# Les Aliments Maple Leaf communique ses résultats du deuxième trimestre de 2014

TSX: MFI

#### www.mapleleaffoods.com

TORONTO, le 31 juill. 2014 /CNW/ - Les Aliments Maple Leaf Inc. (TSX: MFI) a communiqué aujourd'hui ses résultats financiers pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2014.

- Le résultat opérationnel ajusté <sup>1) 3)</sup> pour le deuxième trimestre correspond à une perte de 12,1 millions de dollars, comparativement à une perte de 32,3 millions de dollars au dernier exercice. Le résultat opérationnel ajusté pour le premier semestre correspond à une perte de 42,0 millions de dollars, comparativement à une perte de 60,1 millions de dollars au dernier exercice.
- Le résultat ajusté par action <sup>3) 4)</sup> pour le trimestre correspond à une perte de 0,13 \$, par rapport à une perte par action de 0,25 \$ au dernier exercice. Le résultat ajusté par action du premier semestre a correspondu à une perte de 0,37 \$, par rapport à une perte de 0,48 \$ au dernier exercice.
- La perte nette liée aux activités poursuivies s'est chiffrée à 39,5 millions de dollars au deuxième trimestre, comparativement à 38,4 millions de dollars au dernier exercice. La perte nette liée aux activités poursuivies s'est chiffrée à 164,2 millions de dollars pour le premier semestre, par rapport à 69,0 millions de dollars au dernier exercice.
- La société a conclu la vente de sa participation de 90 % dans la Boulangerie Canada Bread, Limitée à Grupo Bimbo au deuxième trimestre de 2014.
- « Nous continuons à faire des progrès dans le cadre de notre programme stratégique, bien que les coûts de transition liés aux chaînes d'approvisionnement faisant double emploi demeurent importants », a déclaré Michael H. McCain, président et chef de la direction. « Nous avons procédé à des hausses de prix significatives au cours du deuxième trimestre qui compenseront les augmentations de coûts importantes des matières premières enregistrées jusqu'à maintenant. Comme prévu, cette hausse a eu un effet à court terme sur la demande, mais nous nous attendons à ce que la situation se normalise avec le temps. Le transfert à la nouvelle chaîne d'approvisionnement progresse de façon satisfaisante alors que le rendement s'améliore dans nos installations de l'Ouest et que la mise en service de la nouvelle usine phare de Hamilton, en Ontario, est en cours. Après avoir mené à bien la vente de nos activités de boulangerie, nous avons achevé une restructuration organisationnelle complète pendant le trimestre, en ramenant notre structure à une juste dimension afin de soutenir nos besoins de façon rentable en tant que société axée sur la production de protéines à valeur ajoutée. Nous procédons également à d'importants changements en ce qui a trait au rendement de nos activités de base, et nous sommes satisfaits des progrès obtenus en vue d'atteindre nos objectifs financiers. »

#### Aperçu financier

Les activités poursuivies de Les Aliments Maple Leaf Inc. (la « société ») ont généré des ventes de 831,8 millions de dollars au deuxième trimestre, une hausse de 9,6 % par rapport au dernier exercice, ou 8,2 % après ajustement pour tenir compte de l'incidence des taux de change, alors que les prix plus élevés ont été partiellement contrebalancés par des volumes plus faibles. Les activités poursuivies ont généré des ventes de 1 543,1 millions de dollars au premier semestre, soit une hausse de 6,5 % ou 5,3 % après ajustement pour tenir compte du taux de change, en raison des mêmes facteurs.

Le résultat opérationnel ajusté pour le deuxième trimestre correspond à une perte de 12,1 millions de dollars par rapport à une perte de 32,3 millions de dollars au dernier exercice, car l'amélioration de la conjoncture du marché dans le secteur du Groupe agroalimentaire a plus que contrebalancé le résultat plus faible dans celui du Groupe des produits de la viande. Le résultat opérationnel ajusté en hausse pour le premier semestre correspond à une perte de 42,0 millions de dollars, comparativement à une perte de 60,1 millions de dollars au dernier exercice en raison de facteurs similaires.

La perte nette liée aux activités poursuivies pour le deuxième trimestre s'est établie à 39,5 millions de dollars (perte de 0,28 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires), ce qui se compare à une perte de 38,4 millions de dollars (perte de 0,27 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) au dernier exercice. La perte nette liée aux activités poursuivies comprenait 20,0 millions de dollars (0,11 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) de coûts avant impôts liés aux activités de restructuration et à d'autres coûts connexes (14,4 millions de dollars, ou 0,07 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires ordinaires

Pour le premier semestre, la perte nette liée aux activités poursuivies s'est chiffrée à 164,2 millions de dollars (perte de 1,17 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) comparativement à une perte nette de 69,0 millions de dollars (perte de 0,49 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) au dernier exercice. La perte nette liée aux activités poursuivies comprenait un montant de 41,8 millions de dollars (0,22 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires) de coûts avant impôts liés aux activités de restructuration et à d'autres coûts connexes (51,3 millions de dollars, ou 0,27 \$ par action de base attribuable aux actionnaires ordinaires en 2013). La perte nette comprenait aussi les coûts de financement de 98,6 millions de dollars en lien avec le remboursement des billets à long terme à payer de la société en avril 2014.

Le résultat ajusté par action correspond à une perte de 0,13 \$ au deuxième trimestre de 2014 par rapport à une perte de 0,25 \$ au dernier exercice. Le résultat ajusté par action du premier semestre a correspondu à une perte de 0,37 \$, par rapport à une perte de 0,48 \$ au dernier exercice.

Plusieurs éléments sont exclus de l'analyse du résultat sous-jacent, car ils ne sont pas représentatifs des activités opérationnelles courantes. Veuillez vous reporter à la rubrique intitulée « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » à la fin du Rapport de gestion, page 11, pour obtenir la description et le rapprochement de toutes les mesures financières non conformes aux IFRS.

#### Données par secteur d'activité

Le tableau qui suit présente un sommaire des ventes par secteur d'activité :

| (non audité)                         | Deuxième tr | imestre    | Cumul a      | nnuel        |
|--------------------------------------|-------------|------------|--------------|--------------|
| (en milliers de dollars)             | 2014        | 2013       | 2014         | 2013         |
| Groupe des produits de la viande     | 825 553 \$  | 752 471 \$ | 1 530 952 \$ | 1 430 537 \$ |
| Groupe agroalimentaire <sup>5)</sup> | 6 237       | 6 794      | 12 185       | 18 081       |
| Total des ventes <sup>3)</sup>       | 831 790 \$  | 759 265 \$ | 1 543 137 \$ | 1 448 618 \$ |

Le tableau qui suit présente un sommaire du résultat opérationnel ajusté par secteur d'activité :

| (non audité)  | Deuxième    | trimestre   | Cumul       | annuel      |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (en milliers de dollars)  | 2014        | 2013        | 2014        | 2013        |
| Groupe des produits de la viande                                      | (15 644) \$ | (11 492) \$ | (43 091) \$ | (21 944) \$ |
| Groupe agroalimentaire  | 5 208       | (16 888)    | 4 862       | (29 814)    |
| Groupe des protéines animales   | (10 436) \$ | (28 380) \$ | (38 229) \$ | (51 758) \$ |
| Coûts non affectés dans le résultat opérationnel ajusté <sup>i)</sup> | (1 614)     | (3 896)     | (3 749)     | (8 371)     |
| Résultat opérationnel ajusté <sup>3)</sup>                            | (12 050) \$ | (32 276) \$ | (41 978) \$ | (60 129) \$ |

<sup>(</sup>i) Les coûts non affectés comprennent les charges qui ne peuvent être rattachées séparément aux secteurs d'activité et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats opérationnels sectoriels. Les coûts non affectés pour 2013 ont été retraités sur une base comparable.

