



## Les Aliments Maple Leaf Inc. communique ses résultats du quatrième trimestre de 2013

TSX : MFI

[www.mapleleaffoods.com](http://www.mapleleaffoods.com)

TORONTO, le 27 févr. 2014 /CNW/ - Les Aliments Maple Leaf Inc. (TSX : MFI) a communiqué aujourd'hui ses résultats financiers pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2013.

- Le résultat opérationnel ajusté<sup>1) 2) 3)</sup> pour le quatrième trimestre correspond à une perte de 21,7 millions de dollars comparativement à un bénéfice opérationnel ajusté de 70,0 millions de dollars au dernier exercice. En cumul annuel, le résultat opérationnel ajusté correspond à une perte de 12,3 millions de dollars, par rapport à un bénéfice opérationnel ajusté de 172,0 millions de dollars au dernier exercice.
- Le résultat ajusté par action<sup>2) 3) 4)</sup> correspond à une perte de 0,25 \$ comparativement à un bénéfice ajusté par action de 0,27 \$ au dernier exercice. En cumul annuel, le résultat ajusté par action correspond à une perte de 0,51 \$, comparativement à un bénéfice ajusté par action de 0,47 \$ au dernier exercice.
- Le Groupe des produits de boulangerie a enregistré des marges du BAIIA<sup>2) 3) 5)</sup> ajusté de 11,6 % pour l'exercice par rapport à 10,1 % au dernier exercice.
- La société a vendu ses entreprises Rothsay et Olivieri en contrepartie d'un produit net combiné de 744,8 millions de dollars.
- La société a annoncé une entente portant sur la vente de sa participation de 90 % dans la Boulangerie Canada Bread, Limitée, à Grupo Bimbo.

« Nous sommes à la phase culminante de la mise en œuvre de notre stratégie liée au réseau de viandes préparées, ce qui s'est traduit par l'ajout d'énormes coûts et par une baisse d'efficacité pendant le trimestre alors que nous mettions cinq nouvelles installations en service tout en poursuivant en parallèle l'exploitation de nos usines plus anciennes », a déclaré Michael H. McCain, président et chef de la direction. « Comme nous nous y attendions, il en résulte une volatilité à court terme des résultats, conjuguée à la faiblesse du marché des protéines. Nos activités de boulangerie ont affiché d'excellents résultats pour le trimestre et des résultats à la hausse pour l'exercice. Nous sommes très satisfaits de cette performance, en particulier des gains solides de nos activités au Royaume-Uni et du secteur des produits de boulangerie congelés. »

« Depuis trois ans, nous construisons un nouveau réseau d'usines et nous avons atteint une phase culminante en décembre 2013 quand nous avons commencé à mettre en service la plus grande installation de Maple Leaf à Hamilton », a poursuivi M. McCain. « Et maintenant, les changements. Notre travail consiste dorénavant à faire rouler les nouvelles usines à plein rendement, à transférer la production des usines plus anciennes à coût élevé aux nouvelles usines qui produisent à un coût plus bas, puis à fermer les usines plus anciennes. Une fois ce travail accompli, plus tard dans l'exercice, nous nous attendons à constater une expansion significative de la marge structurelle. Nous nous attendons aussi à ce que les conditions du marché redeviennent plus normales en 2014. Une telle conjoncture, combinée à nos plans de remboursement de la dette, d'investissement dans nos activités et de remboursement du capital excédentaire aux actionnaires, nous permet de croire que Maple Leaf sera en très bonne position pour stimuler une croissance rentable et offrir une excellente valeur aux actionnaires. »

### Aperçu financier

Pour le quatrième trimestre, les ventes<sup>3)</sup> de Les Aliments Maple Leaf Inc. (la « société ») se sont établies à 1 107,0 millions de dollars, en baisse de 2,1 % par rapport au dernier exercice, ou de 0,7 % après ajustement pour tenir compte de l'incidence des dessaisissements et des taux de change, baisse attribuable à la diminution des volumes qui a été annulée en partie par les hausses de prix. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2013, les ventes se sont situées à 4 406,4 millions de dollars, un recul de 3,2 % comparativement à l'exercice précédent, ou de 1,6 % après ajustement pour tenir compte des dessaisissements et des taux de change, en raison des mêmes facteurs.

Pour le quatrième trimestre, le résultat opérationnel ajusté a chuté, se soldant par une perte de 21,7 millions de dollars par rapport à un bénéfice opérationnel ajusté de 70,0 millions de dollars au dernier exercice, en raison principalement du résultat plus faible affiché par le Groupe des protéines animales. Pour l'exercice, le résultat opérationnel ajusté correspond à une perte de 12,3 millions de dollars par rapport à un bénéfice opérationnel ajusté de 172,0 millions de dollars au dernier exercice, le résultat plus faible du Groupe des protéines animales ayant plus que neutralisé l'amélioration enregistrée dans le Groupe des produits de boulangerie.



La perte nette liée aux activités poursuivies<sup>2) 3)</sup> pour le quatrième trimestre s'est chiffrée à 14,4 millions de dollars (perte de 0,13 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) par rapport à un bénéfice net tiré des activités poursuivies de 41,0 millions de dollars (0,28 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) au dernier exercice. La perte nette liée aux activités poursuivies pour l'exercice s'est chiffrée à 58,5 millions de dollars (perte de 0,48 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) par rapport à un bénéfice net tiré des activités poursuivies de 42,0 millions de dollars (0,25 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) au dernier exercice.

Au quatrième trimestre de 2013, le résultat ajusté par action correspond à une perte de 0,25 \$ comparativement à un bénéfice ajusté par action de 0,27 \$ au dernier exercice. Pour l'exercice, le résultat ajusté par action correspond à une perte de 0,51 \$, comparativement à un bénéfice ajusté par action de 0,47 \$ au dernier exercice.

Plusieurs éléments sont exclus de l'analyse du résultat sous-jacent, car ils ne sont pas représentatifs des activités opérationnelles courantes. Veuillez vous reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » à la fin du présent communiqué pour obtenir la description et le rapprochement de toutes les mesures financières non conformes aux IFRS.

### Données par secteur d'activité

Le tableau qui suit présente un sommaire des ventes par secteur d'activité :

<i>(en milliers de dollars)</i>	Quatrième trimestre		Cumul annuel	
	<i>(non audité)</i>		<i>(audité)</i>	
	2013	2012	2013	2012
Groupe des produits de la viande	742 739 \$	751 362 \$	2 923 857 \$	3 046 633 \$
Groupe agroalimentaire <sup>3)</sup>	4 585	8 973	29 005	26 630
<b>Groupe des protéines animales</b>	<b>747 324 \$</b>	<b>760 335 \$</b>	<b>2 952 862 \$</b>	<b>3 073 263 \$</b>
<b>Groupe des produits de boulangerie<sup>3)</sup></b>	<b>359 661</b>	<b>370 340</b>	<b>1 453 586</b>	<b>1 478 565</b>
<b>Ventes</b>	<b>1 106 985 \$</b>	<b>1 130 675 \$</b>	<b>4 406 448 \$</b>	<b>4 551 828 \$</b>

Le tableau qui suit présente un sommaire du résultat opérationnel ajusté par secteur d'activité :

