

**TSX : MFI**

**www.mapleleaffoods.com**

Relations avec les investisseurs : Mike Rawle

905 285-5732

Relations avec les médias : Janet Riley

905 285-1515

### **Les Aliments Maple Leaf communique ses résultats financiers du quatrième trimestre et de l'exercice 2022**

Pour le quatrième trimestre, le Groupe des protéines animales affiche une hausse de 5,9 % de son chiffre d'affaires tandis que la marge du BAIIA ajusté a augmenté de 6,6 %.

Le Groupe des protéines végétales progresse vers l'objectif fixé d'un BAIIA ajusté neutre ou amélioré pour la deuxième moitié de 2023

**Mississauga, Ontario, 9 mars 2023** – Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société ») (TSX : MFI) a communiqué aujourd'hui ses résultats financiers pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022.

« L'année 2022 a été pour nous l'année de tous les défis, et ce sur de nombreux fronts, notamment l'hyperinflation, la dislocation des marchés du porc, le dysfonctionnement de la chaîne d'approvisionnement, les postes à pourvoir et une cyberattaque », a déclaré Michael H. McCain, chef de la direction des Aliments Maple Leaf. « Malgré le contexte tumultueux, nous avons poursuivi l'exécution de nos plans de main ferme, en concentrant tous nos efforts pour édifier notre plateforme de développement durable, en créant de nouveaux actifs pour d'une valeur supérieure à un milliard de dollars et en convertissant le modèle d'affaires de notre secteur des protéines végétales en vue d'une croissance rentable. Bien entendu, nos résultats du quatrième trimestre ne sont pas ceux que nous souhaitons, mais, compte tenu des conditions de marché sans précédent et des répercussions de la cyberattaque, cependant, nos activités affichent une solidité sous-jacente remarquable en conditions normales et conforme à ce que nous avions prévu à ce stade. »

« Nous continuons de voir un point d'inflexion dans notre entreprise », a poursuivi M. McCain. « Le démarrage de l'établissement avicole de London se déroule exceptionnellement bien et dans les délais prévus. Nous sommes sur la bonne voie pour atteindre un BAIIA ajusté neutre ou amélioré dans le Groupe des protéines végétales cette année, nos chaînes d'approvisionnement se normalisent maintenant, le déséquilibre de nos prix quant à l'inflation s'aligne maintenant et d'importantes régions asiatiques sont de nouveau ouvertes pour nous. Ces marchés sans précédent vont se normaliser; ils font toujours. »

#### **Faits saillants du quatrième trimestre 2022**

- Les ventes totales de la société ont augmenté de 5,8 % pour s'établir à 1 185,5 millions de dollars, assorties d'une marge du bénéfice ajusté avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »)<sup>(1)</sup> de 4,7 %.
- Les ventes du Groupe des protéines animales ont augmenté de 5,9 % sur une base comparable de 52 semaines, pour s'établir à 1 149,6 millions de dollars. Le BAIIA ajusté s'est établi à 76,1 millions de dollars, et la marge du BAIIA ajusté était de 6,6 %.
- Les ventes du Groupe des protéines végétales ont été de 40,0 millions de dollars. Le BAIIA ajusté du Groupe des protéines végétales a progressé de 53,5 % sur douze mois et correspond à une perte de 20,4 millions de dollars, en voie d'atteindre l'objectif d'un BAIIA ajusté neutre ou amélioré au deuxième semestre de 2023.
- Les dépenses en immobilisations se sont élevées à 56,8 millions de dollars.
- Au cours du trimestre, la production commerciale a débuté, comme prévu, à l'usine de transformation de la volaille de London.
- La société a été visée par un incident de cybersécurité qui a eu des répercussions financières négatives estimées à 23 millions de dollars.

#### **Faits saillants de 2022**

- Les ventes totales de la société ont augmenté de 4,8 % pour atteindre 4 739,1 millions de dollars, assortis d'une marge du BAIIA ajusté de 5,8 %.

- Les ventes du Groupe des protéines animales ont augmenté de 5,2 % pour s'établir à 4 593,6 millions de dollars. Le BAIIA ajusté s'est élevé à 378,7 millions de dollars, et la marge du BAIIA ajusté était de 8,2 %.
- Les ventes du Groupe des protéines végétales se sont élevées à 169,3 millions de dollars. Le BAIIA ajusté du Groupe des protéines végétales a progressé de 17,1 % et correspond à une perte de 105,4 millions de dollars.
- Les dépenses en immobilisations de 312,1 millions de dollars comprenaient des capitaux de construction<sup>(i)</sup> de 163,7 millions de dollars, dont la majeure partie était liée à des investissements à long terme dans les installations avicoles de London.
- Le bilan demeure solide, avec une dette nette<sup>(i)</sup> de 1 619,3 millions de dollars et un crédit engagé non décaissé de 291,5 millions de dollars.

## Perspectives

- **Secteur des protéines animales** : On prévoit une croissance des ventes de moyenne à élevée à un chiffre en 2023, ainsi qu'une augmentation de la marge du BAIIA ajusté, qui devrait atteindre une fourchette cible de 14 % à 16 % lorsque les conditions du marché se normaliseront.
- **Secteur des protéines végétales** : L'objectif est d'obtenir un BAIIA ajusté neutre ou amélioré au deuxième semestre de 2023.
- Les **dépenses en immobilisations** de l'exercice 2023 devraient être inférieures à 250 millions de dollars, dont environ 120 millions de dollars pour les projets d'entretien et le solde pour le capital de croissance.

<sup>(i)</sup> Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

## Points saillants de nature financière

Mesure <sup>(i)</sup> (non audité)	Pour les trimestres clos les 31 décembre			Pour les périodes de douze mois closes les 31 décembre		
	2022	2021	Variation	2022	2021	Variation
Ventes	1 185,5 \$	1 120,5 \$	5,8 %	4 739,1 \$	4 521,1 \$	4,8 %
Résultat net	(41,5) \$	1,9 \$	n.s. <sup>(iii)</sup>	(311,9) \$	102,8 \$	n.s. <sup>(iii)</sup>
(Perte) bénéfice de base par action	(0,34) \$	0,02 \$	n.s. <sup>(iii)</sup>	(2,52) \$	0,83 \$	n.s. <sup>(iii)</sup>
Résultat d'exploitation ajusté <sup>(ii)</sup>	1,8 \$	30,0 \$	(93,8) %	65,7 \$	210,3 \$	(68,7) %
Résultat ajusté par action <sup>(ii)</sup>	(0,28) \$	0,09 \$	(411,1) %	(0,26) \$	1,03 \$	(125,2) %
BAIIA ajusté - Groupe des protéines animales <sup>(ii)</sup>	76,1 \$	120,7 \$	(37,0) %	378,7 \$	527,1 \$	(28,2) %
BAIIA ajusté - Groupe des protéines végétales <sup>(ii)</sup>	(20,4) \$	(43,9) \$	53,5 %	(105,4) \$	(127,2) \$	17,1 %
Ventes - Groupe des protéines végétales	40,0 \$	45,5 \$	(12,1) %	169,3 \$	184,1 \$	(8,0) %
Flux de trésorerie disponibles <sup>(ii)(iv)</sup>	20,7 \$	144,2 \$	(85,6) %	(20,9) \$	213,0 \$	(109,8) %
Capitaux de construction <sup>(ii)</sup>				9,6 \$	743,3 \$	(98,7) %
Dette nette <sup>(ii)</sup>				(1 619,3) \$	(1 090,2) \$	(48,5) %

<sup>(i)</sup> Toutes les mesures financières sont exprimées en millions de dollars, sauf le résultat de base et le résultat ajusté par action.

<sup>(ii)</sup> Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

<sup>(iii)</sup> Non significatif

<sup>(iv)</sup> Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

## Quatrième trimestre 2022

Les ventes du quatrième trimestre ont augmenté de 5,8 % pour s'établir à 1 185,5 millions de dollars comparativement à 1 120,5 millions de dollars à l'exercice précédent. L'augmentation a été soutenue par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre plus tôt dans l'année, la croissance dans le secteur de la production durable de viande et le taux de change, mais a été partiellement annulée par la baisse des volumes.

La perte nette au quatrième trimestre de 2022 s'est chiffrée à 41,5 millions de dollars (perte de 0,34 \$ par action de base), comparativement à un bénéfice net de 1,9 million de dollars (0,02 \$ par action de base) à l'exercice précédent. La perte nette

pour le trimestre est attribuable à la faiblesse des marchés du porc et aux répercussions économiques découlant de l'incident de cybersécurité, estimées à 23,0 millions de dollars, qui a plus que neutralisé le rendement solide du secteur des viandes emballées, la croissance dans le secteur de la production durable des viandes, et la diminution des pertes pour le Groupe des protéines végétales résultant de l'adoption de la stratégie de croissance rentable. La perte nette du quatrième trimestre de 2022 comprenait également des dépenses de démarrage de 25,8 millions de dollars (7,7 millions de dollars en 2021) associés aux projets de capitaux de construction.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le quatrième trimestre de 2022 se chiffre à 1,8 million de dollars, comparativement à 30,0 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Pour le quatrième trimestre, la marge du BAIIA ajusté était de 4,7 %, en baisse comparativement à 6,8 % à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le bénéfice par action de base représentait une perte de 0,34 \$ pour le quatrième trimestre de 2022 comparativement à 0,02 \$ l'an dernier, dans la tendance des facteurs décrits ci-dessus.