#### Groupe des produits de la viande

Comprend les produits de viandes préparées à valeur ajoutée, les trousses-repas et les produits de porc, de volaille et de dinde frais vendus au détail, à des services alimentaires, à l'industrie et aux dépanneurs. Comprend des marques canadiennes dominantes comme Maple Leaf<sup>MD</sup> et Schneiders<sup>MD</sup> et de nombreuses autres sous-marques importantes.

Au deuxième trimestre, les ventes du Groupe des produits de la viande se sont situées à 825,6 millions de dollars, en hausse de 9,7 %, ou 8,3 % après ajustement pour tenir compte de la dépréciation du dollar canadien qui a été profitable pour les exportations de porc. Cette hausse s'explique principalement par les prix plus élevés du porc frais sur le marché, ainsi que par des hausses de prix dans le secteur des viandes préparées au cours du deuxième trimestre de 2014 en réaction à la ha usse des prix des matières premières et des coûts liés à l'inflation. Ces hausses ont été en partie neutralisées par les volumes plus faibles dans le secteur des viandes préparées, en raison principalement de la prise de mesures liées aux prix au deuxième trimestre, ainsi qu'à une réduction du volume de porc frais. Au premier semestre, les ventes ont augmenté de 7,0 %, se chiffrant à 1 531,0 millions de dollars, ou de 5,8 % après ajustement pour tenir compte de l'incidence des taux de change, en grande partie en raison des facteurs indiqués plus haut, ainsi que d'un volume plus élevé et de la composition des ventes au premier trimestre de 2014.

Le résultat opérationnel ajusté a reculé au deuxième trimestre, se soldant par une perte de 15,6 millions de dollars, comparativement à une perte de 11,5 millions de dollars au dernier exercice, ce qui s'explique par le fait que la diminution du résultat du secteur des viandes préparées et de celui de la volaille fraîche n'a été que partiellement neutralisée par l'amélioration des résultats du secteur du porc frais.

Des coûts transitoires d'environ 25 millions de dollars ont été engagés dans le secteur des viandes préparées pendant le deuxième trimestre de 2014, lesquels sont liés surtout aux activités de mise en service et aux frais généraux de la nouvelle usine de transformation de viande à Hamilton, en Ontario. Au dernier exercice, les coûts de transition se chiffraient à quelque 12 millions de dollars pendant la période comparable et étaient attribuables principalement aux activités de démarrage dans les usines de l'Ouest canadien ayant fait l'objet de travaux d'agrandissement.

Le volume plus faible enregistré dans le secteur des viandes préparées a également contribué à la baisse du résultat. La diminution du volume a été principalement attribuable aux mesures d'augmentation des prix prises au cours du deuxième trimestre de 2014, lesquelles ont été appliquées pour compenser la hausse des prix des matières premières et des coûts liés à

l'inflation au premier trimestre. Les prix des matières premières sont demeurés plus élevés qu'au dernier exercice en raison de l'éclosion d'une maladie dans les élevages de porcs aux États-Unis. À cela s'est ajoutée une dépréciation du dollar canadien qui a aussi contribué à la hausse de prix des intrants. Les frais de vente et les charges générales et administratives ont été plus élevés en raison de dépenses publicitaires et promotionnelles, ce qui a également réduit le résultat.

Les résultats liés au porc frais ont augmenté grâce à une amélioration des ventes au Canada et à l'étranger. La hausse des marges du secteur des activités de transformation primaire du porc et des valeurs marchandes des sous-produits a également contribué aux résultats, ainsi que l'ont fait les efficiences au chapitre de la main-d'œuvre et du rendement qui ont contrebalancé le volume plus faible attribuable à la baisse de l'approvisionnement en porcs. Les résultats liés à la volaille fraîche ont reculé en raison d'une composition défavorable des ventes et d'un manque d'efficience dans l'exploitation des usines. Ce recul a été compensé en partie par une amélioration des marges liées aux activités de transformation primaire de la volaille.

Pour le premier semestre, le résultat opérationnel ajusté correspond à une perte de 43,1 millions de dollars comparativement à une perte de 21,9 millions de dollars au dernier exercice, en raison de facteurs similaires indiqués ci-dessus, en plus d'une compression de la marge dans le secteur des viandes préparées, alors que les mesures de hausses de prix prises au deuxième trimestre pour contrebalancer la hausse des prix des matières premières n'ont pas été totalement bénéfiques pour le premier semestre.

#### Groupe agroalimentaire

Comprend les activités canadiennes de production porcine qui approvisionnent principalement le Groupe des produits de la viande.

Pour le deuxième trimestre, les ventes du Groupe agroalimentaire se sont chiffrées à 6,2 millions de dollars comparativement à 6,8 millions de dollars au dernier exercice, soit un recul de 8,2 % attribuable à la baisse des prix des ventes de nourriture pour animaux. Pour le premier semestre, les ventes se sont chiffrées à 12,2 millions de dollars, en baisse de 32,6 %, en raison des facteurs indiqués plus haut.

Le résultat opérationnel ajusté s'est chiffré à 5,2 millions de dollars pour le deuxième trimestre, par rapport à une perte de 16,9 millions de dollars au dernier exercice, ce qui est essentiellement attribuable à l'augmentation des prix du marché pour le porc, déduction faite des activités de couverture, et à la baisse des coûts de la nourriture. Pour le premier semestre, le résultat opérationnel ajusté a atteint 4,9 millions de dollars, comparativement à une perte de 29,8 millions de dollars au dernier exercice, en raison des facteurs indiqués plus haut.

## Dessaisissement de Canada Bread et activités abandonnées

Le 23 mai 2014, Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. du Mexique (« Grupo Bimbo ») a fait l'acquisition de 90,0 % des actions émises et en circulation de Canada Bread détenues par la société au moyen d'un plan d'arrangement réglementaire conforme à la *Loi sur les sociétés par actions* de l'Ontario (l'« arrangement »). Au cours du trimestre, la société a reçu un produit brut d'environ 1 657,0 millions de dollars (qui comprend sa part du dividende versé après la conclusion de l'arrangement) en contrepartie de sa participation de 90,0 % dans Canada Bread, ce qui s'est traduit par un profit avant impôt de 1 030,5 millions de dollars pour le trimestre clos le 30 juin 2014, et de 999,6 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2014. Après la vente, les actifs nets de Canada Bread ont été sortis des actifs détenus en vue de la vente. Pour le semestre clos le 30 juin 2014, les activités de Canada

Bread ont été classées en tant qu'activités abandonnées à l'état consolidé des résultats nets et sont présentées comme une partie du Groupe des produits de boulangerie aux fins de l'information sectorielle.

Les activités abandonnées pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2014 ont trait au Groupe des produits de boulangerie et aux coûts de transaction associés aux cessions précédentes. Les activités abandonnées au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2013 ont fait l'objet d'un retraitement afin de prendre en compte le Groupe des produits de boulangerie, de même que les entreprises Rothsay et Olivieri qui ont été vendues au cours du quatrième trimestre de 2013.

Pour le deuxième trimestre, les ventes liées aux activités abandonnées se sont établies à 225,0 millions de dollars et comprenaient deux mois de résultats du Groupe des produits de boulangerie. Pour le deuxième trimestre de 2013, les ventes liées aux activités abandonnées se sont établies à 458,7 millions de dollars et comprenaient 374,5 millions de dollars en lien avec le Groupe des produits de boulangerie, ainsi que 84,2 millions de dollars en lien avec les activités de Rothsay et d'Olivieri.

Le résultat net des activités abandonnées s'est chiffré à 938,4 millions de dollars pour le deuxième trimestre et comprenait un profit avant impôts de 1 030,5 millions de dollars sur la cession du Groupe des produits de boulangerie, et des impôts sur le résultat connexes de 103,7 millions de dollars pour un gain net après impôts de 926,8 millions de dollars. Le reste du résultat net des activités abandonnées se composait de 13,4 millions de dollars des activités du Groupe des produits de boulangerie pendant deux mois, et de coûts de transaction de 1,8 million de dollars associés à la vente de l'entreprise Rothsay en 2013. Le résultat net des activités abandonnées pour le deuxième trimestre de 2013 se chiffrait à 38,4 millions de dollars et comprenait un résultat de 23,9 millions de dollars du Groupe des produits de boulangerie, de 13,8 millions de dollars liés à Rothsay, et de 0,6 million de dollars liés à Olivieri.