<i>(en milliers de dollars)</i>	Quatrième trimestre		Cumul annuel	
	<i>(non audité)</i>		<i>(audité)</i>	
	2013	2012 <sup>2)</sup>	2013	2012 <sup>2)</sup>
Groupe des produits de la viande	(42 625) \$	42 585 \$	(86 192) \$	98 367 \$
Groupe agroalimentaire <sup>3)</sup>	(10 003)	(4 826)	(38 258)	(15 453)
<b>Groupe des protéines animales</b>	<b>(52 627) \$</b>	<b>37 759 \$</b>	<b>(124 450) \$</b>	<b>82 914 \$</b>
<b>Groupe des produits de boulangerie<sup>3)</sup></b>	<b>30 911</b>	<b>33 139</b>	<b>113 699</b>	<b>96 410</b>
<b>Coûts non affectés dans le résultat opérationnel ajusté<sup>9)</sup></b>	<b>-</b>	<b>(901)</b>	<b>(1 500)</b>	<b>(7 305)</b>
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>(21 716) \$</b>	<b>69 997 \$</b>	<b>(12 251) \$</b>	<b>172 019 \$</b>

i) Les coûts non affectés comprennent les charges qui ne peuvent être rattachées séparément aux secteurs d'activité et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats opérationnels sectoriels.

### Groupe des produits de la viande

Comprend les produits de viandes préparées à valeur ajoutée, les troussees-repas, les collations aux protéines, et les produits de porc, de volaille et de dinde frais à valeur ajoutée vendus au détail, à des services alimentaires, à l'industrie et aux dépanneurs. Comprend des marques canadiennes dominantes comme Maple Leaf<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup> et de nombreuses autres sous-marques importantes.

Au quatrième trimestre, les ventes du Groupe des produits de la viande ont fléchi de 1,1 %, s'établissant à 742,7 millions de dollars, comparativement à 751,4 millions de dollars au dernier exercice. Après ajustement pour tenir compte de l'incidence de la vente par la société de ses activités de transformation de la pomme de terre et de ses activités agricoles liées à la volaille ainsi que de l'incidence du taux de change, les ventes ont augmenté de 0,7 %. Les volumes plus élevés de viandes préparées et la hausse des prix du porc frais ont plus que contrebalancé la baisse des prix de la volaille fraîche et les volumes plus faibles de porc frais.



Pour l'exercice, les ventes ont reculé de 4,0 %, ou de 2,1 % après ajustement pour tenir compte des dessaisissements et du taux de change, en raison principalement de la baisse des volumes dans les secteurs du porc frais et des viandes préparées. Ce recul a été compensé en partie par l'avantage des prix plus élevés des produits dans le secteur du porc frais, des hausses de prix dans les secteurs de la volaille fraîche et des viandes préparées ainsi que par une augmentation des volumes dans le secteur de la volaille fraîche.

Le résultat opérationnel ajusté a décliné, se soldant par une perte de 42,6 millions de dollars pour le quatrième trimestre, comparativement à un bénéfice opérationnel ajusté de 42,6 millions de dollars au dernier exercice.

La société est à la phase culminante de l'achèvement de sa stratégie liée aux viandes préparées, visant à mettre sur pied une chaîne d'approvisionnement à faible coût et à parvenir à une expansion de la marge structurelle. Le coût de la mise en service de cinq nouvelles usines, se traduisant par des coûts de transition d'environ 15 millions de dollars pendant le trimestre (environ 4 millions de dollars en 2012) et de quelque 50 millions de dollars pour l'exercice (environ 12 millions de dollars en 2012) a eu une incidence considérable sur le résultat. Les coûts de démarrage aux installations nouvellement agrandies à Winnipeg, au Manitoba, et à Saskatoon, en Saskatchewan, ont diminué par rapport au troisième trimestre de 2013; cependant cette baisse de coûts a été neutralisée par les frais généraux plus élevés liés à la mise en service de l'usine nouvellement construite à Hamilton, en Ontario. En plus des coûts de transition, la société a également subi les effets des baisses d'efficacité en matière de fabrication et de distribution liées au fonctionnement en parallèle des anciennes usines en attendant le transfert complet de la production vers les nouvelles installations plus performantes en 2014.

Les marges dans le secteur des viandes préparées ont également été réduites par la hausse des coûts des matières premières et d'autres intrants, ainsi que par les coûts liés à l'inflation qui n'ont pas été totalement compensés par les prix. Les frais de vente et les charges générales et administratives ont été plus élevés qu'au dernier exercice, en raison d'une charge de rémunération variable comparativement plus faible au dernier exercice. Au cours du quatrième trimestre de 2012, dans le secteur des viandes préparées, un montant de 5,9 millions de dollars a été constaté en renversement de provision en lien avec la réévaluation des coûts des mesures environnementales correctives sur les sites des usines qui seront fermées, lequel ne s'est pas répété en 2013. Des volumes plus élevés au quatrième trimestre de 2013, en particulier dans la catégorie des ventes au détail sous marques, ont partiellement compensé les effets décrits ci-dessus sur le résultat.

Dans les activités de transformation primaire du porc, le résultat a subi l'incidence négative des marges d'exportation plus faibles, principalement vers le marché japonais, par la baisse des volumes et par les valeurs en baisse des ventes de sous-produits. Ces réductions ont été compensées en partie par la baisse des frais de vente et des charges générales et administratives. Dans le secteur de la volaille fraîche, le résultat a reculé en raison des écarts plus faibles sur les activités de transformation primaire et des coûts liés à l'inflation, qui n'ont été que partiellement compensés par un bénéfice plus élevé tiré des ventes à valeur ajoutée.

La vente des activités de transformation de la pomme de terre de la société en janvier 2013 a réduit le résultat opérationnel ajusté d'environ 3 millions de dollars au quatrième trimestre, par rapport à l'exercice précédent.

Pour l'exercice, le résultat opérationnel ajusté correspond à une perte de 86,2 millions de dollars par rapport à un bénéfice opérationnel ajusté de 98,4 millions de dollars au dernier exercice. Les facteurs ayant une influence sur le secteur des viandes préparées sont les mêmes que ceux indiqués ci-dessus, en plus de l'incidence des volumes plus faibles au premier trimestre de 2013. Les facteurs ayant une influence sur les secteurs du porc frais et de la volaille sont les mêmes que ceux indiqués ci-dessus pour le quatrième trimestre. La vente des activités de transformation de la pomme de terre de la société en janvier 2013 a réduit le résultat opérationnel ajusté d'environ 13 millions de dollars comparativement au dernier exercice.

### **Groupe agroalimentaire**

*Comprend les activités canadiennes de production porcine qui approvisionnent principalement le Groupe des produits de la viande.*

Au quatrième trimestre, les ventes du Groupe agroalimentaire ont reculé, se chiffrant à 4,6 millions de dollars par rapport à 9,0 millions de dollars au dernier exercice en raison des prix plus faibles de ventes de nourriture pour animaux et de la baisse des ventes de porcs vivants à des tiers. Pour l'exercice, les ventes ont progressé de 8,9 %, passant de 26,6 millions de dollars au dernier exercice à 29,0 millions de dollars en raison de la hausse des volumes de production de porc, partiellement neutralisée par des prix plus faibles de ventes de nourriture pour animaux.