Au quatrième trimestre de 2022, le résultat ajusté par action correspond à une perte de 0,28 \$ comparativement à 0,09 \$ au dernier exercice.

### **Exercice 2022**

Les ventes pour 2022 se sont élevées à 4 739,1 millions de dollars comparativement à 4 521,1 millions de dollars à l'exercice précédent, soit une augmentation de 4,8 %, attribuable aux mesures d'établissement des prix mises en œuvre pour atténuer la hausse de l'inflation, à la croissance dans le secteur de la production durable de viande et au taux de change, hausse partiellement contrebalancée par la baisse des volumes.

Pour 2022, la perte nette s'est chiffrée à 311,9 millions de dollars (perte de 2,52 \$ par action de base), comparativement à un bénéfice de 102,8 millions de dollars (0,83 \$ par action de base) à l'exercice précédent. Le solide rendement du portefeuille des viandes emballées a été plus que neutralisé par la baisse des résultats dans le secteur des activités de transformation et de production de porc, par l'inflation et les défis liés à la main-d'œuvre, ainsi que par l'incidence économique estimée à 23,0 millions de dollars de l'événement de cybersécurité. Les charges d'intérêt ont augmenté de 33,2 millions de dollars, témoignant des niveaux d'endettement net associés aux projets de capitaux de construction et des augmentations des taux d'emprunt variables. La perte nette de l'exercice comprenait également une charge de dépréciation ponctuelle de 190,9 millions de dollars liée au Groupe des protéines végétales, des dépenses de démarrage de 59,3 millions de dollars (13,4 millions de dollars en 2021) associées aux projets de capitaux de construction, ainsi que des pertes nettes de 14 millions de dollars (4,9 millions de dollars en 2021) en raison des variations de la juste valeur hors caisse des actifs biologiques et des contrats de dérivés qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Le résultat d'exploitation ajusté de 2022 s'est chiffré à 65,7 millions de dollars comparativement à 210,3 millions de dollars à l'exercice précédent, tandis que le résultat par action ajusté de 2022 correspond à une perte de 0,26 \$ comparativement à 1,03 \$ à l'exercice précédent.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures clés et sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la rubrique intitulée « Secteurs d'exploitation ».

*Remarque : Plusieurs éléments sont exclus de l'analyse du résultat sous-jacent, puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation courantes de la société. Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » à la fin du présent communiqué pour obtenir la description et le rapprochement de toutes les mesures financières non conformes aux IFRS.*

## Incident de cybersécurité

Le 6 novembre 2022, la société a confirmé avoir subi une panne de système à la suite d'un incident de cybersécurité. Après avoir appris l'incident, Les Aliments Maple Leaf a pris des mesures immédiates et a fait appel à des experts en cybersécurité et en rétablissement des activités. La société a exécuté ses plans de continuité des activités en rétablissant les systèmes touchés et en travaillant avec les clients et les fournisseurs pour minimiser les interruptions de service. Bien que l'entreprise ait été en mesure de poursuivre ses activités tout au long de l'événement, les activités normales ont été interrompues. La société estime que l'incidence économique directe et indirecte de cet événement au quatrième trimestre a été d'au moins 23 millions de dollars.

## En réponse à la COVID-19

En tant que service essentiel, Les Aliments Maple Leaf se concentre sur la protection de la santé et du bien-être de ses employés, le maintien de la continuité des activités et l'élargissement de son rayonnement social. Pour s'assurer d'une gestion efficace dans ce contexte sans précédent, la société a pris un certain nombre de mesures pour adapter ses pratiques commerciales et d'exploitation, notamment en renforçant ses politiques et procédures liées à la sécurité en adoptant un mandat de vaccination pour tous ses employés et entrepreneurs ainsi qu'en communiquant et en collaborant étroitement avec les autorités de la santé publique y compris la tenue de cliniques de vaccination sur place en 2021. Les mesures mises en œuvre pour protéger la santé et la sécurité des employés ont alourdi la structure des coûts de la société pendant la pandémie en raison de l'augmentation des coûts liés à la main-d'œuvre, à l'équipement de protection individuelle, aux installations sanitaires et des autres dépenses.

Dans l'ensemble, la société est d'avis que les efforts proactifs et exhaustifs qui ont été déployés et qu'elle continuera à déployer devraient atténuer les répercussions négatives sur son exploitation. Tout au long de l'évolution de la crise de la COVID-19, Les Aliments Maple Leaf continuera de s'adapter et d'adopter des pratiques exemplaires qui accordent la priorité à la santé et à la sécurité de ses employés et à la stabilité de l'approvisionnement alimentaire. Dans le cadre de la responsabilité sociale plus vaste des Aliments Maple Leaf pendant la pandémie, la société a fourni un soutien important au personnel de première ligne, aux secours alimentaires d'urgence et aux fournisseurs de soins de santé.

## Secteurs d'exploitation

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la société comptait deux segments isolables. Ces segments offrent des produits différents et sont dotés d'une structure organisationnelle, de marques et de stratégies financières et de marketing distinctes. Les principaux décideurs sur le plan de l'exploitation de la société examinent régulièrement les rapports internes de ces activités. Le rendement du Groupe des protéines animales est fondé sur la croissance des revenus, le résultat d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté, tandis que, à court terme, le rendement du Groupe des protéines végétales est axé sur l'atteinte d'un BAIIA ajusté neutre ou amélioré.

## **Quatrième trimestre 2022**

Le tableau ci-dessous présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les quatrièmes trimestres clos le 31 décembre 2022 et le 31 décembre 2021.

(en millions de dollars) <sup>(i)</sup> (non audité)	Trimestre clos le 31 décembre 2022				Trimestre clos le 31 décembre 2021			
	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total
<b>Ventes</b>	<b>1 149,6 \$</b>	<b>40,0</b>	<b>(4,1)</b>	<b>1 185,5 \$</b>	1 085,2 \$	45,5	(10,2)	1 120,5 \$
<b>Profit brut (déficitaire)</b>	<b>82,2 \$</b>	<b>(10,3)</b>	<b>28,7</b>	<b>100,6 \$</b>	152,2 \$	(10,0)	0,1	142,3 \$
<b>Frais de vente et charges générales et administratives</b>	<b>80,0 \$</b>	<b>15,8</b>	<b>—</b>	<b>95,9 \$</b>	80,2 \$	39,8	—	120,0 \$
<b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>(iii)</sup></b>	<b>28,0 \$</b>	<b>(26,2)</b>	<b>—</b>	<b>1,8 \$</b>	77,8 \$	(47,8)	—	30,0 \$
<b>BAIIA ajusté<sup>(iii)</sup></b>	<b>76,1 \$</b>	<b>(20,4)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>55,3 \$</b>	120,7 \$	(43,9)	(0,4)	76,3 \$
<b>Marge du BAIIA ajusté<sup>(iii)</sup></b>	<b>6,6 %</b>	<b>(51,0) %</b>	<b>s.o.</b>	<b>4,7 %</b>	11,1 %	(96,6) %	s.o.	6,8 %

- (i) *Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.*
- (ii) *Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.*
- (iii) *Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*

### **Groupe des protéines animales**

Le Groupe des protéines animales comprend les produits de viandes préparées, les repas prêts à cuire et prêts à manger, les collations en trousse, les produits de porc et de volaille frais à valeur ajoutée vendus au détail, à des services alimentaires et à l'industrie ainsi que les activités agricoles liées au porc et à la volaille. Le Groupe des protéines animales comprend des marques de premier plan comme Maple Leaf<sup>MD</sup>, Maple Leaf Prime<sup>MD</sup>, Maple Leaf Natural Selections<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup>, Schneiders® Country Naturals<sup>MD</sup>, Mina<sup>MD</sup>, Greenfield Natural Meat Co<sup>MD</sup> et de nombreuses marques régionales importantes.

Les ventes du quatrième trimestre ont augmenté de 5,9 % pour s'établir à 1 149,6 millions de dollars comparativement à 1 085,2 millions de dollars à l'exercice précédent. La croissance des ventes a été stimulée par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre au cours des trimestres précédents pour atténuer la hausse de l'inflation et des coûts structurels, la croissance dans le secteur de la production durable de viande et le taux de change favorable, annulée en partie par la baisse des volumes, ainsi que par l'incidence de l'événement de cybersécurité.

Le profit brut du quatrième trimestre de 2022 s'est établi à 82,2 millions de dollars (marge brute de 7,2 %) comparativement à 152,2 millions de dollars (marge brute de 14,0 %) à l'exercice précédent. Cette baisse est attribuable aux turbulences du marché, à l'incidence de l'événement de cybersécurité, à l'inflation et aux défis liés à la main-d'œuvre, en partie compensée par les mesures d'établissement de prix mises en œuvre plus tôt cette année. Le profit brut du quatrième trimestre de 2022 comprenait également des dépenses de démarrage de 25,8 millions de dollars (5,8 millions de dollars en 2021) associés aux projets de capitaux de construction qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Au quatrième trimestre de 2022, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 80,0 millions de dollars, montant comparable aux 80,2 millions de dollars comptabilisés à l'exercice précédent, y compris les coûts supplémentaires liés à l'événement de cybersécurité, le tout étant compensé par une rémunération variable plus faible.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le quatrième trimestre de 2022 se chiffre à 28,0 millions de dollars, comparativement à 77,8 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Pour le quatrième trimestre, la marge du BAIIA ajusté était de 6,6 %, comparativement à 11,1 % à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

### **Groupe des protéines végétales**

Le Groupe des protéines végétales comprend des produits à base de protéines végétales réfrigérées, des produits à base de protéines végétales en grain de grande qualité et des produits de fromage végétalien vendus au détail, aux services alimentaires et à l'industrie. Le Groupe des protéines végétales comprend des marques prédominantes comme Lightlife<sup>MD</sup> et Field Roast<sup>MC</sup>.