Pour obtenir d'autres renseignements sur les activités abandonnées, veuillez consulter la note 21 des états financiers consolidés condensés non audités de la société pour le deuxième trimestre de 2014.

#### Autres considérations

Le 30 juillet 2014, la société a déclaré un dividende de 0,04 \$ par action, payable le 30 septembre 2014 aux actionnaires inscrits à la clôture des marchés le 5 septembre 2014. Sauf indication contraire de la société par écrit, au plus tard à la date de paiement du dividende, ce dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré.

Un document à l'intention des investisseurs sur les résultats financiers de la société pour le deuxième trimestre peut être consulté en ligne à l'adresse www.mapleleaffoods.com, sous l'onglet « Investisseurs », sur la page des résultats trimestriels. Une conférence téléphonique aura lieu à 14 h 30 HE, le 31 juillet 2014, pour passer en revue les résultats financiers du deuxième trimestre de Les Aliments Maple Leaf. Pour participer à la conférence téléphonique, veuillez composer le 416-340-9432 ou le 1-800-952-4972. Les personnes qui n'auront pu participer à la conférence pourront en écouter une version archivée qui sera disponible une heure après l'événement au 905-694-9451/1-800-408-3053 (code d'accès 7829406).

Une diffusion Web de la conférence sur les résultats financiers du deuxième trimestre sera également accessible à l'adresse <a href="http://www.media-server.com/m/p/nb3tjyug">http://www.media-server.com/m/p/nb3tjyug</a>.

Il est possible de télécharger la version intégrale des états financiers et du rapport de gestion connexe de la société à partir de son site Web.

#### Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS

La société utilise les mesures financières non conformes aux IFRS suivantes : le résultat opérationnel ajusté, le résultat ajusté par action, le BAIIA ajusté et la dette nette. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

#### Résultat opérationnel ajusté

Le résultat opérationnel ajusté, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier. Il est défini comme le résultat avant impôt des activités poursuivies, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités opérationnelles courantes de la société et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflétera dans le résultat des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du résultat net, tel qu'il est déclaré en vertu des IFRS dans les états des résultats intermédiaires consolidés non audités pour les périodes de trois mois et de six mois closes, et le résultat opérationnel ajusté, conformément à ce qui est indiqué ci-dessous. La direction croit que cette base est la plus appropriée pour évaluer les résultats opérationnels, car elle est représentative des activités poursuivies par la société.

Trimestre clos le 30 juin 2014

| (en milliers de dollars)<br>(non audité)   | Groupe des<br>produits de<br>la<br>viande | Groupe<br>agro-<br>alimentaire | Coûts<br>non<br>affectés | Données<br>consolidées |
|--|---|--------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Résultat net tiré des activités poursuivies  |   |                                |                          | (39 544) \$            |
| Impôt sur le résultat  |   |                                |                          | (13 863)               |
| Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies  |   |                                |                          | (53 407) \$            |
| Charge d'intérêt et autres coûts de financement  |   |                                |                          | 10 298                 |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés                                |   |                                |                          | (1 995)                |
| Autres (produits) charges  | 1 053                                     | (164)                          | 3 778                    | 4 667                  |
| Frais de restructuration et autres frais connexes  | 11 074                                    | -                              | 8 922                    | 19 996                 |
| Résultat tiré des activités poursuivies  | (15 644) \$                               | 5 208 \$                       | (10 005) \$              | (20 441) \$            |
| Diminution (augmentation) de la juste valeur des actifs biologiques <sup>2)</sup>                    | -   | -                              | 18 884                   | 18 884                 |
| Pertes réalisées (profits réalisés)sur les contrats à terme normalisés de marchandises <sup>2)</sup> | -   | -                              | 16 100                   | 16 100                 |
| Pertes latentes (profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises <sup>2)</sup>  | -   | -                              | (26 727)                 | (26 727)               |
| Effet de la modification du régime d'intéressement à long terme <sup>2)</sup>                        | -   | -                              | 134                      | 134                    |
| Résultat opérationnel ajusté <sup>3)</sup>   | (15 644) \$                               | 5 208 \$                       | (1 614) \$               | (12 050) \$            |

|  | Trimestre clos le 30 juin 2013   |                                |                          |                        |  |
|--|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------|--|
| (en milliers de dollars)<br>(non audité)   | Groupe des produits de la viande | Groupe<br>agro-<br>alimentaire | Coûts<br>non<br>affectés | Données<br>consolidées |  |
| Résultat net tiré des activités poursuivies  |                                  |                                |                          | (38 366) \$            |  |
| Impôt sur le résultat  |                                  |                                |                          | (13 258)               |  |
| Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies  |                                  |                                |                          | (51 624) \$            |  |
| Charge d'intérêts  |                                  |                                |                          | 16 545                 |  |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés                              |                                  |                                |                          | (658)                  |  |
| Autres (produits) charges  | (1 541)                          | (1 405)                        | (3 129)                  | (6 076)                |  |
| Frais de restructuration et autres frais connexes  | 14 384                           | _                              | _                        | 14 384                 |  |
| Résultat tiré des activités poursuivies  | (11 492) \$                      | (16 888) \$                    | 951 \$                   | (27 429) \$            |  |
| Diminution (augmentation) de la juste valeur des actifs biologiques <sup>2)</sup>                  | -                                | -                              | 185                      | 185                    |  |
| Pertes latentes(profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises <sup>2)</sup> | -                                | -                              | (5 032)                  | (5 032)                |  |
| Résultat opérationnel ajusté <sup>3)</sup>   | (11 492) \$                      | (16 888) \$                    | (3 896) \$               | (32 276) \$            |  |

|  | Semestre clos le 30 juin 2014             |              |         |                       |                        |
|--|---|--------------|---------|-----------------------|------------------------|
| (en milliers de dollars)<br>(non audité)   | Groupe des<br>produits de<br>la<br>viande | Groupe agro- | . (     | Coûts non<br>affectés | Données<br>consolidées |
| Résultat net tiré des activités poursuivies  |   |              |         |                       | (164 150) \$           |
| Impôt sur le résultat  |   |              |         |                       | (58 056)               |
| Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies  |   |              |         |                       | (222 206) \$           |
| Charge d'intérêt et autres coûts de financement  |   |              |         |                       | 125 009                |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés                                |   |              |         |                       | (3 105)                |
| Autres (produits) charges  | 527                                       | (454)        | )       | 3 301                 | 3 374                  |
| Frais de restructuration et autres frais connexes  | 22 546                                    |              |         | 19 216                | 41 762                 |
| Résultat tiré des activités poursuivies  | (43 091) \$                               | 4 862        | 2 \$    | (16 937) \$           | (55 166) \$            |
| Diminution (augmentation) de la juste valeur des actifs biologiques <sup>2)</sup>                    | _   | _            | -       | (21 422)              | (21 422)               |
| Pertes réalisées (profits réalisés)sur les contrats à terme normalisés de marchandises <sup>2)</sup> | _   | _            | -       | 16 100                | 16 100                 |
| Pertes latentes(profits latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises <sup>2)</sup>   | _   | _            | -       | 9 776                 | 9 776                  |
| Effet de la modification du régime d'intéressement à long terme <sup>3)</sup>                        | _   | _            | -       | 8 734                 | 8 734                  |
| Résultat opérationnel ajusté   | (43 091) \$                               | 4 862        | 2 \$    | (3 749) \$            | (41 978) \$            |
|  |   | Semestre cl  | os le 3 | 30 juin 2013          |                        |
| (en milliers de dollars) (non audité)  | Groupe d<br>produits de<br>vian           | la Groupe a  | _       | Coûts non affectés    | Données<br>consolidées |
| Résultat net tiré des activités poursuivies  |   |              |         |                       | (69 010) \$            |
| Impôt sur le résultat  |   |              |         |                       | (29 932)               |
| Résultat avant impôt tiré des activités poursuivies  |   |              |         |                       | (98 942) \$            |
| Charge d'intérêt et autres coûts de financement  |   |              |         |                       | 32 648                 |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés                                |   |              |         |                       | (1 275)                |
| Autres (produits) charges  | (44 93                                    | 5) (5        | 516)    | (3 922)               | (49 373)               |
| Frais de restructuration et autres frais connexes  | 49 59                                     | 97           |         | 1 745                 | 51 342                 |
| Résultat tiré des activités poursuivies  | (21 94                                    | 4) \$ (29 8  | 314) \$ | (13 842) \$           | (65 600) \$            |
| Diminution (augmentation) de la juste valeur des actifs biologiques <sup>2)</sup>                    | -   | _            | _       | 5 463                 | 5 463                  |
| Pertes latentes (gains latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandise                   | es <sup>2)</sup>                          | _            | _       | 8                     | 8                      |
| Résultat opérationnel ajusté <sup>3)</sup>   | (21 94                                    | 4) \$ (29 8  | 314) \$ | (8 371) \$            | (60 129) \$            |

