités qui seront réglées en trésorerie au 31 mars 2025 s'élevait à 2,3 millions de dollars (1,2 million de dollars au 31 mars 2024; 1,7 million de dollars au 31 décembre 2024).

La juste valeur des UATI et des UAR attribuées au cours des trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024 est déterminée en fonction des principales hypothèses figurant dans le tableau suivant<sup>i)</sup> :

	2025	2024
Durée de vie attendue des unités (en années)	3,0	2,6
Taux de renonciation	16,1 %	12,6 %
Taux d'intérêt sans risque <sup>ii)</sup>	2,5 %	3,9 %

<sup>i)</sup> La moyenne pondérée est fondée sur le nombre d'unités attribuées.

<sup>ii)</sup> Fondé sur les obligations du gouvernement du Canada.

### Unités d'actions différées

Pour le trimestre clos le 31 mars 2025, les charges liées aux unités d'actions des administrateurs se sont chiffrées à 0,4 million de dollars (0,4 million de dollars en 2024).

## 14. SECTEURS GÉOGRAPHIQUES ET PROFILS DES CLIENTS

### Renseignements sur les secteurs géographiques

Le tableau suivant présente les ventes par pays :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2025	2024
Canada <sup>i)</sup>	898 780 \$	848 911 \$
États-Unis	138 481	122 731
Japon	100 480	93 560
Chine	15 255	13 528
Autres	88 297	68 561
<b>Ventes</b>	<b>1 241 293 \$</b>	<b>1 147 291 \$</b>

<sup>i)</sup> Les montants trimestriels pour 2024 ont été ajustés, voir la note 16.

Le tableau qui suit présente l'emplacement des actifs non courants par pays :

	Au 31 mars 2025	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2024
Canada	2 829 394 \$	3 008 183 \$	2 862 830 \$
États-Unis	298 659	287 635	303 349
Autres	1 027	357	234
<b>Total des actifs non courants<sup>i)</sup></b>	<b>3 129 080 \$</b>	<b>3 296 175 \$</b>	<b>3 166 413 \$</b>

<sup>i)</sup> Compte non tenu des instruments financiers, des investissements désignés comme instruments financiers, des avantages du personnel et des actifs d'impôt différé.

#### Renseignements sur les principaux clients

Pour le trimestre clos le 31 mars 2025, la société a comptabilisé des ventes à deux clients représentant 12,5 % et 11,4 % (12,6 % et 12,5 % en 2024) du total des ventes. Aucun autre client n'a compté pour plus de 10,0 % du total des ventes.

#### 15. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La société est le promoteur de divers régimes à prestations définies, de régimes à cotisations définies et de régimes d'avantages complémentaires de retraite. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2025, la société a cotisé 8,3 millions de dollars (7,4 millions de dollars en 2024) à ces régimes.

Le principal actionnaire de la société est McCain Capital Inc. (« MCI »). La société a été informée que M. Michael H. McCain, président du conseil d'administration, est l'actionnaire ayant le contrôle de MCI. Pour le trimestre clos le 31 mars 2025, la société a reçu des services de MCI et de sociétés détenues directement ou indirectement par MCI d'un montant de 0,1 million de dollars (0,1 million de dollars en 2024), ce qui représentait la valeur de marché de ces transactions. Au 31 mars 2025, un montant de 0,2 million de dollars (0,1 million de dollars au 31 mars 2024; 0,2 million de dollars au 31 décembre 2024) était dû à MCI et aux sociétés détenues directement ou indirectement par MCI relativement à ces transactions.

McCain Financial Advisory Services (« MFAS ») est une entité contrôlée conjointement par des personnes, dont M. Michael H. McCain. Pour les trimestres clos les 31 mars 2025 et 2024, la société a fourni des services à MFAS et a reçu des services de celle-ci d'un montant nominal qui représentait la valeur de marché des transactions.

#### 16. AJUSTEMENTS AU TITRE DES INFORMATIONS COMPARATIVES

Les ventes et le coût des marchandises vendues de l'exercice précédent ont fait l'objet d'un ajustement à la baisse de 5,9 millions de dollars chacun par rapport aux montants divulgués précédemment, afin d'éliminer les ententes qui contenaient une attente de rachat, montants qui ont été constatés précédemment à titre de ventes externes et de coûts des marchandises vendues.

	Trimestre clos le 31 mars 2024	
	Montant présenté	Montant ajusté
Ventes	1 153 225 \$	(5 934) \$
Coût des marchandises vendues	926 885	(5 934)
Profit brut	226 340 \$	—