Les ventes du quatrième trimestre se sont établies à 40,0 millions de dollars, comparativement à 45,5 millions de dollars à l'exercice précédent, ce qui représente une baisse de 11,9 % ou 18,2 % après l'exclusion de l'incidence du taux de change. La baisse des ventes s'explique par la diminution des volumes de produits vendus au détail et aux services alimentaires, partiellement compensée par les augmentations de prix.

Le profit brut du quatrième trimestre de 2022 correspond à une perte de 10,3 millions de dollars (perte de la marge brute de 25,8 %) comparativement à une perte de 10,0 millions de dollars (perte de la marge brute de 21,9 %) à l'exercice précédent. La diminution du profit brut est attribuable à l'inflation des coûts des matériaux, du fret et de la main-d'œuvre, ainsi que par des investissements stratégiques dans la capacité de construction en prévision de la demande, ce qui a entraîné une augmentation des frais généraux. Cette diminution a été partiellement compensée par les mesures d'établissement des prix. Le profit brut du quatrième trimestre de 2021 comprenait des coûts de démarrage de 2,0 millions de dollars liés aux projets de capitaux de construction qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Au quatrième trimestre de 2022, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 15,8 millions de dollars (39,5 % des ventes), comparativement à 39,8 millions de dollars (87,6 % des ventes) à l'exercice précédent. La diminution des frais de vente et charges générales et administratives est principalement attribuable à la baisse des dépenses de publicité et des coûts de personnel résultant du plan de restructuration mis en œuvre vers la fin du deuxième trimestre.

Au quatrième trimestre de 2022, le résultat d'exploitation ajusté s'est soldé par une perte de 26,2 millions de dollars, comparativement à une perte de 47,8 millions de dollars au dernier exercice. La progression du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le BAIIA ajusté du quatrième trimestre de 2022 constitue une perte de 20,4 millions de dollars, comparativement à une perte de 43,9 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

## Exercice 2022

Le tableau suivant présente le résumé des ventes, du profit brut, des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté par secteur d'exploitation pour les exercices clos le 31 décembre 2022 et le 31 décembre 2021.

(en millions de dollars) <sup>(i)</sup>	2022				2021			
	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total
<b>Ventes</b>	4 593,6 \$	169,3	(23,9)	4 739,1 \$	4 366,7 \$	184,1	(29,8)	4 521,1 \$
<b>Profit brut (déficiaire)</b>	474,7 \$	(36,5)	(14,0)	424,1 \$	676,8 \$	(12,8)	(4,9)	659,1 \$
<b>Frais de vente et charges générales et administratives</b>	338,9 \$	92,8	—	431,7 \$	334,3 \$	132,8	—	467,1 \$
<b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>(iii)</sup></b>	190,3 \$	(124,5)	—	65,7 \$	352,4 \$	(142,1)	—	210,3 \$
<b>BAIIA ajusté<sup>(iii)</sup></b>	378,7 \$	(105,4)	(0,5)	272,9 \$	527,1 \$	(127,2)	(0,4)	399,5 \$
<b>Marge du BAIIA ajusté<sup>(iii)</sup></b>	8,2 %	(62,2) %	s.o.	5,8 %	12,1 %	(69,1) %	s.o.	8,8 %

<sup>(i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>(ii)</sup> Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>(iii)</sup> Se reporter à la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

### Groupe des protéines animales

Pour l'exercice 2022, les ventes ont augmenté de 5,2 % pour s'établir à 4 593,6 millions de dollars, comparativement à 4 366,7 millions de dollars à l'exercice précédent. La croissance des ventes a été stimulée par les mesures d'établissement des prix mises en œuvre pour atténuer la hausse de l'inflation, le changement favorable de la composition des produits vers une production durable des viandes, la croissance aux États-Unis et un taux de change favorable. Ces facteurs positifs ont été partiellement annulés par la baisse du volume des ventes.

Le profit brut pour 2022 s'élève à 474,7 millions de dollars (marge brute de 10,3 %), comparativement à 676,8 millions de dollars (marge brute de 15,5 %) à l'exercice précédent. Le profit brut a subi l'incidence des perturbations au sein de la main-d'œuvre et de la chaîne d'approvisionnement, de l'augmentation des coûts liés à l'inflation, les baisses de volume, les difficultés sur le marché du porc, y compris les défis sur le marché japonais et l'incident de cybersécurité. Cette diminution a été partiellement compensée par les mesures d'établissement des prix. Le profit brut comprenait également des dépenses de démarrage de 54,5 millions de dollars (9,9 millions de dollars en 2021) associées aux projets de capitaux de construction, qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Les frais de vente, frais généraux et frais d'administration pour 2022 se sont élevés à 338,9 millions de dollars, ce qui correspond aux frais de 334,3 millions de dollars constatés l'an dernier.

Le résultat d'exploitation ajusté pour 2022 se chiffre à 190,3 millions de dollars, comparativement à 352,4 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Pour 2022, le BAIIA ajusté se chiffre à 378,7 millions de dollars, comparativement à 527,1 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés. Pour 2022, la marge du BAIIA ajusté était de 8,2 %, comparativement à 12,1 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

### Groupe des protéines végétales

En 2022, les ventes se sont chiffrées à 169,3 millions de dollars, comparativement à 184,1 millions de dollars l'an dernier, ce qui représente une baisse de 8,0 % ou 11,4 % après l'exclusion de l'incidence du taux de change. Le recul des ventes s'explique par la baisse des volumes de produits vendus au détail, qui a plus que compensé les mesures d'établissement de prix mises en œuvre tout au long de 2022 pour atténuer l'inflation et les hausses des coûts structurels.

Le profit brut pour 2022 correspond à une perte de 36,5 millions de dollars (perte de la marge brute de 21,6 %) comparativement à un profit brut de 12,8 millions de dollars (perte de la marge brute de 7,0 %) à l'exercice précédent. La diminution du profit brut a été attribuée à la baisse du volume des ventes et aux investissements stratégiques dans la capacité de répondre à la demande prévue, ce qui a entraîné une augmentation des frais généraux et des coûts transitoires, ainsi que des pressions inflationnistes sur les coûts de distribution et des intrants. Le profit brut pour 2022 comprenait également des dépenses de démarrage de 4,8 millions de dollars (3,5 millions de dollars en 2021) associés aux projets de capitaux de construction qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Les frais de vente et charges générales et administratives en 2022 se sont établis à 92,8 millions de dollars (54,8 % des ventes), comparativement à 132,8 millions de dollars (72,1 % des ventes) à l'exercice précédent. La diminution des frais de vente et charges générales et administratives est principalement attribuable à la baisse des dépenses de publicité et des coûts de personnel résultant des activités de restructuration mises en œuvre vers la fin du deuxième trimestre de 2022 en réponse au changement apporté au plan stratégique, décrit plus en détail dans la section Perspectives du présent document, baisse en partie annulée par la hausse des frais des consultants.

Le résultat d'exploitation ajusté pour 2022 s'est soldé par une perte de 124,5 millions de dollars, comparativement à une perte de 142,1 millions de dollars à l'exercice précédent. Cette amélioration s'inscrit dans la tendance des facteurs énumérés ci-dessus.

Le BAIIA ajusté de 2022 correspond à une perte de 105,4 millions de dollars, comparativement à une perte de 127,2 millions de dollars au dernier exercice. Cette amélioration s'inscrit dans la tendance des facteurs énumérés ci-dessus.

### **Autres considérations**

Le 8 mars 2023, le conseil d'administration a approuvé un dividende trimestriel de 0,21 \$ par action (une hausse de 0,01 \$ par action par rapport au dividende du quatrième trimestre de 2022), de 0,84 \$ par action sur une base annuelle, payable le 31 mars 2023, aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 24 mars 2023. Sauf indication contraire de la société au plus tard à la date de paiement du dividende, le dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré.

### **Conférence téléphonique**

Une conférence téléphonique aura lieu à 8 h 00, HE, le 9 mars 2023, afin de passer en revue les résultats financiers du quatrième trimestre de Les Aliments Maple Leaf. Pour y participer, veuillez composer le 416 764-8650 ou le 1 888 664-6383. Les personnes qui ne peuvent participer à la conférence pourront écouter un enregistrement qui sera disponible une heure après l'événement au 416 764-8677 ou au 1 888 390-0541 (code d'accès : 672805 #).

Une webdiffusion de la conférence téléphonique du quatrième trimestre sera également disponible à : <https://www.mapleleaffoods.com>

Il est possible de consulter la version intégrale des états financiers consolidés (« états financiers consolidés ») et du rapport de gestion connexe de la société sur son site Web.

Un document à l'intention des investisseurs sur les résultats financiers de la société pour le quatrième trimestre peut être consulté en ligne à l'adresse [www.mapleleaffoods.com/fr/](http://www.mapleleaffoods.com/fr/), sous Présentations et webdiffusions à la page Investisseurs.

### **Perspectives**

Les Aliments Maple Leaf est une société chef de file de protéines de consommation, soutenue par un portefeuille de marques de premier plan, un bilan solide et une structure de capital qui lui assurent toute la latitude financière voulue. Au cours des dernières années, la société a établi une solide base pour lui permettre d'instaurer des vecteurs de croissance convaincants dans l'ensemble de ses activités et de créer de la valeur pour toutes les parties prenantes.