#### Résultat par action ajusté

Le résultat ajusté par action, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier courant. Il est défini comme étant le résultat par action de base tiré des activités poursuivies attribuable aux actionnaires ordinaires, et il est ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités opérationnelles courantes de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflétera dans les résultats des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le résultat par action de base tiré des activités poursuivies, tel qu'il est présenté en vertu des IFRS dans les états des résultats intermédiaires consolidés non audités, et le résultat ajusté part action pour les périodes de trois mois et de six mois closes, comme il est indiqué ci-dessous. La direction croit que cette base est la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers, car elle est représentative des activités poursuivies par la société.

| (en dollars par action)  | Trimestres clo | os les 30 juin      | Semestres clos les 30 juin |                     |  |
|--|----------------|---------------------|----------------------------|---------------------|--|
| (non audité)   | 2014           | 2013 <sup>(i)</sup> | 2014                       | 2013 <sup>(i)</sup> |  |
| Résultat de base par action tiré des activités poursuivies   | (0,28) \$      | (0,27) \$           | (1,17) \$                  | (0,49) \$           |  |
| Frais de restructuration et autres frais connexes <sup>ii)</sup>   | 0,11           | 0,07                | 0,22                       | 0,27                |  |
| Éléments inclus dans les autres produits qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités courantes <sup>iii)</sup>           | 0,02           | (0,02)              | 0,02                       | (0,29)              |  |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés <sup>iv)</sup>   | (0,01)         | (0,01)              | (0,02)                     | (0,01)              |  |
| Variation de la juste valeur des pertes latentes (gains latents) sur les contrats à terme normalisés de marchandises (par la marchandises) | (0,14)         | (0,03)              | 0,05                       | _                   |  |
| Variation de la juste valeur des pertes réalisées (gains réalisés) sur les contrats à terme normalisés de marchandises $^{(n)}$            | 0,08           | _                   | 0,09                       | _                   |  |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques <sup>iv)</sup>   | 0,10           | _                   | (0,11)                     | 0,03                |  |
| Autres coûts de financement <sup>v)</sup>  | (0,01)         | _                   | 0,51                       | _                   |  |
| Effet de la modification du régime d'intéressement à long terme <sup>vi)</sup>   | _              | _                   | 0,05                       | _                   |  |
| Résultat ajusté par action <sup>vii)</sup>   | (0,13) \$      | (0,25) \$           | (0,37) \$                  | (0,48) \$           |  |

i) Les données de 2013 ont été retraitées pour tenir compte du classement de l'entreprise Rothsay et du Groupe des produits de boulangerie en tant qu'activités abandonnées. Veuillez vous reporter à la note 21 des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le deuxième trimestre de 2014.

#### **Énoncés prospectifs**

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites, de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur des attentes,

ii) Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt et après la participation ne donnant pas le contrôle.

<sup>(</sup>iii) Comprend les profits/pertes associés aux activités non opérationnelles, y compris les profits/pertes liés aux activités de restructuration, aux regroupements d'entreprises, aux activités abandonnées, aux actifs détenus en vue de la vente et à la tranche inefficace des activités de couverture comptabilisée dans les résultats, le tout après impôt.

<sup>&</sup>lt;sup>in)</sup> Comprend l'incidence par action de la variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés, des pertes (profits) réalisés et latents sur les contrats à terme normalisés de marchandises et de la variation de la juste valeur des actifs biologiques, après impôt.

Comprend le versement aux prêteurs d'une prime de remboursement anticipé de 76,3 millions de dollars, des coûts de financement de 12,7 millions de dollars et le transfert dans le résultat net d'une perte de 9,6 millions de dollars, auparavant comptabilisée dans le cumul des autres éléments du résultat global, par suite du règlement de swaps de taux d'intérêt qui ne sont plus désignés comme des instruments de couverture.

vi) En lien avec une modification pour un montant de 8,7 millions de dollars et des variations de l'évaluation à la juste valeur du marché du régime d'intéressement à long terne résultant des coûts fixés et des paiements accélérés, une décision conditionnelle à la vente de Canada Bread et elle n'est donc pas considérée comme représentative des activités opérationnelles courantes de la société.

vii) Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

estimations, prévisions et projections courantes sur les secteurs dans lesquels la société exerce ses activités, ainsi que sur des opinions et hypothèses formulées par la direction de la société. Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter, des énoncés sur les buts de la société, de même que des énoncés liés aux opinions, aux plans, aux objectifs, aux attentes, aux anticipations, aux estimations et aux intentions de la société. L'information prospective spécifique figurant dans le présent document comprend, sans s'y limiter, les énoncés relatifs aux avantages attendus, au calendrier, aux mesures, aux coûts et aux investissements associés au plan de création de valeur, les attentes relatives aux ratios de la dette nette par rapport au BAIIA pendant la mise en œuvre du plan de création de valeur, les attentes relatives à l'utilisation des produits financiers dérivés, des contrats à terme et des options, les attentes relatives à l'amélioration des efficiences, l'utilisation prévue des soldes de trésorerie, les sources de fonds visant à satisfaire aux besoins opérationnels courants, les dépenses en immobilisations et le remboursement de la dette, les attentes relatives aux acquisitions et aux dessaisissements, le calendrier des ouvertures de nouvelles usines et de fermeture d'anciennes usines, les pertes d'emploi et la certification LEED<sup>MD</sup>, les attentes relatives à l'incidence des nouvelles normes comptables, les attentes relatives à la suffisance du compte de correction de valeur pour créances douteuses ainsi que les attentes relatives à la performance du régime de retraite ainsi qu'aux passifs futurs et aux cotisations futures au titre des régimes de retraite. Des termes comme « prévoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « tenter », « pouvoir », « planifier », « croire », « chercher », « estimer » et leurs dérivés ou d'autres expressions semblables signalent des énoncés prospectifs. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et se fondent sur des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

En outre, ces énoncés et les attentes concernant le rendement des activités de la société en général sont fondés sur certains facteurs et hypothèses, concernant ce qui suit, sans s'y limiter : la conjoncture économique au Canada, aux États-Unis et au Japon; le taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain et le yen japonais; l'approvisionnement et les coûts des matières premières, de l'énergie et des fournitures; les prix des produits; la disponibilité d'assurances; l'environnement concurrentiel et la conjoncture connexe des marchés; l'accroissement des efficiences opérationnelles découlant du plan de création de valeur ou d'autres mesures; l'accès continu au capital; les coûts de conformité aux normes en matière d'environnement et de santé; l'absence d'une issue défavorable relative aux litiges en cours; l'absence de mesures imprévues par les gouvernements au Canada et à l'étranger, et l'hypothèse générale selon laquelle aucun des risques décrits ci-dessous ou ailleurs dans le présent document ne se réalisera. Toutes ces hypothèses sont fondées sur l'information dont dispose actuellement la société, y compris l'information obtenue auprès de tiers. Ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. De plus, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux qui sont explicites, implicites ou prévus dans les énoncés prospectifs, lesquels ne reflètent les attentes de la société qu'à la date à laquelle ils ont été formulés.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats, exprimés de manière explicite, sous-entendus ou prévus, qui sont contenus dans les énoncés prospectifs, comprennent entre autres :