Au quatrième trimestre, le résultat opérationnel ajusté a diminué et correspond à une perte de 10,0 millions de dollars comparativement à une perte de 4,8 millions de dollars au dernier exercice, en raison principalement des contributions plus faibles des programmes de couverture, ce qui a plus que neutralisé la hausse des prix sur le marché du porc. Les coûts de la nourriture pour animaux ont été semblables à ceux du dernier exercice.

Pour l'exercice, le résultat opérationnel ajusté a diminué, se soldant par une perte de 38,3 millions de dollars par rapport à une perte de 15,5 millions de dollars au dernier exercice en raison des contributions plus faibles des programmes de couverture, des coûts



plus élevés de la nourriture pour animaux et de la hausse des frais de vente et des frais généraux et administratifs, partiellement contrebalancés par une augmentation de prix sur le marché du porc.

#### **Groupe des produits de boulangerie**

*Comprend les produits de boulangerie frais et congelés, notamment les pains, petits pains, bagels, produits de boulangerie congelés partiellement cuits, pains de spécialité et artisanaux, vendus au détail, à des services alimentaires et à des dépanneurs. Comprend les marques nationales comme Dempster's<sup>MD</sup>, Tenderflake<sup>MD</sup>, New York Bakery Co<sup>MC</sup> et de nombreuses marques régionales dominantes.*

Pour le quatrième trimestre, les ventes du Groupe des produits de boulangerie se sont établies à 359,7 millions de dollars, soit un recul de 2,9 % ou de 2,4 % après ajustement pour tenir compte des catégories abandonnées au Royaume-Uni et de l'incidence des taux de change sur les ventes aux États-Unis et au Royaume-Uni alors que la baisse des volumes de ventes, principalement dans le secteur des produits de boulangerie frais, a été en partie compensée par une hausse des prix.

Pour l'exercice, les ventes se sont établies à 1 453,6 millions de dollars, soit un recul de 1,7 %, ou de 0,8 % après ajustement pour tenir compte des catégories abandonnées et des écarts de conversion. La baisse des volumes des ventes de produits de boulangerie congelés en Amérique du Nord et de produits de boulangerie frais a été partiellement neutralisée par la hausse des volumes au Royaume-Uni et par une hausse des prix dans tous les secteurs.

Le résultat opérationnel ajusté a reculé de 6,7 %, passant de 33,1 millions de dollars au dernier exercice à 30,9 millions de dollars au quatrième trimestre, ce qui s'explique en grande partie par la baisse du résultat dans le secteur des produits de boulangerie frais, partiellement compensée par des résultats plus solides dans le secteur des produits de boulangerie au Royaume-Uni.

La baisse des volumes dans le secteur des produits de boulangerie frais n'a été que partiellement compensée par l'amélioration des efficiences à la nouvelle boulangerie de Hamilton, en Ontario, la simplification du portefeuille de produits et la réorganisation du réseau de distribution, facteurs qui ont tous contribué à la réduction des coûts opérationnels. Les avantages des hausses de prix précédentes ont été neutralisés par une hausse des frais d'opération et des coûts liés à l'inflation durant le trimestre. Le résultat du secteur des produits de boulangerie congelés en Amérique du Nord a légèrement baissé, car les coûts liés à l'inflation, les volumes plus faibles et la hausse des frais de vente et des charges générales et administratives ont été en grande partie neutralisés par des améliorations opérationnelles. Le secteur des produits de boulangerie au Royaume-Uni a bénéficié de la hausse des prix et de la baisse des frais d'exploitation ainsi que des frais de vente et des charges générales et administratives, ce qui a plus que compensé la hausse des coûts des matières premières et des coûts liés à l'inflation.

Le résultat opérationnel ajusté est passé de 96,4 millions de dollars pour le dernier exercice à 113,7 millions de dollars pour l'exercice à l'étude, soit une hausse de 17,9 % attribuable principalement à des améliorations opérationnelles dans le secteur des produits de boulangerie congelés en Amérique du Nord et dans celui des produits de boulangerie frais, à la baisse des frais de vente, des charges générales et administratives dans le secteur des produits de boulangerie frais résultant de mesures de restructuration antérieures, d'une hausse des volumes dans le secteur de la boulangerie au Royaume-Uni et d'une hausse des prix dans tous les secteurs. Ces avantages ont été en partie neutralisés par des volumes plus faibles dans le secteur des produits de boulangerie congelés en Amérique du Nord et dans celui des produits de boulangerie frais ainsi que par la hausse des coûts des matières premières et des coûts liés à l'inflation.

#### **Vente des entreprises Rothsay et Olivieri**

Au cours du quatrième trimestre, la société a procédé à la vente de Rothsay, son entreprise de récupération de sous-produits, et d'Olivieri, son entreprise de production de pâtes fraîches, en contrepartie de produits nets de 628,5 millions de dollars et de 116,3 millions de dollars, respectivement. Le résultat opérationnel et le gain sur la vente de ces deux entreprises ont été classés à titre d'activités abandonnées et les montants de l'exercice précédent ont été présentés à titre d'activités abandonnées sur une base comparable. Les résultats de Rothsay figuraient auparavant dans ceux du Groupe agroalimentaire et les résultats d'Olivieri, dans ceux du Groupe des produits de boulangerie. Le bénéfice par action des activités abandonnées s'est chiffré à 3,70 \$ pour le quatrième trimestre (0,07 \$ en 2012) et à 4,03 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2013 (0,39 \$ en 2012). Un gain net de 3,69 \$ par action sur la vente des entreprises est inclus dans les chiffres du quatrième trimestre et de l'exercice 2013.

#### **Objectifs à long terme concernant la marge du BAIIA**

Dans le rapport de gestion publié par la société au troisième trimestre, la direction a modifié ses objectifs concernant la marge du BAIIA ajusté pour 2015 pour tenir compte de la vente de Rothsay. Ces objectifs, qui étaient de 10,0 % pour le Groupe des protéines animales, de 12,3 % pour le Groupe des produits de boulangerie et de 10,8 % pour la société, demeurent inchangés à la suite de la vente d'Olivieri. Après la conclusion de la vente des intérêts détenus par la société dans la Boulangerie Canada Bread, Limitée (« Canada Bread »), l'objectif pour la marge du BAIIA ajusté sera de 10,0 %, en ligne avec l'objectif actuel pour le Groupe des protéines animales.



### **Événements postérieurs**

Le 12 février 2014, la société a annoncé que Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. du Mexique (« Grupo Bimbo ») avait accepté de faire l'acquisition de toutes les actions ordinaires émises et en circulation de Canada Bread au moyen d'un arrangement réglementaire conforme à la *Loi sur les sociétés par actions de l'Ontario* (l'« arrangement »). Selon les modalités de l'arrangement, Grupo Bimbo a accepté d'acheter chaque action ordinaire de Canada Bread pour un montant en espèces de 72,00 \$ par action. Maple Leaf s'attend à recevoir un produit net d'environ 1,65 milliard de dollars en contrepartie de sa participation de 90 % dans Canada Bread. L'arrangement devra recevoir l'approbation d'au moins 66 2/3 % des votes exprimés par les actionnaires de Canada Bread à l'occasion d'une assemblée extraordinaire qui devrait avoir lieu au début du mois d'avril 2014. Maple Leaf a conclu une entente de vote avec Grupo Bimbo selon laquelle la société a convenu d'exercer son droit de vote rattaché à toutes ses actions ordinaires de Canada Bread en faveur de l'arrangement lors de cette assemblée. La société n'est pas en mesure d'estimer le montant final du profit qu'elle tirera de la cession en raison de l'incertitude entourant le moment de la conclusion de la transaction proposée. Après la vente, les résultats et le bilan financier de la Boulangerie Canada Bread, Limitée ne figureront plus aux résultats consolidés de la société. L'arrangement, qui est assujéti à la réception de l'approbation du tribunal et, des approbations réglementaires ainsi qu'aux autres conditions de clôture habituelles, devrait être conclu pendant le deuxième trimestre de 2014.