#### *Groupe des protéines animales*

Pour le Groupe des protéines animales, la stratégie de la société est de créer une croissance rentable. Compte tenu de la dynamique sans précédent du marché, marqué par une économie difficile après la pandémie, le conflit en Europe, l'inflation élevée et d'importantes perturbations du marché et de la chaîne d'approvisionnement, Les Aliments Maple Leaf s'attend à ce que le Groupe des protéines animales réalise ce qui suit :

- Croissance moyenne à élevée à un chiffre des ventes en 2023, soutenue par l'essor continu dans le secteur de la production durable des viandes, tirant parti de la prépondérance de la marque et de la croissance sur le marché américain.

- Augmentation de la marge du BAIIA ajusté, dans la fourchette cible de 14 % à 16 %, dès que les marchés se normaliseront, y compris une évolution des conditions complexes dans le secteur des produits du porc conformément à la moyenne quinquennale.

#### *Groupe des protéines végétales*

- À la fin de 2021, l'entreprise a annoncé qu'elle réévaluait ses perspectives pour le groupe des protéines végétales et entreprenait un examen complet de l'ensemble de la catégorie des protéines végétales. Cette décision a été motivée par un ralentissement marqué des taux de croissance dans la catégorie, en particulier au deuxième semestre de l'année, ce qui a poussé la société à identifier et à évaluer à fond les causes, les tendances à court et à long terme et les répercussions en général. Bien que l'analyse de la société soit en cours, les résultats à ce jour confirment qu'il est peu probable que les taux de croissance très élevés prévus précédemment par de nombreux experts de l'industrie soient atteints compte tenu de la rétroaction actuelle des clients, de l'expérience, des taux d'achat et de la pénétration dans les ménages. À la lumière de ces nouveaux renseignements, la société croit que la catégorie continuera de croître à des taux plus modestes, mais toujours attrayants. Selon les estimations actuelles, la catégorie croîtra à un taux annuel moyen de 10 à 15 %, ce qui en fera un marché de 6 à 10 milliards de dollars d'ici 2030. Par conséquent, la société réoriente sa stratégie et son approche d'investissement pour le Groupe des protéines végétales et a établi un nouvel objectif, soit d'atteindre un BAIIA ajusté neutre ou amélioré au deuxième semestre de 2023. Des travaux sont en cours pour mettre en œuvre cette stratégie. La société s'attend à une amélioration d'au moins 50 % de son BAIIA ajusté au premier trimestre de 2023 par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui représente une autre amélioration séquentielle par rapport au quatrième trimestre de 2022.

#### *Capitaux*

- Pour 2023, la société estime que les dépenses en immobilisations totales seront inférieures à 250 millions de dollars. L'estimation des dépenses en immobilisations inférieure pour l'exercice comparativement à l'estimation précédente de 275 millions de dollars à 325 millions de dollars est principalement attribuable au moment prévu pour l'exécution du projet. Jusqu'à 120 millions de dollars seront consacrés à l'investissement dans l'entretien, le reste étant consacré au capital de croissance. Le capital de croissance est lié principalement à l'augmentation de la capacité de transformation ultérieure de la volaille à l'usine de viandes préparées à Brampton, en Ontario, aux dépenses résiduelles encourues pour l'installation de transformation de la volaille de London, à l'augmentation de la capacité de production sans antibiotiques dans les porcheries et à celle de la capacité dans la catégorie des boîtes à lunch.
- La société s'attend à ce que les installations avicoles de London, en Ontario, commencent à générer un BAIIA ajusté supplémentaire d'environ 100 millions de dollars par année dès sa mise en service complète, ce qui devrait se faire d'ici la fin de 2023. De plus, la société s'attend à ce que le Bacon Centre of Excellence produise un BAIIA ajusté supplémentaire d'environ 30 millions de dollars par année dès qu'il sera complètement opérationnel, soit vers le second semestre de 2023.

Les effets durables des perturbations dans la chaîne d'approvisionnement découlant de la COVID-19 ainsi que de la guerre en Ukraine sont imprévisibles et peuvent avoir une incidence sur un certain nombre de facteurs qui stimulent la croissance de la société, notamment :

- Les marchés des produits agricoles de même que le taux de change;
- Les pressions inflationnistes sur les coûts;
- Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale;
- La disponibilité de la main-d'œuvre;
- L'équilibre entre la demande des secteurs de la vente au détail et des services alimentaires.

Pour en savoir plus sur l'incidence de la COVID-19 sur l'entreprise et les risques connexes, consultez la section intitulée Réponse à la COVID-19 et pour en savoir plus sur les facteurs qui peuvent influencer sur le rendement futur, consultez la section intitulée Énoncés prospectifs du présent communiqué.

L'exécution des priorités financières et opérationnelles de la société s'inscrit dans le droit-fil de son engagement à partager la valeur au profit de tous les intervenants. Les piliers directeurs de l'entreprise afin d'être la « société ayant les pratiques de production de protéines les plus durables au monde » comprennent des aliments plus sains, de meilleurs soins, de meilleures collectivités et une meilleure planète, et ils sont au cœur de la conduite des affaires de Les Aliments Maple Leaf. À cette fin, les priorités de la société sont les suivantes :

- *Des aliments plus sains* : diriger le réel mouvement alimentaire et amorcer le virage pour faire en sorte que les principales marques soient des produits de porc et de volaille « élevés sans antibiotiques ».

- *De meilleurs soins* - privilégier le bien-être animal, après avoir effectué le transfert de toutes les truies sous gestion dans des systèmes d'enclos ouverts en 2021, et faire progresser les plans de conversion des porcheries acquises en 2022 d'ici la fin de 2023.
- *De meilleures collectivités* : investir un minimum d'environ 1 % du bénéfice avant impôt pour promouvoir la sécurité alimentaire durable.
- *Une meilleure planète* - continuer de renforcer son engagement envers la neutralité carbone, tout en mettant l'accent sur l'élimination du gaspillage dans toutes les ressources consommées par la société, y compris la nourriture, l'énergie, l'eau, l'emballage et le temps.

### **Mesures financières non conformes aux IFRS**

La société utilise les mesures non conformes aux IFRS suivantes : le résultat d'exploitation ajusté, le résultat ajusté par action, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, les capitaux de construction, la dette nette, les flux de trésorerie disponibles et le rendement de l'actif net. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

### **Résultat d'exploitation ajusté, BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté**

Le résultat d'exploitation ajusté, le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté sont des mesures non conformes aux IFRS utilisées par la direction pour évaluer le résultat d'exploitation financier. Le résultat d'exploitation ajusté est défini comme le résultat avant impôt, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise et certains éléments pour lesquels l'incidence économique des opérations se reflétera dans le résultat des périodes futures lorsque l'actif sous-jacent sera vendu ou transféré. Le BAIIA ajusté est défini comme le résultat d'exploitation ajusté, majoré des amortissements des immobilisations incorporelles et ajusté pour des éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise. La marge du BAIIA ajusté est calculée en fonction du BAIIA ajusté divisé par les ventes.

Les tableaux suivants présentent un rapprochement du résultat net avant impôts comme constaté aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés avec le résultat d'exploitation ajusté et le BAIIA ajusté pour les périodes de trois mois et de douze mois closes le 31 décembre, comme indiqué ci-dessous. La direction estime que ces mesures non conformes aux IFRS sont utiles pour évaluer le rendement des activités d'exploitation courantes de la société, ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins en liquidités, ce qui comprend le programme d'investissement en capital de la société.

(En millions de dollars) <sup>(i)</sup> (non audité)	Trimestre clos le 31 décembre 2022				Trimestre clos le 31 décembre 2021			
	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total
<b>Bénéfice (perte) avant impôt</b>	<b>(0,4) \$</b>	<b>(29,4) \$</b>	<b>0,2</b>	<b>(29,6) \$</b>	67,8 \$	(49,9)	(10,7)	7,3 \$
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	—	—	23,0	23,0	—	—	6,5	6,5
Perte de valeur du goodwill	—	—	—	—	—	—	—	—
Autres charges (produits)	0,5	(0,4)	5,5	5,5	3,0	0,1	4,2	7,3
Frais de restructuration et autres frais connexes	2,1	3,6	—	5,7	1,2	—	—	1,2
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	<b>2,2 \$</b>	<b>(26,2)</b>	<b>28,7</b>	<b>4,7 \$</b>	72,0 \$	(49,8)	0,1	22,3 \$
Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>(iii)</sup>	25,8	—	—	25,8	5,8	2,0	—	7,7
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	—	—	(27,0)	(27,0)	—	—	(0,3)	(0,3)
(Profit) perte latent(e) sur les contrats de dérivés	—	—	(1,7)	(1,7)	—	—	0,2	0,2
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>28,0 \$</b>	<b>(26,2)</b>	<b>—</b>	<b>1,8 \$</b>	77,8 \$	(47,8)	—	30,0 \$
Amortissement	48,6	5,4	—	54,0	45,9	4,1	—	49,9
Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>(iv)</sup>	(0,5)	0,4	(0,5)	(0,6)	(3,0)	(0,1)	(0,4)	(3,5)
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>76,1 \$</b>	<b>(20,4)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>55,3 \$</b>	120,7 \$	(43,9)	(0,4)	76,3 \$
<b>Marge du BAIIA ajusté</b>	<b>6,6 %</b>	<b>(51,0) %</b>	<b>s.o.</b>	<b>4,7 %</b>	11,1 %	(96,6) %	s.o.	6,8 %

(i) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

(ii) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les produits et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

(iii) Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production.