- les risques associés à la convention de transaction de la société avec Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. du Mexique;
- les risques associés à la mise en œuvre et à l'exécution du plan de création de valeur;
- les risques associés à la disponibilité de capitaux;
- les risques associés aux changements touchant les systèmes et les processus de la société;
- les risques liés à la contamination des aliments, à la responsabilité à l'égard des produits de consommation et aux rappels de produits;
- les risques liés aux acquisitions, aux dessaisissements et aux projets de développement des investissements;
- l'incidence des fluctuations des cours des titres à revenu fixe et des titres de capitaux propres de même que des variations des taux d'intérêt sur la charge de retraite et les besoins de financement;
- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement de porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- les risques liés à la santé du bétail;
- l'incidence d'une pandémie sur les activités de la société;

- l'exposition aux risques de change de la société;
- la capacité de la société à se prémunir contre l'incidence des variations des prix des marchandises grâce à des contrats à terme normalisés de marchandises et à des options;
- l'incidence des variations de la valeur marchande des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- l'incidence des événements internationaux sur les prix et la libre circulation des marchandises;
- les risques que pose le fait de se conformer à de nombreux règlements gouvernementaux;
- les risques liés aux litiges;
- l'incidence de l'évolution des goûts et des habitudes d'achat des consommateurs;
- l'incidence des nombreux règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- les risques liés à la consolidation du commerce de détail;
- les risques liés à la concurrence;
- les risques que pose le fait de se conformer aux diverses lois et pratiques du travail en vigueur, les risques liés à d'éventuels arrêts de travail par suite du non-renouvellement de certaines conventions collectives et les risques associés au recrutement et à la conservation de personnel qualifié;
- les risques associés à l'établissement des prix des produits de la société;
- les risques associés à la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société;
- les risques associés à l'incapacité de repérer et de gérer les risques stratégiques auxquels la société est exposée.

La société avertit le lecteur du fait que la liste des facteurs énoncés ci-dessus n'est pas exhaustive. Ces facteurs sont décrits plus en détail sous la rubrique des facteurs de risque présentée ci-dessus. Le lecteur devrait examiner cette rubrique en détail. Certains de ces énoncés prospectifs pourraient être vus comme des perspectives financières aux fins des lois applicables sur les valeurs mobilières y compris, sans s'y limiter, les énoncés relatifs aux futures marges du BAIIA, aux dépenses en immobilisations, aux coûts décaissés et aux dépenses de restructuration sans effet sur la trésorerie. Ces perspectives financières sont présentées pour permettre à la société de mesurer les résultats du plan de création de valeur. Ces perspectives financières pourraient ne pas convenir à d'autres fins, et le lecteur ne devrait pas supposer qu'elles seront concrétisées. La société n'a pas l'intention de mettre à jour les énoncés prospectifs, oraux ou écrits, et décline toute obligation de cette nature, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement sauf lorsque la loi l'exige. D'autres renseignements sur la société, dont sa notice annuelle, seront disponibles sur SEDAR à www.sedar.com. Les Aliments Maple Leaf Inc. est une importante société de viandes, de repas et de produits de boulangerie à valeur ajoutée établie au Canada qui s'engage à offrir des produits alimentaires de qualité aux consommateurs partout dans le monde. Son siège social est situé àToronto, au Canada, et elle emploie environ 12 800 personnes pour ses activités au Canada, aux États-Unis et en Asie.

#### Légende des notes

- 1. Le résultat opérationnel ajusté, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier. Il est défini comme le résultat tiré des activités poursuivies, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités opérationnelles courantes de la société et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflétera dans les résultats des périodes futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Veuillez vous reporter à la rubrique « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.
- 2. En ce qui a trait aux actifs biologiques, veuillez vous reporter à la note 6 des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le deuxième trimestre de 2014. Les profits/pertes réalisés et latents sur les contrats à terme normalisés de marchandises et le règlement du régime d'intéressement à long terme sont présentés dans le coût des ventes et dans les frais de vente et charges générales et administratives, respectivement, dans les états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le deuxième trimestre de 2014.
- 3. Les données excluent les résultats de l'entreprise Rothsay et du Groupe des produits de boulangerie qui sont comptabilisés à titre d'activités abandonnées. Veuillez vous reporter à la note 21 des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le deuxième trimestre de 2014.
- 4. Le résultat ajusté par action, une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer le résultat opérationnel financier courant. Il est défini comme le résultat de base par action tiré des activités poursuivies attribuables aux actionnaires ordinaires, et il est ajusté pour tenir compte de tous les éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités opérationnelles courantes de la société et des éléments pour lesquels l'incidence économique des transactions se reflétera dans les résultats des périodes

futures au moment de la vente ou du transfert de l'actif sous-jacent. Veuillez vous reporter à la rubrique « Rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent communiqué.

5. Les données de 2013 excluent les résultats de l'entreprise Rothsay qui sont comptabilisés à titre d'activités abandonnées. Veuillez vous reporter à la note 21 des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités de la société pour le deuxième trimestre de 2014.

# États financiers intermédiaires consolidés condensés (en dollars canadiens) (non audité)

## LES ALIMENTS MAPLE LEAF INC.

Semestres clos les 30 juin 2014 et 2013

#### Bilans consolidés

| (an million de dellans especians)   | Au<br>30 juin           | Au<br>30 juin<br>2013 | Au<br>31 décembre<br>2013 |
|---|-------------------------|-----------------------|---------------------------|
| (en milliers de dollars canadiens)  | (non audité)            | (non audité)          | 2013                      |
| ACTIFS  | (non audue)             | (non audite)          |                           |
| Actifs courants   |                         |                       |                           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 539 610 \$              | 145 608 \$            | 506 670 \$                |
| Débiteurs   | 51 981                  | 111 732               | 111 034                   |
| Billets à recevoir  | 119 963                 | 111 074               | 115 514                   |
| Stocks  | 275 101                 | 328 905               | 287 786                   |
| Actifs biologiques  | 126 096                 | 75 882                | 95 740                    |
| Impôt sur le résultat et autres impôts à recouvrer                              | 36 273                  | 36 657                | 43 300                    |
| Charges payées d'avance et autres actifs  | 27 769                  | 20 350                | 17 921                    |
| Actifs détenus en vue de la vente   | 634                     | 55 467                | 5 206                     |
|   | 1 177 427 \$            | 885 675 \$            | 1 183 171 \$              |
| Immobilisations corporelles   | 1 031 767               | 1 284 416             | 1 323 318                 |
| Immeuble de placement   | 3 204                   | 11 515                | 12 865                    |
| Avantages du personnel  | 110 872                 | 128 378               | 117 615                   |
| Autres actifs à long terme  | 9 061                   | 13 873                | 16 628                    |
| Actif d'impôt différé   | 700                     | 119 149               | 26 119                    |
| Goodwill  | 428 236                 | 741 605               | 720 798                   |
| Immobilisations incorporelles   | 182 335                 | 200 246               | 198 578                   |
| Total des actifs  | 2 943 602 \$            | 3 384 857 \$          | 3 599 092 \$              |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES Passifs courants                                    |                         |                       |                           |
| Dette bancaire  | - \$                    | 7 685 \$              | 4 408 \$                  |
| Créditeurs et charges à payer   | 278 907                 | 509 266               | 649 554                   |
| Provisions  | 52 576                  | 34 591                | 54 853                    |
| Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an                        | 407                     | 6 749                 | 209 780                   |
| Autres passifs courants   | 35 992                  | 16 196                | 47 927                    |
|   | 367 882 \$              | 574 487 \$            | 966 522 \$                |
| Dette à long terme  | 9 911                   | 1 337 945             | 744 212                   |
| Avantages du personnel  | 142 622                 | 298 209               | 174 503                   |
| Provisions  | 27 499                  | 39 626                | 19 603                    |
| Autres passifs à long terme   | 23 193                  | 53 684                | 28 744                    |
| Passif d'impôt différé  | 19 393                  | 12 376                | 23 516                    |
| Total des passifs   | 590 500 \$              | 2 316 327 \$          | 1 957 100 \$              |
|   |                         |                       |                           |
| Capitaux propres  | 022 000 d               | 002.006.0             | 005.216.0                 |
| Capital social  | 922 888 \$              |                       | 905 216 \$                |
| Résultats non distribués  | 1 344 343               | 14 694                | 602 717                   |
| Surplus d'apport  | 82 994                  | 91 687                | 79 139                    |
| Cumul des autres éléments du résultat global associés aux activités poursuivies | 4 227                   | (8 687)               | (4 593)                   |
| Actions propres  Total des capitaux propres                                     | (1 350)<br>2 353 102 \$ | (1 350)<br>999 330 \$ | (1 350)<br>1 581 129 \$   |
| Participation ne donnant pas le contrôle  | 4 333 104 Þ             | 69 200                | 60 863                    |
| Total des capitaux propres  | 2 353 102 \$            |                       | 1 641 992 \$              |
| Total des passifs et des capitaux propres                                       | 2 943 602 \$            | 3 384 857 \$          | 3 599 092 \$              |
| Total des passits et des capitaux propies                                       | <i>△ &gt;</i> ₹3 UU∠ Þ  | 2 20+021 \$           | 3 377 U74 Þ               |