Le 19 février 2014, la société a vendu un immeuble de placement situé dans la région de Toronto, lequel a été classé à titre d'actif détenu pour la vente dans les états financiers consolidés de l'exercice, pour un produit brut de 6,4 millions de dollars.

### **Autres considérations**

Le 26 février 2014, la société a déclaré un dividende de 0,04 \$ par action, payable le 31 mars 2014 aux actionnaires inscrits à la clôture des marchés le 7 mars 2014. Sauf indication contraire de la société par écrit, au plus tard à la date de paiement du dividende, ce dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré.

Un document à l'intention des investisseurs sur les résultats financiers de la société pour le quatrième trimestre peut être consulté en ligne à l'adresse [www.mapleleaffoods.com](http://www.mapleleaffoods.com) sous l'onglet « Investisseurs », sur la page des résultats trimestriels. Une conférence téléphonique aura lieu à 14 h 30 HE, le 27 février 2014, pour passer en revue les résultats financiers du quatrième trimestre de Les Aliments Maple Leaf. Pour participer à la conférence téléphonique, veuillez composer le 416-340-9432 ou le 1-800-952-4972. Les personnes qui n'auront pu participer à la conférence pourront en écouter une version archivée qui sera disponible une heure après l'événement au 905-694-9451/1-800-408-3053 (code d'accès 3990937).

Une diffusion Web de la conférence sur les résultats du quatrième trimestre sera également offerte à l'adresse <http://www.media-server.com/m/p/eb4zbyw7>.

Il est possible de télécharger la version intégrale des états financiers et du rapport de gestion connexe de la société à partir de son site Web.

### **Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS**

La société utilise les mesures financières non conformes aux IFRS suivantes : le résultat opérationnel ajusté, le bénéfice ajusté par action, le BAIIA ajusté et la dette nette. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

#### *Résultat opérationnel ajusté*

Le résultat opérationnel ajusté, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier. Il est défini comme le résultat avant impôt, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités poursuivies par la société et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflète dans le résultat des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le résultat net tiré des activités poursuivies tel qu'il est présenté en vertu des IFRS et le résultat opérationnel ajusté pour le trimestre clos, comme il est indiqué ci-dessous, ainsi qu'un rapprochement entre le résultat net tiré des activités poursuivies tel qu'il est présenté en vertu des IFRS dans les états consolidés des résultats audités et le résultat opérationnel ajusté pour les exercices clos à ces dates, comme il est indiqué ci-dessous. La direction croit que cette base est la plus appropriée pour évaluer les résultats opérationnels, car elle est représentative des activités poursuivies par la société.



<i>Trimestre clos le 31 décembre 2013</i>					
<i>(en milliers de dollars)</i> <i>(non audité)</i>	Groupe des produits de la viande	Groupe agro-alimentaire <sup>3)</sup>	Groupe des produits de boulangerie <sup>3)</sup>	Coûts non affectés	Données consolidées
Résultat net tiré des activités poursuivies					(14 449) \$
Impôt sur le résultat					(3 557)
<b>Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies</b>					<b>(18 006) \$</b>
Charge d'intérêts					17 833
Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés					(92)
Autres (produits) charges	(835)	(276)	(11 402)	(2 046)	(14 559)
Frais de restructuration et autres frais connexes	12 490	-	2 785	-	15 275
<b>Résultat tiré des activités poursuivies</b>	<b>(42 625) \$</b>	<b>(10 003) \$</b>	<b>30 912 \$</b>	<b>22 167 \$</b>	<b>451 \$</b>
Diminution (hausse) de la juste valeur des actifs biologiques	-	-	-	(18 109)	(18 109)
Pertes latentes (profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises	-	-	-	(4 058)	(4 058)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>(42 625) \$</b>	<b>(10 003) \$</b>	<b>30 912 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(21 716) \$</b>
<i>Trimestre clos le 31 décembre 2012<sup>2)</sup></i>					
<i>(en milliers de dollars)</i> <i>(non audité)</i>	Groupe des produits de la viande	Groupe agro-alimentaire <sup>3)</sup>	Groupe des produits de boulangerie <sup>3)</sup>	Coûts non affectés	Données consolidées
Résultat net tiré des activités poursuivies					40 954 \$
Impôt sur le résultat					14 595
<b>Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies</b>					<b>55 549 \$</b>
Charge d'intérêts					17 190
Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés					(117)
Autres (produits) charges	673	(4 229)	(277)	(481)	(4 314)
Frais de restructuration et autres frais connexes	8 982	-	3 814	-	12 796
<b>Résultat tiré des activités poursuivies</b>	<b>42 585 \$</b>	<b>(4 826) \$</b>	<b>33 139 \$</b>	<b>10 206 \$</b>	<b>81 104 \$</b>
Diminution (hausse) de la juste valeur des actifs biologiques	-	-	-	(10 703)	(10 703)
Pertes latentes (profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises	-	-	-	(404)	(404)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>42 585 \$</b>	<b>(4 826) \$</b>	<b>33 139 \$</b>	<b>(901) \$</b>	<b>69 997 \$</b>



	<i>Période de douze mois close le 31 décembre 2013</i>				
	Groupe des produits de la viande	Groupe agro-alimentaire <sup>3)</sup>	Groupe des produits de boulangerie <sup>3)</sup>	Coûts non affectés	Données consolidées
<i>(en milliers de dollars)</i> <i>(audité)</i>					
Résultat net tiré des activités poursuivies					(58 543) \$
Impôt sur le résultat					(22 842) \$
<b>Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies</b>					<b>(81 385) \$</b>
Charge d'intérêts					69 842
Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés					(2 022)
Autres (produits) charges	(47 745)	(1 036)	(6 255)	(22 959)	(77 995)
Frais de restructuration et autres frais connexes	73 466	-	17 953	1 745	93 164
<b>Résultat tiré des activités poursuivies</b>	<b>(86 192) \$</b>	<b>(38 258) \$</b>	<b>113 699 \$</b>	<b>12 355 \$</b>	<b>1 604 \$</b>
Diminution (hausse) de la juste valeur des actifs biologiques	-	-	-	(13 540)	(13 540)
Pertes latentes (profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises	-	-	-	(315)	(315)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>(86 192) \$</b>	<b>(38 258) \$</b>	<b>113 699 \$</b>	<b>(1 500) \$</b>	<b>(12 251) \$</b>