(iv) 2022 comprend principalement les règlements judiciaires, les gains et les pertes de placements, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses. 2021 comprend principalement les règlements judiciaires, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses.

(En millions de dollars) <sup>(i)</sup> (non audité)	Période de douze mois close le 31 décembre 2022				Période de douze mois close le 31 décembre 2021			
	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total	Groupe des protéines animales	Groupe des protéines végétales	Coûts non affectés <sup>(ii)</sup>	Total
<b>Bénéfice (perte) avant impôt</b>	<b>123,2 \$</b>	<b>(344,6)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>(299,0) \$</b>	336,1 \$	(146,1)	(40,3)	149,7 \$
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	—	—	56,0	56,0	—	—	22,9	22,9
Perte de valeur du goodwill	—	190,9	—	190,9	—	—	—	—
Autres charges	5,0	1,8	7,5	14,4	1,5	0,5	12,5	14,5
Frais de restructuration et autres frais connexes	7,5	22,6	—	30,1	4,9	—	—	4,9
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	<b>135,8 \$</b>	<b>(129,3)</b>	<b>(14,0)</b>	<b>(7,6) \$</b>	342,5 \$	(145,6)	(4,9)	192,0 \$
Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>(iii)</sup>	54,5	4,8	—	59,3	9,9	3,5	—	13,4
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	—	—	15,1	15,1	—	—	6,5	6,5
Gain latent sur les contrats de dérivés	—	—	(1,1)	(1,1)	—	—	(1,6)	(1,6)
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>190,3 \$</b>	<b>(124,5)</b>	<b>—</b>	<b>65,7 \$</b>	352,4 \$	(142,1)	—	210,3 \$
Amortissement	193,5	18,9	—	212,4	180,2	15,4	—	195,6
Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des	(5,0)	0,2	(0,5)	(5,3)	(5,5)	(0,5)	(0,4)	(6,5)
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>378,7 \$</b>	<b>(105,4)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>272,9 \$</b>	527,1 \$	(127,2)	(0,4)	399,5 \$
<b>Marge du BAIIA ajusté</b>	<b>8,2 %</b>	<b>(62,2) %</b>	<b>s.o.</b>	<b>5,8 %</b>	12,1 %	(69,1) %	s.o.	8,8 %

(i) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

(ii) Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les produits et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

(iii) Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production.

(iv) 2022 comprend principalement les règlements judiciaires, les gains et les pertes de placements, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses. 2021 comprend principalement les règlements judiciaires, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme et les autres charges diverses.

## Résultat ajusté par action

Le résultat ajusté par action, qui est une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer les résultats financiers d'exploitation. Il est défini comme le bénéfice de base par action et est ajusté de la même manière que le résultat d'exploitation ajusté. Le tableau suivant montre un rapprochement entre le bénéfice de base par action présenté aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés et le résultat ajusté par action pour les exercices clos les 31 décembre, comme indiqué ci-après. La direction est d'avis qu'il s'agit de la mesure la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers étant donné qu'elle est représentative des activités courantes de la société. Le résultat ajusté par action est calculé en divisant le résultat ajusté par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'année.

(\$ par action) (non audité)	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de douze mois closes les 31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
(Perte) bénéficière de base par action	(0,34) \$	0,02 \$	(2,52) \$	0,83 \$
Perte de valeur du goodwill	—	—	1,54	—
Frais de restructuration et autres frais connexes <sup>(i)</sup>	0,04	0,01	0,20	0,03
Éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités	0,03	0,02	0,06	0,06
Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>(iii)</sup>	0,16	0,05	0,36	0,08
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	(0,16)	—	0,09	0,04
Variation de la juste valeur non réalisée sur les dérivés	(0,01)	—	(0,01)	(0,01)
<b>Bénéfice ajusté par action<sup>(iv)</sup></b>	<b>(0,28) \$</b>	<b>0,09 \$</b>	<b>(0,26) \$</b>	<b>1,03 \$</b>

<sup>(i)</sup> Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt.

<sup>(ii)</sup> Comprend principalement les frais juridiques, les gains ou pertes sur les immeubles de placement et les coûts de transaction, après impôt.

<sup>(iii)</sup> Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production.

<sup>(iv)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

### Capitaux de construction

Les capitaux de construction, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer le montant des ressources en capital investies dans des projets de développement stratégique précis qui ne sont pas encore fonctionnels. Les capitaux de construction et les charges financières connexes sont représentés par les investissements de plus de 50,0 millions de dollars dans les projets qui sont liés aux initiatives stratégiques à long terme, et pour lesquels aucun rendement n'est attendu avant au moins 12 mois à partir du début de la construction et l'actif ne sera plus classé dans la catégorie des capitaux de construction après l'entrée en exploitation. Le solde actuel du capital de construction comprend des investissements pour augmenter la capacité de transformation de la volaille dans l'installation de viandes préparées à Brampton, en Ontario. L'agrandissement du Bacon Centre of Excellence à Winnipeg, au Manitoba, a pris fin au quatrième trimestre de 2021 et a été reclassé. Les investissements dans la capacité de l'usine de Walker Drive à Brampton, en Ontario, dans les installations de production de protéines végétales à Indianapolis, en Indiana, et dans l'installation de production avicole de London, en Ontario, ont pris fin au premier trimestre et au quatrième trimestre de 2022, respectivement, et ont été reclassés. Le tableau suivant présente un résumé des activités des capitaux de construction et de financement par emprunt pour les périodes indiquées ci-dessous.

(en milliers de dollars)	2022	2021
<b>Immobilisations corporelles et incorporelles au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>2 554 483 \$</b>	2 062 683 \$
Autres immobilisations corporelles et incorporelles au 1 <sup>er</sup> janvier <sup>(i)</sup>	1 811 164	1 622 094
<b>Capitaux de construction au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>743 319 \$</b>	440 589 \$
Ajouts	163 665	494 048
Transferts des capitaux de construction	(897 418)	(191 318)
<b>Capitaux de construction au 31 décembre<sup>(ii)</sup></b>	<b>9 566 \$</b>	743 319 \$
Autres immobilisations corporelles et incorporelles au 31 décembre <sup>(i)</sup>	2 654 419	1 811 164
<b>Immobilisations corporelles et incorporelles au 31 décembre</b>	<b>2 663 985 \$</b>	2 554 483 \$
<b>Financement par emprunt des capitaux de construction<sup>(iii)(iv)</sup></b>	<b>9 461 \$</b>	719 216 \$

- <sup>(i)</sup> Les autres immobilisations corporelles et incorporelles sont des immobilisations corporelles et incorporelles qui ne correspondent pas à la définition de capital de construction.
- <sup>(ii)</sup> Au 31 décembre 2022, la valeur comptable nette des capitaux de construction ne comprend pas les coûts liés aux actifs incorporels de zéro (2,5 millions de dollars en 2021).
- <sup>(iii)</sup> Ne comprend pas les 993,1 millions de dollars de capital qui ont été transférés, mais est toujours à l'étape du démarrage (195,3 millions de dollars en 2021)
- <sup>(iv)</sup> On suppose que ce montant est entièrement financé par emprunt dans la mesure où la société a une dette nette en cours. Le financement par emprunt des capitaux de construction exclut les intérêts payés et capitalisés.

### Dette nette

Le tableau suivant présente un rapprochement de la dette nette et des montants présentés aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés de la société au 31 décembre, comme il est indiqué ci-après. La société établit la dette nette en prenant en compte la trésorerie et les équivalents de trésorerie, et en déduisant la dette à long terme et la dette bancaire. La direction est d'avis que cette mesure est utile pour l'évaluation du montant de levier financier utilisé.

(en milliers de dollars)	Au 31 décembre	
	2022	2021
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>91 076 \$</b>	162 031 \$
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	(921) \$	(5 176) \$
Dette à long terme	(1 709 493)	(1 247 073)
<b>Total de la dette</b>	<b>(1 710 414) \$</b>	(1 252 249) \$
<b>Dette nette</b>	<b>(1 619 338) \$</b>	(1 090 218) \$

### Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer la trésorerie après investissement dans l'entretien de la base d'actifs de la société. Ils correspondent aux flux de trésorerie d'exploitation, moins l'investissement dans l'entretien<sup>(i)</sup> et les intérêts connexes payés et capitalisés. Au cours de 2022, la direction a réévalué la définition de flux de trésorerie disponibles, passant d'une déduction des dépenses en immobilisations totales à la déduction de l'investissement dans l'entretien seulement dans le calcul, car cela représente plus exactement la trésorerie disponible pour l'affectation des capitaux. Le tableau suivant calcule les flux de trésorerie disponibles pour les périodes indiquées ci-dessous :

(en milliers de dollars) (non audité)	Trimestres clos les		Périodes de douze mois closes les	
	31 décembre		31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	42 320 \$	168 290 \$	49 318 \$	304 791 \$
Capital nécessaire à l'entretien <sup>(i)</sup>	(21 528)	(23 946)	(69 889)	(91 172)
Intérêts payés et capitalisés liés au capital nécessaire à l'entretien	(88)	(134)	(323)	(603)
<b>Flux de trésorerie disponibles<sup>(ii)</sup></b>	<b>20 704 \$</b>	144 210 \$	<b>(20 894) \$</b>	213 016 \$

<sup>(i)</sup> L'investissement dans l'entretien est défini comme un investissement non discrétionnaire nécessaire pour maintenir les activités actuelles de la société et sa position concurrentielle. Le capital de croissance est défini comme les investissements discrétionnaires destinés à créer de la valeur pour les intervenants au moyen d'initiatives qui, par exemple, augmentent les marges, augmentent les capacités ou créent un avantage concurrentiel supplémentaire. Pour la période de douze mois close le 31 décembre, les dépenses en immobilisations totales de 355,7 millions de dollars (580,4 millions de dollars en 2021) constatées dans les états consolidés des flux de trésorerie se composent de l'investissement dans l'entretien de 69,9 millions de dollars (91,2 millions de dollars en 2021) et d'un capital de croissance de 285,8 millions de dollars (489,2 millions de dollars en 2021) Pour le trimestre clos le 31 décembre, les dépenses en immobilisations totales de 98,0 millions de dollars (121,7 millions de dollars en 2021) se composent de l'investissement dans l'entretien de 21,5 millions de dollars (23,9 millions de dollars en 2021) et d'un capital de croissance de 76,5 millions de dollars (97,8 millions de dollars en 2021).