#### États consolidés du résultat net

| (en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action)<br>(non audité) | Trimest<br>les 30 |             | Semestres clos<br>les 30 juin |              |  |
|--|-------------------|-------------|-------------------------------|--------------|--|
|  | 2014              | 2013        | 2014                          | 2013         |  |
|  |                   | (retraité)  |                               | (retraité)   |  |
|  |                   | (note 21)   |                               | (note 21)    |  |
| Ventes   | 831 790 \$        | 759 265 \$  | 1 543 137 \$                  | 1 448 618 \$ |  |
| Coût des ventes  | 772 466           | 710 677     | 1 435 878                     | 1 360 563    |  |
| Marge brute  | 59 324 \$         | 48 588 \$   | 107 259 \$                    | 88 055 \$    |  |
| Frais de vente et charges générales et administratives                           | 79 765            | 76 017      | 162 425                       | 153 655      |  |
| Perte liée aux activités poursuivies avant les éléments suivants :               | (20 441) \$       | (27 429) \$ | (55 166) \$                   | (65 600) \$  |  |
| Frais de restructuration et autres frais connexes                                | (19 996)          | (14 384)    | (41 762)                      | (51 342)     |  |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés            | 1 995             | 658         | 3 105                         | 1 275        |  |
| Autres produits  | (4 667)           | 6 076       | (3 374)                       | 49 373       |  |
| Résultat avant intérêts et impôt sur le résultat des activités poursuivies       | (43 109) \$       | (35 079) \$ | (97 197) \$                   | (66 294) \$  |  |
| Charge d'intérêt et autres coûts de financement                                  | 10 298            | 16 545      | 125 009                       | 32 648       |  |
| Perte avant impôt sur le résultat des activités poursuivies                      | (53 407) \$       | (51 624) \$ | (222 206) \$                  | (98 942) \$  |  |
| Impôt sur le résultat  | (13 863)          | (13 258)    | (58 056)                      | (29 932)     |  |
| Perte des activités poursuivies  | (39 544) \$       | (38 366) \$ | (164 150) \$                  | (69 010) \$  |  |
| Bénéfice net des activités abandonnées   | 938 399           | 38 375      | 931 011                       | 54 277       |  |
| Bénéfice net (perte nette)   | 898 855 \$        | 9 \$        | 766 861 \$                    | (14 733) \$  |  |
| Attribuable aux éléments suivants :  |                   |             |                               |              |  |
| Actionnaires ordinaires  | 897 797 \$        | (2 454) \$  | 764 886 \$                    | (17 392) \$  |  |
| Participation ne donnant pas le contrôle   | 1 058             | 2 463       | 1 975                         | 2 659        |  |
|  | 898 855 \$        | 9 \$        | 766 861 \$                    | (14 733) \$  |  |
| Bénéfice (perte) par action attribuable aux actionnaires ordinaires :            |                   |             |                               |              |  |
| Bénéfice (perte) par action, de base et dilué                                    | 6,38 \$           | (0,02) \$   | 5,45 \$                       | (0,12) \$    |  |
| Perte par action, de base et diluée, des activités poursuivies                   | (0,28) \$         | (0,27) \$   | (1,17) \$                     | (0,49) \$    |  |
| Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)                                     | 140,7             | 139,9       | 140,4                         | 139,9        |  |

#### États consolidés du résultat global

| (en milliers de dollars canadiens)<br>(non audité)  |            | estres clos<br>es 30 juin | Semestres clos<br>les 30 juin |             |
|---|------------|---------------------------|-------------------------------|-------------|
| _   | 2014       | 2013                      | 2014                          | 2013        |
| Bénéfice net (perte nette)  | 898 855 \$ | 9 \$                      | 766 861 \$                    | (14 733) \$ |
| Autres éléments du résultat global  |            |                           |                               | ,           |
| Éléments qui ne seront pas reclassés dans le résultat net :   |            |                           |                               |             |
| Variation des écarts actuariels (après impôt de 1,2 M\$ et de 1,0 M\$; 16,7 M\$ et 36,1 M\$ en 2013)  | (3 545) \$ | 48 110 \$                 | (2 831) \$                    | 104 341 \$  |
| Total des éléments qui ne seront pas reclassés dans le résultat net   | (3 545) \$ | 48 110 \$                 | (2 831) \$                    | 104 341 \$  |
| Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net :   |            |                           |                               |             |
| Variation de l'écart de conversion cumulé (après impôt de 0 \$)   | (560) \$   | 20 \$                     | (215) \$                      | (219) \$    |
| Variation des profits latents et des pertes latentes sur les couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 2,2 M\$ et de 3,0 M\$; 0,6 M\$ et 0,1 M\$ en 2013) | 6 017      | 1 968                     | 8 236                         | (147)       |
| Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net   | 5 457 \$   | 1 988 \$                  | 8 021 \$                      | (366) \$    |
| Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies   | 1 912 \$   | 50 098 \$                 | 5 190 \$                      | 103 975 \$  |
| Autres éléments du résultat global liés aux activités abandonnées <sup>i)</sup> (après impôt de 1,2 M\$ et de 1,3 M\$; 2,1 M\$ et 4,7 M\$ en 2013)                | (5 429) \$ | 10 241 \$                 | (569) \$                      | 18 580 \$   |
| Total des autres éléments du résultat global  | (3 517) \$ | 60 339 \$                 | 4 621 \$                      | 122 555 \$  |
| Résultat global   | 895 338 \$ | 60 348 \$                 | 771 482 \$                    | 107 822 \$  |
| Attribuable aux éléments suivants :   |            |                           |                               |             |
| Actionnaires ordinaires   | 895 187 \$ | 56 650 \$                 | 769 751 \$                    | 103 165 \$  |
| Participation ne donnant pas le contrôle  | 151 \$     | 3 698 \$                  | 1 731 \$                      | 4 657 \$    |

i) Le chiffre ci-dessus inclut un montant de 3,6 M\$ pour le trimestre clos le 30 juin 2014 (6,4 M\$ en 2013) et un montant de 4,4 M\$ pour le semestre clos le 30 juin 2014 (12,9 M\$ en 2013) liés aux écarts actuariels qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le résultat net.