	<i>Période de douze mois close le 31 décembre 2012<sup>2)</sup></i>				
	Groupe des produits de la viande	Groupe agro-alimentaire <sup>3)</sup>	Groupe des produits de boulangerie <sup>3)</sup>	Coûts non affectés	Données consolidées
<i>(en milliers de dollars)</i> <i>(audité)</i>					
Résultat net tiré des activités poursuivies					41 967 \$
Impôt sur le résultat					20 005
<b>Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies</b>					<b>61 972 \$</b>
Charge d'intérêts					71 707
Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés					(7 297)
Autres (produits) charges	(2 323)	(4 294)	(1 635)	(388)	(8 640)
Frais de restructuration et autres frais connexes	36 438	-	11 073	-	47 511
<b>Résultat tiré des activités poursuivies</b>	<b>98 367 \$</b>	<b>(15 453) \$</b>	<b>96 410 \$</b>	<b>(14 071) \$</b>	<b>165 253 \$</b>
Diminution (hausse) de la juste valeur des actifs biologiques	-	-	-	3 436	3 436
Pertes latentes (profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises	-	-	-	3 330	3 330
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>98 367 \$</b>	<b>(15 453) \$</b>	<b>96 410 \$</b>	<b>(7 305) \$</b>	<b>172 019 \$</b>



### Bénéfice ajusté par action

Le bénéfice ajusté par action, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier continu. Il est défini comme étant le bénéfice de base par action tiré des activités poursuivies, attribuable aux actionnaires ordinaires, et il est ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités opérationnelles poursuivies par l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflète dans les résultats des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le bénéfice de base par action tiré des activités poursuivies tel qu'il est présenté en vertu des IFRS et le bénéfice ajusté par action pour le trimestre clos, comme il est indiqué ci-dessous, ainsi qu'un rapprochement entre le bénéfice de base par action tiré des activités poursuivies tel qu'il est présenté en vertu des IFRS dans les états consolidés des résultats audités et le bénéfice ajusté par action pour les exercices clos à ces dates, comme il est indiqué ci-dessous. La direction croit que cette base est la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers, car elle est représentative des activités poursuivies par la société.

(en dollar par action)	Trimestres clos les		Périodes de douze mois closes les	
	31 décembre		31 décembre	
	(non audité)		(audité)	
	2013 <sup>3)</sup>	2012 <sup>2) 3)</sup>	2013 <sup>3)</sup>	2012 <sup>2) 3)</sup>
Bénéfice (perte) de base par action tiré des activités poursuivies	(0,13) \$	0,28 \$	(0,48) \$	0,25 \$
Frais de restructuration et autres frais connexes <sup>i)</sup>	0,08	0,07	0,49	0,25
Éléments inclus dans les autres produits qui ne sont pas considérés				
comme représentatifs des activités courantes <sup>ii)</sup>	(0,09)	(0,02)	(0,43)	(0,02)
Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés <sup>iii)</sup>	-	-	(0,01)	(0,04)
Variation de la juste valeur des pertes latentes (profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises <sup>iii)</sup>	(0,02)	-	-	0,02
Variation de la juste valeur des actifs biologiques <sup>iii)</sup>	(0,10)	(0,06)	(0,07)	0,02
<b>Bénéfice ajusté par action<sup>iv)</sup></b>	<b>(0,25) \$</b>	<b>\$ 0,27 \$</b>	<b>(0,51) \$</b>	<b>0,47 \$</b>

- i) Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt et après la participation ne donnant pas le contrôle.
- ii) Comprend les profits/pertes associés aux activités non opérationnelles, y compris les profits/pertes liés aux activités de restructuration, aux regroupements d'entreprises, aux activités abandonnées, aux actifs détenus en vue de la vente et à la tranche inefficace des activités de couverture comptabilisée dans les résultats, le tout après impôt.
- iii) Comprend l'incidence par action de la variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés, des pertes (profits) latents sur les contrats à terme normalisés de marchandises et de la variation de la juste valeur des actifs biologiques, après impôt.
- iv) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

### Énoncés prospectifs

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites, de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur des attentes, estimations, prévisions et projections courantes sur les secteurs dans lesquels la société exerce ses activités et sur des opinions et hypothèses formulées par la direction de la société. Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs de la société, de même que des énoncés liés aux opinions, aux plans, aux objectifs, aux attentes, aux anticipations, aux estimations et aux intentions de la société. L'information prospective spécifique figurant dans le présent document comprend, sans s'y limiter, les énoncés relatifs au moment de la conclusion de la vente des actions de Canada Bread à Grupo Bimbo (rien ne garantit que la transaction sera conclue); aux avantages attendus, au calendrier, aux mesures, aux coûts et aux investissements associés au plan de création de valeur de la société; aux attentes relatives à l'amélioration des tendances commerciales, aux attentes relatives aux mesures visant à réduire les coûts, à rétablir ou à accroître les volumes ou à augmenter les prix, à améliorer les efficacités; au dédoublement prévu des coûts indirects en lien avec l'exploitation de la nouvelle boulangerie de produits frais de Hamilton simultanément avec les boulangeries existantes; à l'utilisation prévue des soldes de trésorerie, aux sources de fonds visant à satisfaire aux exigences commerciales, aux investissements en immobilisations et au remboursement de la dette; et aux attentes relatives à la suffisance du compte de correction pour pertes sur créances. Des termes comme « prévoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « tenter », « pouvoir », « planifier », « croire », « chercher », « estimer » et leurs dérivés ou d'autres expressions semblables signalent des énoncés prospectifs. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et se fondent sur des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.



En outre, ces énoncés et les attentes concernant le rendement des activités de la société en général sont fondés sur certains facteurs et hypothèses, concernant ce qui suit, sans s'y limiter : la conjoncture économique au Canada, aux États-Unis, au Royaume-Uni et au Japon; le taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain, la livre sterling et le yen japonais; l'approvisionnement et les coûts des matières premières, de l'énergie et des fournitures; les prix des produits; la disponibilité d'assurances; l'environnement concurrentiel et la conjoncture connexe des marchés; l'accroissement des efficacités opérationnelles par suite du plan de création de valeur ou d'autres mesures; l'accès continu au capital; les coûts de conformité aux normes en matière d'environnement et de santé; l'absence d'une issue défavorable relative aux litiges en cours; l'absence de mesures imprévues par les gouvernements au Canada et à l'étranger; et l'hypothèse générale selon laquelle aucun des risques décrits ci-dessous ou ailleurs dans le présent document ne se réalisera. Toutes ces hypothèses sont fondées sur l'information dont dispose actuellement la société, y compris l'information obtenue auprès de tiers. Ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. De plus, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux qui sont explicites, implicites ou prévus dans les énoncés prospectifs, lesquels ne reflètent les attentes de la société qu'à la date à laquelle ils ont été formulés.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats, exprimés de manière explicite ou implicite ou prévus, qui sont contenus dans les énoncés prospectifs, comprennent entre autres :