<sup>(ii)</sup> Certaines données comparatives ont été redressées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

## **Rendement de l'actif net**

Le rendement de l'actif net est calculé en divisant le résultat d'impôt sur le revenu d'exploitation (ajusté pour les éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des opérations sous-jacentes de l'entreprise) par l'actif net mensuel moyen. L'actif net est défini comme le total de l'actif (à l'exclusion de la trésorerie et des actifs d'impôt différé) moins le passif ne portant pas intérêt (à l'exclusion des passifs d'impôt différé). La direction croit que le rendement de l'actif net est une base appropriée pour évaluer le rendement financier à long terme.

## **Énoncés prospectifs**

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur les attentes actuelles, les estimations, les projections, les croyances, les jugements et les hypothèses fondés sur l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif a été formulé et fait à la lumière de l'expérience de la société et de sa perception des tendances historiques. Ces énoncés comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs de la société ainsi que des énoncés liés aux opinions, plans, cibles, buts, objectifs, attentes, anticipations, estimations et intentions de la société. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « poursuivre », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « entreprendre », « voir », « indiquer », « maintenir », « explorer », « entraîner », « échancier », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « proposer », « but », et des expressions similaires suggérant des événements futurs ou des performances futures. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et concernent des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

De par leur nature, ces énoncés comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou faits réels divergent substantiellement de ceux qui avaient été prévus. La société croit que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, mais que rien ne garantit qu'elles s'avéreront exactes. Le lecteur ne devrait pas se fier sans réserve à de tels énoncés prospectifs.

L'information prospective spécifique contenue dans le présent document peut comprendre, sans s'y limiter, des énoncés concernant ce qui suit :

- les répercussions de la COVID-19 et du rétablissement après la pandémie, y compris les répercussions sur la chaîne d'approvisionnement, la disponibilité de la main-d'œuvre et les habitudes de consommation;
- le rendement futur, y compris les objectifs financiers futurs, les buts et les cibles, l'analyse de la croissance des catégories, les dépenses en immobilisations prévues et les dépenses prévues en matière de frais de vente et charges générales et administratives, la dynamique du marché du porc en Amérique du Nord, les perspectives de marge sur le marché d'exportation du Japon, les marchés du travail et les pressions inflationnistes (y compris la capacité d'établir un prix en fonction de l'inflation);
- la nature, la cause et les répercussions de l'incident de cybersécurité sur les systèmes, les activités et les opérations de la société, ainsi que sa capacité d'atténuer les répercussions financières et opérationnelles de l'incident de cybersécurité, le succès des efforts de correction et de reprise, les répercussions de l'exfiltration des données, et les risques permanents associés à la cybersécurité;
- l'exécution de la stratégie commerciale de la société, y compris le développement et le calendrier prévu des initiatives commerciales, l'expansion et le repositionnement de la marque, l'investissement et le rendement dans la catégorie des protéines végétales, l'accès au marché en Chine et au Japon, les décisions d'affectation des capitaux (y compris l'investissement dans des rachats d'actions en vertu de l'OPRCNA) et l'investissement dans des opportunités de croissance potentielle et les rendements attendus qui y sont associés;

- l'incidence des conditions du commerce international sur les activités et les marchés de la société, y compris l'accès aux marchés, les répercussions associées à la propagation de maladies animales exotiques (comme la peste porcine africaine [PPA], et d'autres maladies animales, comme la grippe aviaire, ainsi que d'autres facteurs sociaux, économiques et politiques qui ont une incidence sur le commerce, y compris la guerre en Ukraine;
- les conditions concurrentielles et la capacité de la société de se positionner de façon concurrentielle sur les marchés où elle est en concurrence;
- les projets d'immobilisations, y compris la planification, la construction, les dépenses estimatives, les calendriers, les approbations, la capacité prévue, les dates de mise en service et les avantages prévus de la construction de nouvelles installations et de l'agrandissement des installations existantes;
- la politique de dividendes de la société, y compris les niveaux futurs et la viabilité des dividendes en espèces, le traitement fiscal de ces derniers et les dates futures de versement des dividendes;
- l'incidence des prix des produits de base et du taux de change sur les activités et le rendement financier de la société, y compris l'utilisation et l'efficacité des instruments de couverture;
- les flux de trésorerie futurs prévus et leur suffisance, les sources de capitaux à des taux attractifs, les obligations contractuelles futures, les options de financement futures, le renouvellement des facilités de crédit, la conformité à certaines des clauses restrictives dans le cadre des facilités de crédit, et la disponibilité de capitaux pour financer les plans de croissance; les obligations d'exploitation et le versement de dividendes;
- les risques opérationnels, y compris l'exécution, la surveillance et l'amélioration continue des programmes de salubrité des aliments, les initiatives en matière de santé des animaux et les initiatives de réduction des coûts de la société; et les ententes sur les niveaux de service (y compris les sanctions y étant liées);
- la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de protection de l'environnement, la capacité de la société à atteindre ses objectifs relatifs au développement durable, les modifications apportées aux lois et règlements sur le climat et la durabilité, l'évolution des attentes des clients et des consommateurs en matière de durabilité; ainsi que le coût futur prévu des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux;
- l'adoption de nouvelles normes comptables et son incidence sur la situation financière de la société;
- les attentes concernant le rendement des régimes de retraite, y compris l'actif, le passif et les cotisations futurs des régimes de retraite;
- les faits nouveaux et les répercussions des actions en justice réelles ou potentielles.

Divers facteurs ou hypothèses sont habituellement appliqués par la société pour tirer des conclusions ou pour établir les prévisions, les projections, les prédictions ou les estimations formulées dans les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur les renseignements dont dispose actuellement la société, y compris les renseignements obtenus de sources tierces, et comprennent, sans s'y limiter :

- les attentes concernant l'incidence actuelle et les répercussions futures de la COVID-19 et des efforts de redressement post-pandémique, y compris les adaptations des opérations, de la chaîne d'approvisionnement, du comportement des clients et des consommateurs, des tendances économiques (y compris, sans s'y limiter, les marchés du porc en Amérique du Nord et à l'échelle internationale), les taux de change et la dynamique du commerce international;
- l'environnement concurrentiel, les conditions connexes du marché et les mesures de la part de marché, la croissance ou la contraction d'une catégorie, le comportement attendu des concurrents et des clients et les tendances des préférences des consommateurs;
- le succès de la stratégie commerciale de la société, y compris l'exécution de la stratégie dans le Groupe de protéines animales, l'exécution de la stratégie visant à atteindre un BAIIA ajusté neutre pour le Groupe de protéines végétales et la relation entre l'établissement des prix, l'inflation, le volume et les ventes des produits de la société;
- les prix courants des produits de base (en particulier sur les marchés du porc et des aliments pour animaux), les taux d'intérêt, les taux d'imposition et les taux de change;
- le moment et la complexité du rétablissement à la suite de l'incident de cybersécurité, les risques associés à l'exfiltration des données, la disponibilité de l'assurance, l'efficacité des activités de rétablissement et de prévention, les activités des tiers, les répercussions continues, les réponses des clients, des consommateurs et des fournisseurs et les considérations réglementaires;
- la situation économique et la dynamique sociopolitique entre le Canada, les États-Unis, le Japon et la Chine et la capacité de la société à accéder aux marchés et aux ingrédients sources et autres intrants à la lumière des perturbations

sociopolitiques mondiales; ainsi que l'incidence de la guerre en Ukraine sur les relations internationales, le commerce et les marchés;

- la propagation de maladies animales exotiques (y compris la PPA et la grippe aviaire), les stratégies de préparation pour gérer cette propagation et les répercussions sur tous les marchés des protéines;
- la disponibilité de capitaux pour financer les besoins futurs en immobilisations associés aux opérations, aux actifs et aux projets existants;
- les attentes concernant la participation aux régimes de retraite de la société et leur financement;
- la disponibilité d'une couverture d'assurance pour gérer certaines expositions au risque de responsabilité;
- l'étendue des passifs et des recouvrements futurs liés aux revendications juridiques;
- les lois réglementaires, fiscales et environnementales en vigueur;
- les coûts d'exploitation et le rendement futurs, y compris la capacité de la société de réaliser des économies d'exploitation et de maintenir des volumes de ventes élevés, un roulement élevé des stocks et un roulement élevé des comptes débiteurs.