## États consolidés des variations du total des capitaux propres

|   |                   | Montants                       | attribuables au     | ux actionnaires or  | dinaires   |                    |  |                                  |
|---|-------------------|--------------------------------|---------------------|---|--|--------------------|--|----------------------------------|
| (en milliers de<br>dollars canadiens)<br>(non audité)         | Capital<br>social | Résultats<br>non<br>distribués | Surplus<br>d'apport | Cumul total<br>des autres<br>éléments<br>du résultat<br>global liés<br>aux activités<br>poursuivies | Cumul total<br>des autres<br>éléments<br>du résultat<br>global liés<br>aux actifs<br>détenus<br>pour la<br>vente | Actions<br>propres | Participation<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total des<br>capitaux<br>propres |
|   |                   |                                |                     | (note 15)   | (note 7)   |                    |  |                                  |
| Solde au<br>31 décembre 2013                                  | 905 216 \$        | 602 717 \$                     | 79 139 \$           | (4 593) \$  | - \$   | 6 (1 350) \$       | 60 863 \$                                      | 1 641 992 \$                     |
| Résultat net  |                   | 764 886                        | -                   | -   | -  | -                  | 1 975  | 766 861                          |
| Reclassement<br>dans les actifs<br>détenus pour la<br>vente   | -                 | -                              | -                   | 799   | (799)  | -                  | _  | -                                |
| Autres éléments<br>du résultat global                         | -                 | (6 045)                        | _                   | 8 021   | 2 889  | _                  | (244)  | 4 621                            |
| Dividendes<br>déclarés<br>(0,08 \$ par action)                | _                 | (11 271)                       | _                   | _   | -  | _                  | (3 017)  | (14 288)                         |
| Charge de<br>rémunération<br>fondée sur des                   |                   |                                |                     |   |  |                    |  |                                  |
| actions   | -                 | -                              | 19 867              | -   | -  | -                  | -  | 19 867                           |
| Cession d'activités   | -                 | -                              | -                   | -   | (2 090)  | -                  | (59 577)                                       | (61 667)                         |
| Exercice d'options sur actions                                | 17 672            | -                              | -                   | -   | -  | -                  | -  | 17 672                           |
| Modification du régime de rémunération fondée sur des actions | _                 | (5 944)                        | (16 012)            |   | -  | _                  |  | (21 956)                         |
| Solde au 30 juin<br>2014                                      | 922,888 \$        | 1 344 343 \$                   | 82 994 \$           | 4 227 \$  | - \$   | 6 (1 350) \$       | - \$   | 2 353 102 \$                     |

| 3.6      | 11 1.1       |      |              | 1          |
|----------|--------------|------|--------------|------------|
| Montants | attribuables | allx | actionnaires | ordinaires |
|          |              |      |              |            |

|   | Montants attr     | ibuables aux actioilliaire | s orumanes          | _  |
|---|-------------------|----------------------------|---------------------|--|
|   | Montains att      | iduadies aux actioiniane   | solumanes           | Cumul total des autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies Cumul total des autres éléments du résultat global liés aux actifs détenus pour la vente Actions propres Participation ne donnant pas le |
| (en milliers de dollars canadiens)<br>(non audité)            | Capital<br>social | Déficit non distribué      | Surplus<br>d'apport | contrôle Total<br>des capitaux<br>propres  |
| Solde au  |                   |                            |                     |  |
| 31 décembre 2012  | 902 810 \$        | (72 701) \$                | 75 913              | \$ (13 263)\$ - \$ (1 845)\$ 67 085\$ 957 999\$  |
| Résultat net  | -                 | (17 392)                   | -                   | 2 659 (14 733)   |
| Autres éléments du résultat global                            | -                 | 115 981                    | -                   | 4 576 1 998 122 555  |
| Dividendes déclarés (0,08 \$ par action)                      | -                 | (11 194)                   | -                   | (2 542) (13 736)   |
| Charge de rémunération fondée sur des actions                 | -                 | -                          | 10 761              | 10 761   |
| Exercice d'options sur actions                                | 176               | -                          | -                   | 176  |
| Émission d'actions propres                                    | -                 | -                          | (495)               | 495  |
| Modification du régime de rémunération fondée sur des actions | -                 | -                          | 3 508               | 3 508  |
| Autres  | -                 | -                          | 2 000               | 2 000  |
| Solde au 30 juin 2013   | 902 986 \$        | 14 694 \$                  | 91 687              | \$ (8 687)\$ -\$ (1 350)\$ 69 200\$ 1 068 530\$  |

| États consolidés | des | flux | de | trésorerie |
|------------------|-----|------|----|------------|
|------------------|-----|------|----|------------|

| Etats consonues des nux de tresorerie   |                   |            |                |             |
|---|-------------------|------------|----------------|-------------|
| (en milliers de dollars canadiens)  | Trimestres clos l | es 30 juin | Semestres clos | les 30 juin |
| (non audité)  | 2014              | 2013       | 2014           | 2013        |
| ENTRÉES (SORTIES) LIÉES AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :                               |                   |            |                |             |
| Activités opérationnelles   |                   |            |                |             |
| Résultat net  | 898 855 \$        | 9 \$       | 766 861 \$     | (14 733) \$ |
| Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :                   |                   |            |                |             |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                             | 18 884            | 185        | (21 422)       | 5 463       |
| Amortissement   | 23 650            | 35 417     | 50 293         | 69 269      |
| Rémunération à base d'actions   | 11 175            | 5 201      | 19 867         | 10 761      |
| Impôt différé   | 84 453            | (7 444)    | 40 439         | (22 182)    |
| Impôt exigible  | 7 512             | 7 696      | 9 943          | 11 971      |
| Charge d'intérêt et autres coûts de financement                                 | 10 910            | 16 836     | 125 795        | 33 336      |
| (Perte) profit sur la vente d'actifs à long terme                               | 398               | (848)      | 162            | (1 804)     |
| Profit sur la vente d'entreprises   | (1 008 044)       | -          | (1 007 576)    | -           |
| Profit sur la vente d'actifs détenus en vue de la vente                         | -                 | (168)      | (1 736)        | (45 556)    |
| Variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt non désignés           | (1 994)           | (658)      | (3 104)        | (1 275)     |
| Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés                 | (26 025)          | (3 457)    | 10 609         | 1 510       |
| Moins-value des actifs (déduction faite des écritures de contrepassation)       | 785               | 675        | 785            | 5 809       |
| Augmentation du passif au titre des régimes de retraite                         | 2 988             | 4 881      | 6 381          | 12 629      |
| Impôt sur le résultat payé, montant net   | (1 762)           | (4 963)    | (8 615)        | (12 037)    |
| Règlement net des instruments financiers  | (23 631)          | -          | (23 631)       | -           |
| Prime de remboursement anticipé   | (76 311)          | -          | (76 311)       | -           |
| Intérêts payés  | (19 904)          | (16 383)   | (38 229)       | (31 814)    |
| Variation de la provision au titre des frais de restructuration et autres frais | 16 597            | 3 846      | 30 257         | 41 951      |
|   |                   |            |                |             |