- les risques associés à l'acquisition de Canada Bread par Grupo Bimbo;
- les risques associés à la mise en œuvre et à l'exécution du Plan;
- les risques associés à la disponibilité de capitaux et à l'encours de la dette de la société;
- les risques associés aux changements relatifs aux systèmes et aux processus de la société;
- les risques liés à la contamination des aliments, à la responsabilité à l'égard des produits de consommation et aux rappels de produits;
- les risques liés aux acquisitions, aux dessaisissements et aux dépenses d'investissement projetés;
- l'incidence des fluctuations des cours du marché des titres à revenu fixe et des titres de capitaux propres de même que des variations des taux d'intérêt sur la charge de retraite et les besoins de capitalisation;
- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement des porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- le risque lié à la santé du bétail;
- l'incidence d'une pandémie sur les activités de la société;
- l'exposition aux risques de change de la société;
- la capacité de la société à se prémunir contre l'effet de la fluctuation des prix des marchandises en ayant recours à des contrats à terme normalisés de marchandises et à des options;
- l'incidence des variations de la valeur de marché des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- l'incidence des événements internationaux sur les prix et la libre circulation des marchandises;
- les risques que pose le respect de nombreux règlements gouvernementaux;
- les risques liés aux litiges;
- l'incidence des changements dans les goûts des consommateurs et dans leurs habitudes d'achat;
- les effets des nombreux règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- les risques liés à la consolidation du commerce de détail;
- les risques liés à la concurrence;
- les risques liés à l'observation dans le monde entier des diverses lois et pratiques en vigueur dans le cadre du droit du travail et les risques liés à d'éventuels arrêts de travail en raison du non-renouvellement de certaines conventions collectives et au recrutement et à la conservation de personnel qualifié;
- les risques associés aux distributeurs indépendants de la société;
- les risques associés aux prix des produits de la société;
- les risques associés à la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société et
- les risques associés à l'incapacité de repérer et de gérer les risques stratégiques auxquels la société doit faire face.

La société avertit le lecteur du fait que la liste des facteurs énoncés ci-dessus n'est pas exhaustive. Ces facteurs sont décrits plus en détail dans le rapport de gestion annuel de la société, publié sur SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour la période close le 31 décembre 2013, sous la rubrique « Facteurs de risque ». Le lecteur devrait examiner cette rubrique en détail. La société n'a pas l'intention de mettre à jour les énoncés prospectifs, oraux ou écrits, et décline toute obligation de cette nature, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement sauf lorsque la loi l'exige.

D'autres renseignements sur la société, dont la notice annuelle déposée par la société, seront disponibles sur SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).



Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société ») est une importante société de viandes, de repas et de produits de boulangerie à valeur ajoutée établie au Canada qui s'engage à offrir des produits alimentaires de qualité à des consommateurs partout dans le monde. Son siège social est situé à Toronto, au Canada, et elle emploie environ 18 000 personnes pour ses activités au Canada, aux États-Unis, en Europe et en Asie.

#### Légende des notes

1. *Le résultat opérationnel ajusté, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier. Il est défini comme le résultat tiré des opérations ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités poursuivies par la société et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflètera dans les résultats des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Se reporter à la rubrique « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*
2. *Les données de 2012 ont été retraitées afin de prendre en compte l'incidence de l'adoption de la version révisée de la Norme comptable internationale 19, Avantages du personnel (« IAS 19 »), conformément à ce qui est indiqué à la note 32 des états financiers consolidés audités de la société.*
3. *Les chiffres excluent les résultats des entreprises Rothsay et Olivieri qui sont comptabilisés à titre d'activités abandonnées. Se reporter à la note 22 des états financiers consolidés audités de la société.*
4. *Le bénéfice ajusté par action, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier continu. Il est défini comme le bénéfice de base par action tiré des activités poursuivies, attribuable aux actionnaires ordinaires, et il est ajusté pour tenir compte de tous les éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités poursuivies par l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflètera dans les résultats des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Se reporter à la rubrique « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.*
5. *Le BAIIA ajusté, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier. Il est défini comme le résultat avant les intérêts et les impôts sur le bénéfice, plus la perte de valeur et l'amortissement des immobilisations incorporelles, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités poursuivies de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflètera dans les résultats des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent.*



États financiers consolidés  
(en milliers de dollars canadiens)

**LES ALIMENTS MAPLE LEAF INC.**

Périodes de trois mois et de douze mois closes les 31 décembre 2013 et 2012

**Bilans consolidés**

	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012 (retraité)	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2012 (retraité)
<b>ACTIFS</b>			
<b>Actifs courants</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	506 670 \$	\$ 90 414	-
Débiteurs	111 034	117 533	133 504
Billets à recevoir	115 514	124 457	123 545
Stocks	287 786	301 804	293 231
Actifs biologiques	95 740	78 127	49 265
Impôt sur le résultat et autres impôts à recouvrer	43 300	41 527	43 789
Actifs détenus en vue de la vente	5 206	37 087	-
Charges payées d'avance et autres actifs	17 921	12 590	24 688
	<b>1 183 171 \$</b>	<b>803 539 \$</b>	<b>668 022 \$</b>
Immobilisations corporelles	1 323 318	1 212 177	1 067 246
Immeuble de placement	12 865	11 979	11 232
Avantages du personnel	117 615	107 831	133 942
Actif d'impôt différé	26 119	132 558	127 456
Goodwill	720 798	753 156	753 739
Immobilisations incorporelles	198 578	208 793	191 896
Autres actifs à long terme	16 628	13 663	11 926
<b>Total des actifs</b>	<b>3 599 092 \$</b>	<b>3 243 696 \$</b>	<b>2 965 459 \$</b>



## PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

### Passifs courants

Dette bancaire	<b>4 408 \$</b>	48 243 \$	36 404 \$
Créditeurs et charges à payer	<b>649 554</b>	446 911	507 059
Provisions	<b>54 853</b>	26 335	44 255
Partie courante de la dette à long terme	<b>209 780</b>	6 573	5 618
Autres passifs courants	<b>47 927</b>	14 961	20 409
	<b>966 522 \$</b>	543 023 \$	613 745 \$
Dette à long terme	<b>744 212</b>	1 206 945	941 956
Avantages du personnel	<b>174 503</b>	420 933	350 853
Provisions	<b>19 603</b>	25 800	28 936
Autres passifs à long terme	<b>28 744</b>	80 084	88 153
Passif d'impôt différé	<b>23 516</b>	8 912	11 703
Total des actifs	<b>1 957 100 \$</b>	2 285 697 \$	2 035 346 \$

### Capitaux propres

Capital social	<b>905 216 \$</b>	902 810 \$	902 810 \$
Résultats non distribués (déficit)	<b>602 717</b>	(72 701)	(78 674)
Surplus d'apport	<b>79 139</b>	75 913	64 327
Cumul des autres éléments du résultat global	<b>(4 593)</b>	(13 263)	(17 042)
Actions propres	<b>(1 350)</b>	(1 845)	(6 347)
Total des capitaux propres	<b>1 581 129 \$</b>	890 914 \$	865 074 \$
Participation ne donnant pas le contrôle	<b>60 863</b>	67 085	65 039
Total des capitaux propres	<b>1 641 992 \$</b>	957 999 \$	930 113
Total des passifs et des capitaux propres	<b>3 599 092 \$</b>	3 243 696 \$	2 965 459 \$



## États consolidés des résultats

(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action)