Les lecteurs sont prévenus que ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. Les résultats réels de la société peuvent différer sensiblement de ceux prévus dans tout énoncé prospectif.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats exprimés, implicites ou projetés dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants :

- les répercussions de la COVID-19 et du rétablissement après la pandémie sur l'exploitation et le rendement financier de la société, ainsi que les répercussions permanentes sur les tendances macro-socio-économiques;
- les tendances macroéconomiques, y compris l'inflation, les indicateurs de récession, la disponibilité de la main-d'œuvre, la dynamique du marché du travail et les tendances du commerce international;
- la concurrence, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients, y compris l'expansion ou la contraction de catégories clés; la dynamique sur le marché du porc et les marges à l'exportation au Japon;
- la cybersécurité, la maintenance et l'exploitation des systèmes d'information, des processus et des données de la société, la récupération, le rétablissement et les répercussions à long terme de l'événement de cybersécurité, le risque d'événements de cybersécurité futurs, les actions de tiers, les risques d'exfiltration des données, l'efficacité du plan de continuité des activités et de son exécution, et la disponibilité de l'assurance;
- la santé du bétail, y compris l'incidence de pandémies potentielles;
- le commerce international et l'accès aux marchés et aux approvisionnements, ainsi que les dynamiques sociales, politiques et économiques, y compris la guerre en Ukraine;
- le rendement d'exploitation, y compris les niveaux d'exploitation de fabrication, les taux d'exécution des commandes et les pénalités;
- la disponibilité et l'accès au capital, et la conformité aux clauses restrictives des facilités de crédit;
- la décision à l'égard de tout remboursement de capital aux actionnaires;
- l'exécution des projets d'immobilisations, y compris les coûts, le calendrier et les variables réglementaires; tous ces facteurs ont une incidence sur le rendement du capital investi attendu;
- la salubrité des aliments, la responsabilité des consommateurs et les rappels de produits;
- le changement climatique, la réglementation sur le climat et le rendement de la société en matière de développement durable;
- la gestion stratégique des risques, y compris l'exécution de la stratégie visant à atteindre un BAIIA ajusté neutre dans le segment des protéines végétales;
- les acquisitions et les cessions;
- les fluctuations des marchés de la dette et des actions;
- les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change;
- les actifs et passifs des régimes de retraite;

- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement des porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- l'efficacité des stratégies de couverture des produits de base et des taux d'intérêt;
- l'incidence des variations de la valeur de marché des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- le système de gestion de l'approvisionnement pour la volaille au Canada;
- la disponibilité des ingrédients pour les protéines végétales;
- la propriété intellectuelle, y compris l'innovation de produits, le développement de produits, la stratégie de la marque et la protection des marques de commerce;
- la consolidation des opérations et l'accent mis sur les protéines;
- le recours à des fabricants à façon;
- la réputation;
- les conditions météorologiques;
- la conformité à la réglementation gouvernementale et l'adaptation aux changements législatifs;
- les réclamations juridiques réelles et envisagées;
- l'incidence des tendances et des changements dans les goûts des consommateurs et leurs habitudes d'achat;
- les règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- la consolidation du commerce de détail;
- les questions d'emploi, y compris le respect des lois en vigueur dans le cadre du droit du travail dans de nombreux territoires de compétence, les risques liés à d'éventuels arrêts de travail en raison du non-renouvellement de conventions collectives, au recrutement et au maintien en poste de personnel qualifié et au fait de se fier au personnel clé et à la planification de la relève;
- le prix des produits;
- la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société;
- l'incidence des modifications apportées aux Normes internationales d'informations financières (« IFRS ») et à d'autres normes comptables que la société doit respecter à des fins de réglementation;
- d'autres facteurs décrits dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » présentée dans le rapport de gestion de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La société tient à rappeler au lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive.

Les lecteurs sont également prévenus que certains des renseignements prospectifs, tels que les énoncés concernant les dépenses en immobilisations futures, la croissance de la marge du BAIIA ajusté dans le Groupe des protéines animales, et l'objectif pour la marge du BAIIA ajusté dans le Groupe des protéines végétales (incluant le calendrier, le rythme et les répercussions des activités de restructuration) peuvent être considérés comme des perspectives financières aux fins de la législation sur les valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les lecteurs ne doivent pas présumer que ces perspectives financières seront réalisées.

Des informations sur les facteurs de risques sont présentées de façon plus détaillée dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » que vous trouverez dans le rapport de gestion annuel de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, lequel est accessible sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Il y aurait lieu de se reporter à cette rubrique pour plus de précisions. D'autres renseignements concernant la société, y compris sa notice annuelle, sont disponibles sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont valeur qu'à la date des présentes. À moins que la loi ne l'impose, la société ne prend aucun engagement de mettre à jour publiquement ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la suite de l'obtention de nouveaux renseignements, de faits nouveaux ou autrement. Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.

### **À propos des Aliments Maple Leaf Inc.**

Les Aliments Maple Leaf est une entreprise carboneutre qui a pour vision de devenir l'entreprise de produits de protéines la plus durable de la planète, et de fabriquer des produits alimentaires de façon responsable sous des marques de premier plan comme Maple Leaf<sup>MD</sup>, Maple Leaf Prime<sup>MD</sup>, Maple Leaf Natural Selections<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup> Country

Naturals<sup>MD</sup>, Mina<sup>MD</sup>, Greenfield Natural Meat Co.<sup>MD</sup>, Lightlife<sup>MD</sup> et Field Roast<sup>MC</sup>. La société emploie environ 14 000 personnes et exploite ses activités principalement au Canada, aux États-Unis et en Asie. Le siège social de la société est situé à Mississauga, en Ontario, et ses actions sont cotées à la Bourse de Toronto sous le symbole MFI.

# Bilans consolidés

(en milliers de dollars canadiens)  
(audité)

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
<b>ACTIFS</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	91 076 \$	162 031 \$
Comptes débiteurs	167 611	167 082
Billets à recevoir	48 556	33 294
Stocks	485 979	409 677
Actifs biologiques	144 169	138 209
Impôt sur le résultat et autres impôts à recouvrer	57 497	1 830
Charges payées d'avance et autres actifs	50 266	24 988
Actifs détenus en vue de la vente	604	—
<b>Total des actifs courants</b>	<b>1 045 758 \$</b>	<b>937 111 \$</b>
Immobilisations corporelles	2 303 424	2 189 165
Actifs au titre du droit d'utilisation	159 199	161 662
Placements	23 712	22 326
Avantages du personnel	12 531	—
Autres actifs à long terme	14 357	11 644
Actif d'impôt différé	42 541	39 907
Goodwill	477 353	658 673
Immobilisations incorporelles	360 561	365 318
<b>Total des actifs à long terme</b>	<b>3 393 678 \$</b>	<b>3 448 695 \$</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4 439 436 \$</b>	<b>4 385 806 \$</b>
<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>		
Créditeurs et charges à payer	485 114 \$	526 189 \$
Partie courante des provisions	42 589	842
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	921	5 176
Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition échéant à moins d'un an	38 321	31 375
Impôt sur le résultat à payer	2 311	23 853
Autres passifs courants	64 684	81 265
<b>Total des passifs courants</b>	<b>633 940 \$</b>	<b>668 700 \$</b>
Dette à long terme	1 709 493	1 247 073
Obligations locatives	144 569	144 391
Avantages du personnel	64 280	97 629
Provisions	3 799	44 650
Autres passifs à long terme	1 841	1 057
Passif d'impôt différé	220 926	146 380
<b>Total des passifs à long terme</b>	<b>2 144 908 \$</b>	<b>1 681 180 \$</b>
<b>Total du passif</b>	<b>2 778 848 \$</b>	<b>2 349 880 \$</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	850 086 \$	847 016 \$
Résultats non distribués	809 616	1 212 244
Surplus d'apport	—	5 371
Cumul des autres éléments du résultat global	26 802	(2 459)
Actions propres	(25 916)	(26 246)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 660 588 \$</b>	<b>2 035 926 \$</b>
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>4 439 436 \$</b>	<b>4 385 806 \$</b>

# États consolidés du résultat net

<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf les données liées aux actions)</i>	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de douze mois closes les 31 décembre	
	2022 <i>(non audité)</i>	2021 <i>(non audité)</i>	2022 <i>(audité)</i>	2021 <i>(audité)</i>
Ventes	<b>1 185 522 \$</b>	1 120 495 \$	<b>4 739 063 \$</b>	4 521 082 \$
Coût des ventes	<b>1 084 947</b>	978 188	<b>4 314 925</b>	3 862 007
Profit brut	<b>100 575 \$</b>	142 307 \$	<b>424 138 \$</b>	659 075 \$
Frais de vente et charges générales et administratives	<b>95 850</b>	120 000	<b>431 715</b>	467 067
(Perte) bénéfice avant ce qui suit :	<b>4 725 \$</b>	22 307 \$	<b>(7 577) \$</b>	192 008 \$
Frais de restructuration et autres frais connexes	<b>5 694</b>	1 212	<b>30 083</b>	4 910
Autres charges (produits)	<b>5 547</b>	7 328	<b>14 356</b>	14 522
Perte de valeur du goodwill	<b>—</b>	—	<b>190 911</b>	—
(Perte) bénéfice avant intérêts et impôt sur le résultat	<b>(6 516) \$</b>	13 767 \$	<b>(242 927) \$</b>	172 576 \$
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	<b>23 045</b>	6 508	<b>56 041</b>	22 870
(Perte) bénéfice avant impôt sur le résultat	<b>(29 561) \$</b>	7 259 \$	<b>(298 968) \$</b>	149 706 \$
Charge d'impôt sur le résultat	<b>11 931</b>	5 381	<b>12 925</b>	46 883
Bénéfice (perte), montant net	<b>(41 492) \$</b>	1 878 \$	<b>(311 893) \$</b>	102 823 \$
(Perte) bénéfice par action attribuable aux actionnaires ordinaires :				
(Perte) bénéfice de base par action	<b>(0,34) \$</b>	0,02 \$	<b>(2,52) \$</b>	0,83 \$
(Perte diluée) bénéfice dilué par action	<b>(0,34) \$</b>	0,01 \$	<b>(2,52) \$</b>	0,82 \$
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions) :				
De base	<b>122,5</b>	123,9	<b>123,6</b>	123,5
Dilué	<b>122,5</b>	125,3	<b>123,6</b>	124,7