| connexes  |                |             |                 |              |
|---|----------------|-------------|-----------------|--------------|
| Autres  | (33 520)       | (6 195)     | (27 970)        | (10 200)     |
| Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement opérationnel                                   | (225 927)      | 62 431      | (262 010)       | 41 574       |
| Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités opérationnelles   | (340 911) \$   | 97 061 \$   | (409 212) \$    | 94 672 \$    |
| Activités de financement  |                |             |                 |              |
| Dividendes versés   | (5 658) \$     | (5 598) \$  | (11 271) \$     | (11 194) \$  |
| Dividendes versés en lien avec la participation ne donnant pas le contrôle                                  | (3 017)        | (1 271)     | (24 621)        | (2 542)      |
| Augmentation (diminution) nette de la dette à long terme  | (698 664)      | (33)        | (699 014)       | (508)        |
| Retraits (paiements) nets de la facilité de crédit  | (555 000)      | 70 000      | (255 000)       | 114 000      |
| Exercice d'options sur actions  | 16 722         | -           | 17 672          | 176          |
| Paiement de frais de financement  | (3 769)        | -           | (3 769)         | -            |
| Autres  | -              | 293         | -               | 293          |
| Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement  | (1 249 386) \$ | 63 391 \$   | (976 003) \$    | 100 225 \$   |
| Activités d'investissement  |                |             |                 |              |
| Entrées d'actifs à long terme   | (78 259) \$    | (89 377) \$ | (175 931) \$    | (165 432) \$ |
| Acquisition d'entreprises   | -              | -           | -               | (922)        |
| Inscription à l'actif des charges d'intérêt   | (2 721)        | (3 945)     | (5 504)         | (7 195)      |
| Ajustement à la vente d'entreprises   | -              | -           | (468)           | -            |
| Produit tiré de la vente d'entreprises  | 1 647 015      | -           | 1 647 015       | -            |
| Coûts de transaction  | (28 901)       | -           | (28 901)        | -            |
| Trésorerie liée au déssaisissement d'entreprises  | (23 011)       | -           | (23 011)        | -            |
| Produit tiré de la vente d'actifs à long terme  | 905            | 1 976       | 3 255           | 6 467        |
| Produit tiré de la vente d'actifs détenus en vue de la vente  | -              | 9 870       | 6 108           | 67 937       |
| Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'investissement  | 1 515 028 \$   | (81 476) \$ | 1 422 \$<br>563 | (99 145) \$  |
| Augmentation(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie                                  | (75 269) \$    | 78 976 \$   | 37 348 \$       | 95 752 \$    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période, montant net                            | 470 783        | 58 947      | 502 262         | 42 171       |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie détenus en vue de la vente à l'ouverture de la période, montant net | 144 096 \$     | - \$        | - \$            | - \$         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période, montant net                             | 539 610 \$     | 138 908 \$  | 539 610 \$      | 138 908 \$   |
| Le montant net de la trésorerie et des équivalents de trésorerie se composent de ce qui suit :              |                |             |                 |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 539 610 \$     | 145 608 \$  | 539 610 \$      | 145 608 \$   |
| Dette bancaire  | -              | (7 685)     | -               | (7 685)      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période, montant net                             | 539 610 \$     | 137 923 \$  | 539 610 \$      | 137 923 \$   |

#### Information financière sectorielle

|   | Trimestres clos les 30 juin |              | Semestres clos les 30 juin |              |  |
|---|-----------------------------|--------------|----------------------------|--------------|--|
|   | 2014                        | 2013         | 2014                       | 2013         |  |
|   |                             | (retraité)   |                            | (retraité)   |  |
| Ventes  |                             |              |                            |              |  |
| Groupe des produits de la viande  | 825 553 \$                  | 752 471 \$   | 1 530 952 \$               | 1 430 537 \$ |  |
| Groupe agroalimentaire <sup>i)</sup>  | 6 237                       | 67 787       | 12 185                     | 137 209      |  |
| Groupe des produits de boulangerie <sup>i)</sup>  | 225 024                     | 397 682      | 567 861                    | 766 595      |  |
| Total des ventes  | 1 056 814 \$                | 1 217 940 \$ | 2 110 998 \$               | 2 334 341 \$ |  |
| Ventes des activités abandonnées  | (225 024)                   | (458 675)    | (567 861)                  | (885 723)    |  |
| Ventes des activités poursuivies  | 831 790 \$                  | 759 265 \$   | 1 543 137 \$               | 1 448 618 \$ |  |
| Résultats avant les frais de restructuration  |                             |              |                            |              |  |
| et autres frais connexes et les autres produits   | (15 (14) \$                 | (11 402) ¢   | (42.001) d                 | (21.044) \$  |  |
| Groupe des produits de la viande  | (15 644) \$                 | (11 492) \$  | (43 091) \$                | (21 944) \$  |  |
| Groupe agroalimentaire  | 5 208                       | 1 726        | 4 862                      | 7 106        |  |
| Groupe des produits de boulangerie <sup>i)</sup>  | 20 957                      | 36 459       | 47 829                     | 53 560       |  |
| Coûts non affectés  | (10 005)                    | 951          | (16 937)                   | (13 842)     |  |
| Résultat avant les frais de restructuration et autres frais connexes et les autres produits, montant total                            | 516 \$                      | 27 644 \$    | (7 337) \$                 | 24 880 \$    |  |
| Résultat avant les frais de restructuration et autres frais connexes et les autres produits provenant des activités abandonnées       | (20 957)                    | (55 073)     | (47 829)                   | (90 480)     |  |
| Résultat avant les frais de restructuration et autres<br>frais connexes et les autres produits provenant<br>des activités poursuivies | (20 441) \$                 | (27 429) \$  | (55 166) \$                | (65 600) \$  |  |
| Dépenses en immobilisations   | (20 111) ψ                  | (27 125) \$  | (εε 100) ψ                 | (65 666) \$  |  |
| Groupe des produits de la viande  | 72 809 \$                   | 73 062 \$    | 140 623 \$                 | 139 206 \$   |  |
| Groupe agroalimentaire <sup>i)</sup>  | 1 146                       | 5 401        | 1 969                      | 7 845        |  |
| Groupe des produits de boulangerie <sup>i)</sup>  | 7 589                       | 10 914       | 17 789                     | 18 381       |  |
|   | 81 544 \$                   | 89 377 \$    | 160 381 \$                 | 165 432 \$   |  |
| Amortissement   |                             |              |                            |              |  |
| Groupe des produits de la viande  | 18 206 \$                   | 16 851 \$    | 38 187 \$                  | 32 419 \$    |  |
| Groupe agroalimentaire <sup>i)</sup>  | 904                         | 4 096        | 2 424                      | 8 252        |  |
| Non affectés <sup>ii)</sup>   | 4 540                       | -            | 4 540                      | -            |  |
| Groupe des produits de boulangerie <sup>i)</sup>  | -                           | 14 470       | 5 142                      | 28 598       |  |
|   | 23 650 \$                   | 35 417 \$    | 50 293 \$                  | 69 269 \$    |  |

i) Les résultats du dernier exercice en lien avec les activités de récupération de sous-produits d'origine animale, les pâtes et sauces fraîches et Canada Bread ont été inclus dans les résultats comparatifs du Groupe agroalimentaire et du Groupe des produits de boulangerie, respectivement.

|  | Au 30 juin<br>2014 | Au 31 mars<br>2013 <sup>i)</sup> | Au 31 décembre<br>2013 |
|--|--------------------|----------------------------------|------------------------|
| Total des actifs                                 |                    |                                  |                        |
| Groupe des produits de la viande                 | 1 989 717 \$       | 1 756 916 \$                     | 1 823 866 \$           |
| Groupe agroalimentaire <sup>i)</sup>             | 219 558            | 274 898                          | 195 537                |
| Groupe des produits de boulangerie <sup>i)</sup> | -                  | 1 021 971                        | 1 169 669              |
| Actifs non affectés                              | 734 327            | 331 072                          | 410 020                |
|  | 2 943 602 \$       | 3 384 857 \$                     | 3 599 092 \$           |
| Goodwill   |                    |                                  |                        |
| Groupe des produits de la viande                 | 428 236 \$         | 428 828 \$                       | 428 236 \$             |
| Groupe agroalimentaire <sup>i)</sup>             | -                  | 13 845                           | -                      |
| Groupe des produits de boulangerie <sup>i)</sup> | -                  | 298 932                          | 292 562                |
|  | 428 236 \$         | 741 605 \$                       | 720 798 \$             |

i) Les résultats du dernier exercice, en date du 30 juin 2013, pour le Groupe agroalimentaire et le Groupe des produits de boulangerie incluent les actifs et le goodwill en lien avec les activités de récupération de sous-produits d'origine animale, les pâtes et sauces fraîches et Canada Bread, respectivement.

## SOURCE Les Aliments Maple Leaf Inc.

## Renseignements:

Relations avec les investisseurs : Nick Boland,

Vice-président, Relations avec les investisseurs : 416-926-2005

Relations avec les médias : 416-926-2020