	Trimestre clos le 31 décembre		Période de douze mois close le 31 décembre,	
	2013 <i>(non audité)</i>	2012 <i>(non audité)</i> <i>(retraité)</i>	2013	2012 <i>(retraité)</i>
Ventes	1 106 985 \$	1 130 675 \$	4 406 448 \$	4 551 828 \$
Coût des ventes	983 206	938 255	3 920 652	3 878 219
Marge brute	123 779 \$	192 420 \$	485 796 \$	673 609 \$
Frais de vente et charges générales et administratives	123 328	111 316	484 192	508 356
Bénéfice tiré des activités poursuivies				
avant ce qui suit :	451 \$	81 104 \$	1 604 \$	165 253 \$
Frais de restructuration et autres frais connexes	(15 275)	(12 796)	(93 164)	(47 511)
Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés	92	117	2 022	7 297
Autres produits (charges)	14 559	4 314	77 995	8 640
Bénéfice (perte) avant intérêts et impôt sur le résultat tiré(e) des activités poursuivies	(174) \$	72 739 \$	(11 543) \$	133 679 \$
Charge d'intérêts et autres coûts de financement	17 833	17 190	69 842	71 707
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat tiré(e) des activités poursuivies	(18 006) \$	55 549 \$	(81 385) \$	61 972 \$
Impôt sur le résultat	(3 557)	14 595	(22 842)	20 005
Bénéfice net (perte nette) tiré(e) des activités poursuivies	(14 449) \$	40 954 \$	(58 543) \$	41 967 \$
Bénéfice net tiré des activités abandonnées	525 824	9 352	570 706	54 595
Bénéfice net	511 375 \$	50 306 \$	512 163 \$	96 562 \$
Attribuable à ce qui suit :				
Actionnaires ordinaires	500 747 \$	48 139 \$	496 310 \$	89 416 \$
Participation ne donnant pas le contrôle	10 628	2 167	15 853	7 146
	511 375 \$	50 306 \$	512 163 \$	96 562 \$
Bénéfice (perte) par action attribuable aux actionnaires ordinaires				
Bénéfice de base par action	3,58 \$	0,35 \$	3,55 \$	0,64 \$
Bénéfice dilué par action	3,58 \$	0,34 \$	3,55 \$	0,63 \$
Bénéfice (perte) de base par action tiré(e) des activités poursuivies	(0,13) \$	0,28 \$	(0,48) \$	0,25 \$
Bénéfice dilué (perte diluée) par action tiré(e) des activités poursuivies	(0,13) \$	0,27 \$	(0,48) \$	0,24 \$
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	140,0	139,3	139,9	139,4



## États consolidés du résultat global

(en milliers de dollars canadiens)

	Trimestre clos le 31 décembre		Période de douze mois close le 31 décembre	
	2013 <i>(non audité)</i>	2012 <i>(non audité)</i> <i>(retraité)</i>	2013	2012 <i>(retraité)</i>
Résultat net	511 375 \$	50 306 \$	512 163 \$	96 562 \$
Autres éléments du résultat global				
Éléments qui ne seront pas reclassés dans le résultat net :				
Variation des écarts actuariels	60 892 \$	7 261 \$	203 365 \$	(61 591) \$
Total des éléments qui ne seront pas reclassés dans le résultat net	60 892 \$	7 261 \$	203 365 \$	(61 591) \$
Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net :				
Variation de l'écart de conversion cumulé	6 189 \$	1 972 \$	10 728 \$	(1 730) \$
Variation des profits latents et des pertes latentes sur les couvertures de flux de trésorerie	565	(1 061)	(546)	5 251
Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net	6 754 \$	911 \$	10 182 \$	3 521 \$
	67 646 \$	8 172 \$	213 547 \$	(58 070) \$
Résultat global	579 021 \$	58 478 \$	725 710 \$	38 492 \$
Attribuable à ce qui suit :				
Actionnaires ordinaires	567 062 \$	55 773 \$	706 515 \$	31 981 \$
Participation ne donnant pas le contrôle	11 959	2 705	19 195	6 511



## États consolidés des variations du total des capitaux propres

(en milliers de dollars canadiens)

	Montants attribuables aux actionnaires ordinaires						Total des capitaux propres
	Capital social	Résultats non distribués (déficit)	Surplus d'apport	Cumul total des autres éléments du résultat global	Actions propres	Participation ne donnant pas le contrôle	
<b>Solde au 31 décembre 2012</b>	<b>902</b>						
	810 \$	(72 701) \$	75 913 \$	(13 263) \$	(1 845) \$	67 085 \$	957 999 \$
(retraité)							
Résultat net	-	496 310	-	-	-	15 853	512 163
Autres éléments du résultat global	-	201 535	-	8 670	-	3 342	213 547
Dividendes déclarés (0,16 \$ par action)	-	(22 427)	-	-	-	(25 417)	(47 844)
Charge de rémunération fondée sur des actions	-	-	12 604	-	-	-	12 604
Exercice d'options sur actions	2 406	-	-	-	-	-	2 406
Émission d'actions propres	-	-	(495)	-	495	-	-
Règlement en espèces de la rémunération fondée sur des actions	-	-	(14 391)	-	-	-	(14 391)
Modification du régime de rémunération fondée sur des actions	-	-	3 508	-	-	-	3 508
Autres	-	-	2 000	-	-	-	2 000
<b>Solde au 31 décembre 2013</b>	<b>905</b>						
	216 \$	602 717 \$	79 139 \$	(4 593) \$	(1 350) \$	60 863 \$	1 641 992 \$



**Montants attribuables aux actionnaires ordinaires**

	<b>Capital social</b>	<b>Déficit non distribué</b>	<b>Surplus d'apport</b>	<b>Cumul total des autres éléments du résultat global</b>	<b>Actions propres</b>	<b>Participation ne donnant pas le contrôle</b>	<b>Total des capitaux propres (retraité)</b>
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2012</b> (retraité)	902 810 \$	(78 674) \$	64 327 \$	(17 042) \$	(6 347) \$	65 039 \$	930 113 \$
Résultat net	-	89 416	-	-	-	7 146	96 562
Autres éléments du résultat global	-	(61 214)	-	3 779	-	(635)	(58 070)
Dividendes déclarés (0,16 \$ par action)	-	(22 229)	-	-	-	(4 473)	(26 702)
Charge de rémunération fondée sur des actions	-	-	24 711	-	-	-	24 711
Émission d'actions propres	-	-	(13 525)	-	13 525	-	-
Rachat d'actions propres	-	-	-	-	(9 023)	-	(9 023)
Acquisition d'entreprise	-	-	-	-	-	(82)	(82)
Autres	-	-	400	-	-	90	490
<b>Solde au 31 décembre 2012</b>	<b>902 810 \$</b>	<b>(72 701) \$</b>	<b>75 913 \$</b>	<b>(13 263) \$</b>	<b>(1 845) \$</b>	<b>67 085 \$</b>	<b>957 999 \$</b>