# États consolidés du résultat global

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de douze mois closes les 31 décembre	
	2022 <i>(non audité)</i>	2021 <i>(non audité)</i>	2022 <i>(audité)</i>	2021 <i>(audité)</i>
Bénéfice (perte), montant net	<b>(41 492) \$</b>	1 878 \$	<b>(311 893) \$</b>	102 823 \$
Autres éléments du résultat global				
Gains et (pertes) actuariels qui ne seront pas reclassés dans le résultat net (après impôt de 0,0 million de dollars et 14,6 millions de dollars; 1,2 million de dollars et 24,6 millions de dollars en	<b>17 910 \$</b>	(2 215) \$	<b>40 095 \$</b>	73 502 \$
Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net :				
Variation de la juste valeur des investissements (après impôt de 0,0 million de dollars et de 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et 1,0 million de dollars en 2021)	<b>— \$</b>	— \$	<b>— \$</b>	2 945 \$
Variation de l'écart de conversion cumulé (après impôt de 0,0 million de dollars et de 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et 0,0 million de dollars en 2021)	<b>(6 096)</b>	702	<b>28 972</b>	(3 181)
Variation du change sur la dette à long terme désigné comme couverture d'investissement net (après impôt de 0,0 million de dollars et 3,8 millions de dollars; 0,1 million de dollars et 0,5 million de dollars en 2021)	<b>6 313</b>	390	<b>(20 037)</b>	2 216
Variation des couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 0,0 million de dollars et de 6,3 millions de dollars; 1,5 million de dollars et 3,2 millions de dollars en 2021)	<b>3 896</b>	4 338	<b>20 326</b>	8 975
Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net	<b>4 113 \$</b>	5 430 \$	<b>29 261 \$</b>	10 955 \$
Total des autres éléments du résultat global	<b>22 023 \$</b>	3 215 \$	<b>69 356 \$</b>	84 457 \$
Résultat global	<b>(19 469) \$</b>	5 093 \$	<b>(242 537) \$</b>	187 280 \$

# États consolidés des variations des capitaux propres

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Cumul des autres éléments du résultat global <sup>(i)</sup>							Actions propres	Total des capitaux propres
	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Ajustement pour écart de conversion	Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie	Profits latents sur la juste valeur des investissements			
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>847 016 \$</b>	<b>1 212 244</b>	<b>5 371</b>	<b>2 037</b>	<b>(7 441)</b>	<b>2 945</b>	<b>(26 246)</b>	<b>2 035 926 \$</b>	
Perte nette	—	(311 893)	—	—	—	—	—	(311 893)	
Autres éléments du résultat global <sup>(ii)</sup>	—	40 095	—	8 935	20 326	—	—	69 356	
Dividendes déclarés (0,80 \$ par action)	—	(99 084)	—	—	—	—	—	(99 084)	
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	—	20 121	—	—	—	—	20 121	
Modification du régime de rémunération fondée sur des actions	—	—	(3 595)	—	—	—	—	(3 595)	
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions	—	—	(1 350)	—	—	—	—	(1 350)	
Exercice d'options sur actions	7 433	—	(1 289)	—	—	—	—	6 144	
Actions rachetées	(17 400)	(10 758)	(30 719)	—	—	—	—	(58 877)	
Achat d'actions par la fiducie responsable des unités d'actions temporairement incessibles	—	—	—	—	—	—	(7 500)	(7 500)	
Règlement de la rémunération fondée sur des actions	—	—	(15 560)	—	—	—	7 830	(7 730)	
Variation de l'obligation au titre des actions rachetées	13 037	(20 988)	27 021	—	—	—	—	19 070	
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>850 086 \$</b>	<b>809 616</b>	<b>—</b>	<b>10 972</b>	<b>12 885</b>	<b>2 945</b>	<b>(25 916)</b>	<b>1 660 588 \$</b>	

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Cumul des autres éléments du résultat global <sup>(i)</sup>							Actions propres	Total des capitaux propres
	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Ajustement pour écart de conversion	Profits et pertes latents sur les couvertures de flux de trésorerie	Profits latents sur la juste valeur des investissements			
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>838 969 \$</b>	<b>1 124 973</b>	<b>5 866</b>	<b>3 002</b>	<b>(16 416)</b>	<b>—</b>	<b>(23 930)</b>	<b>1 932 464 \$</b>	
Bénéfice net	—	102 823	—	—	—	—	—	102 823	
Autres éléments du résultat global <sup>(ii)</sup>	—	73 502	—	(965)	8 975	2 945	—	84 457	
Dividendes déclarés (0,72 \$ par action)	—	(89 054)	—	—	—	—	—	(89 054)	
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	—	21 960	—	—	—	—	21 960	
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions	—	—	975	—	—	—	—	975	
Exercice d'options sur actions	16 414	—	(2 882)	—	—	—	—	13 532	
Règlement de la rémunération fondée sur des actions	—	—	(9 679)	—	—	—	5 192	(4 487)	
Achat d'actions par la fiducie responsable des unités d'actions temporairement incessibles	—	—	—	—	—	—	(7 508)	(7 508)	
Variation de l'obligation au titre des actions rachetées	(8 367)	—	(10 869)	—	—	—	—	(19 236)	
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>847 016 \$</b>	<b>1 212 244</b>	<b>5 371</b>	<b>2 037</b>	<b>(7 441)</b>	<b>2 945</b>	<b>(26 246)</b>	<b>2 035 926 \$</b>	

<sup>(i)</sup> Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net.

<sup>(ii)</sup> La variation des gains et pertes actuariels qui ne sera pas reclassée dans le résultat net et qui a été reclassée dans les résultats non distribués est incluse dans les autres éléments du résultat global.

# États consolidés des flux de trésorerie

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de douze mois closes les 31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS :	<i>(non audité)</i>	<i>(non audité)</i>	<i>(audité)</i>	<i>(audité)</i>
<b>Activités d'exploitation</b>				
Bénéfice net	(41 492) \$	1 878 \$	(311 893) \$	102 823 \$
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :				
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	(26 996)	(304)	15 108	6 474
Amortissement	61 905	52 654	233 937	200 855
Rémunération fondée sur des actions	2 902	4 222	19 387	21 960
Impôts sur les bénéfices reportés	50 791	369	57 406	(17 325)
Impôt exigible	(38 860)	5 012	(44 481)	64 208
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	23 045	6 508	56 041	22 870
Perte sur la vente d'actifs à long terme	280	1 900	1 966	3 819
Dépréciation	3 353	308	212 363	744
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés non désignés	14 451	12 586	(4 956)	10 211
Variation du passif au titre des régimes de retraite	1 826	3 151	8 764	6 745
Impôt sur le résultat payé, montant net	(304)	(12 347)	(30 162)	(69 595)
Intérêts payés, après les intérêts capitalisés	(20 483)	(5 322)	(54 897)	(22 088)
Variation de la provision pour frais de restructuration et autres frais connexes	(653)	218	995	(6)
Variation de la marge des dérivés	4 710	5 446	2 012	9 938
Autre	6 027	8 045	(4 334)	2 057
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	1 818	83 966	(107 938)	(38 899)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	42 320 \$	168 290 \$	49 318 \$	304 791 \$
<b>Activités d'investissement</b>				
Entrées d'actifs à long terme	(97 950) \$	(121 763) \$	(355 734) \$	(580 349) \$
Acquisition d'entreprises	—	—	—	(41 928)
Intérêts payés et capitalisés	(5 578)	(5 819)	(22 217)	(20 344)
Produit de la vente d'actifs à long terme	484	731	607	1 499
Achat de placements	(600)	—	(600)	(3 184)
Produit du règlement juridique	929	—	929	20 822
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(102 715) \$	(126 851) \$	(377 015) \$	(623 484) \$
<b>Activités de financement</b>				
Dividendes versés	(24 551) \$	(22 394) \$	(99 084) \$	(89 054) \$
Augmentation nette de la dette à long terme	106 571	81 242	447 045	500 297
Paiement de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	(6 943)	(9 037)	(33 892)	(36 843)
Réception d'un incitatif à la location	1	—	6 848	—
Exercice d'options sur actions	1 545	4 821	6 144	13 532
Rachat d'actions	(31 313)	—	(58 877)	—
Paiement des coûts de financement	(38)	—	(3 942)	(528)
Rachat d'actions propres	—	(7 508)	(7 500)	(7 508)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	45 272 \$	47 124 \$	256 742 \$	379 896 \$
<b>(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	(15 123)	88 563	(70 955)	61 203
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de la période	106 199	73 468	162 031	100 828
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de la période	91 076 \$	162 031 \$	91 076 \$	162 031 \$