## États consolidés des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens)

	Trimestre clos le 31 décembre		Période de douze mois close le 31 décembre	
	2013	2012	2013	2012
	(non audité)	(non audité) (retraité)		(retraité)
<b>ENTRÉES (SORTIES) DE TRÉSORERIE LIÉES AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :</b>				
<b>Activités opérationnelles</b>				
Résultat net	511 375 \$	50 306 \$	512 163 \$	96 562 \$
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :	-	-		
Variation de la juste valeur des actifs biologiques	(18 109)	(10 703)	(13 540)	3 436
Amortissement	36 682	35 093	141 818	132 739
Rémunération fondée sur des actions	2 358	8 482	12 604	24 711
Impôt différé	76 304	10 695	52 847	9 967
Impôt exigible	3 747	7 135	23 443	28 922
Charges d'intérêts	16 445	17 187	68 496	71 685
Profit sur la vente d'immobilisations corporelles	613	(203)	(2 320)	(624)
Profit sur la vente d'entreprises	(605 901)	-	(605 901)	-
Profit sur la vente d'actifs détenus en vue de la vente	(10 564)	-	(67 640)	(459)
Profit sur la vente d'immeubles de placement	-	-	(323)	-
Profit sur un regroupement d'entreprises	-	(5 330)	985	(5 330)
Variation de la juste valeur des swaps de	-	-		
taux d'intérêt non désignés	(92)	(117)	(2 022)	(7 297)
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	-	-	117	3 107
Moins-value des actifs (déduction faite des écritures de contrepassation)	(87)	-	5 837	-
Augmentation du passif au titre des régimes de retraite	1 079	(4 801)	15 789	13 282
Impôt sur le résultat payé, montant net	(7 559)	(5 349)	(28 537)	(21 861)
Intérêts payés	(13 479)	(16 473)	(62 949)	(69 896)
Variation de la provision pour restructuration	-	-		
et autres frais connexes	7 591	7 120	55 497	13 179
Autres	7 181	(2 038)	(13 194)	(9 427)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement opérationnel	43 236	(24 383)	166 955	(64 616)
<b>Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles</b>	<b>47 074 \$</b>	<b>66 425 \$</b>	<b>260 125 \$</b>	<b>218 080 \$</b>



### Activités de financement

Dividendes versés	(5 613) \$	(5 639) \$	(22 427) \$	(22 229) \$
Dividendes versés en lien avec la participation ne donnant pas le contrôle	(1 271)	(1 270)	(5 084)	(3 710)
Augmentation (diminution) nette de la dette à long terme	(592 088)	83 410	(279 178)	272 546
Rachat d'actions propres	-	-	-	(9 023)
Exercice d'options sur actions	2 230	-	2 406	-
Règlement en espèces de la rémunération fondée sur des actions	(14 391)	-	(14 391)	-
Augmentation des coûts de financement	(1 388)	-	(1 388)	-
Autres	-	(352)	-	(1 619)
<b>Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement</b>	<b>(612 521) \$</b>	<b>76 149 \$</b>	<b>(320 062) \$</b>	<b>235 965 \$</b>

### Activités d'investissement

Entrées d'actifs à long terme	(87 647) \$	(108 723) \$	(361 155) \$	(306 334) \$
Acquisition d'entreprise	-	(46 560)	(922)	(77 690)
Inscription à l'actif des charges d'intérêts	(4 854)	(2 771)	(15 980)	(6 901)
Produit tiré de la vente d'actifs à long terme	3 598	1 630	12 094	7 481
Produit tiré de la vente d'entreprises	744 811	-	744 811	-
Produit tiré de la vente d'actifs détenus en vue de la vente	11 495	-	141 180	7 974
<b>Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'investissement</b>	<b>667 403 \$</b>	<b>(156 424) \$</b>	<b>520 028 \$</b>	<b>(375 470) \$</b>

**Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie** 101 956 \$ (13 850) \$ 460 091 \$ 78 575 \$

Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période, montant net 400 306 56 021 42 171 (36 404)

Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période, montant net 502 262 \$ 42 171 \$ 502 262 \$ 42 171 \$

Le montant net de la trésorerie et des équivalents de trésorerie se compose de ce qui suit :

Trésorerie et équivalents de trésorerie	506 670 \$	90 414 \$	506 670 \$	90 414 \$
Dette bancaire	(4 408)	(48 243)	(4 408)	(48 243)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période, montant net</b>	<b>502 262 \$</b>	<b>42 171 \$</b>	<b>502 262 \$</b>	<b>42 171 \$</b>



## Information financière sectorielle

	Trimestre clos le 31 décembre		Période de douze mois close le 31 décembre	
	2013	2012	2013	2012
	(non audité)	(non audité) (retraité)		(retraité)
<b>Ventes</b>				
Groupe des produits de la viande	742 739 \$	751 362 \$	2 923 857 \$	3 046 633 \$
Groupe agroalimentaire	22 303	64 938	235 199	259 181
Groupe des produits de boulangerie	372 805	390 747	1 531 993	1 567 196
Total des ventes	1 137 847 \$	1 207 047 \$	4 691 049 \$	4 873 010 \$
Ventes des activités abandonnées	(30 862)	(76 372)	(284 601)	(321 182)
<b>Ventes des activités poursuivies</b>	<b>1 106 985 \$</b>	<b>1 130 675 \$</b>	<b>4 406 448 \$</b>	<b>4 551 828 \$</b>
<b>Résultat avant les frais de restructuration et autres frais connexes et les autres produits</b>				
Groupe des produits de la viande	(42 624) \$	42 585 \$	(86 192) \$	98 367 \$
Groupe agroalimentaire	(6 365)	10 327	23 303	59 813
Groupe des produits de boulangerie	30 675	30 504	116 030	94 010
Coûts non affectés	22 166	10 206	12 355	(14 071)
Résultat total avant les frais de restructuration et autres frais connexes et les autres produits	3 852 \$	93 622 \$	65 496 \$	238 119 \$
Résultat avant les frais de restructuration et autres frais connexes et les autres produits provenant des activités abandonnées	(3 401)	(12 518)	(63 892)	(72 866)
<b>Résultat avant les frais de restructuration et autres frais connexes et les autres produits provenant des activités poursuivies</b>	<b>451 \$</b>	<b>81 104 \$</b>	<b>1 604 \$</b>	<b>165 253 \$</b>
<b>Dépenses en immobilisations</b>				
Groupe des produits de la viande	87 532 \$	85 951 \$	318 995 \$	234 663 \$
Groupe agroalimentaire	6 481	7 424	17 917	16 361
Groupe des produits de boulangerie	17 864	15 348	48 473	55 310
	111 877 \$	108 723 \$	385 385 \$	306 334 \$
<b>Amortissement</b>				
Groupe des produits de la viande	19 264 \$	16 431 \$	69 111 \$	61 260
Groupe agroalimentaire	2 453	4 031	14 748	15 980
Groupe des produits de boulangerie	14 965	14 631	57 959	55 499
	36 682 \$	35 093 \$	141 818 \$	132 739 \$



### Information financière sectorielle

	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2012
<b>Total des actifs</b>			
Groupe des produits de la viande	1 823 866 \$	1 617 413 \$	1 482 741 \$
Groupe agroalimentaire	195 537	275 167	224 108
Groupe des produits de boulangerie	1 169 669	1 005 432	944 032
Actifs non affectés	410 020	345 684	314 578
	<b>3 599 092 \$</b>	<b>3 243 696 \$</b>	<b>2 965 459 \$</b>
<b>Goodwill</b>			
Groupe des produits de la viande	428 236 \$	442 925 \$	442 336 \$
Groupe agroalimentaire	-	13 845	13 845
Groupe des produits de boulangerie	292 562	296 386	297 558
	<b>720 798 \$</b>	<b>753 156 \$</b>	<b>753 739 \$</b>

SOURCE : Les Aliments Maple Leaf Inc.

Renseignements:

Relations avec les investisseurs : Nick Boland,  
Vice-président, 416-926-2005  
Relations avec les médias : 416-926-2020